





# YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. Genel Kurulu'na

## 1) Görüş

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2020–31/12/2020 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2020–31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir Veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere Hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

© 2021. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye ( Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

## 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Tovil'dir.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Cem Tovil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2020

# İÇİNDEKİLER

	SAYFA NO
YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI	3
<b>I- GENEL BİLGİLER</b>	<b>6</b>
1- FAALİYET KONUSU	6
2- YÖNETİM KURULU, DENETİM, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM	6
3- ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI	12
4- PERSONEL BİLGİLERİ	12
5- ÇALIŞAN BİLGİLERİ VE İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI	13
<b>II- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR</b>	<b>17</b>
<b>III- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>17</b>
6- FAALİYETTE BULUNULAN SEKTÖR, 2020 YILI FAALİYETLERİ VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER	17
7- YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	19
8- ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	20
9- FİNANSAL TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	21
10- YAPILAN BAĞIŞLAR	22
<b>IV- FİNANSAL DURUM</b>	<b>22</b>
11- FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR	22
12- MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER	22
13- TEMETTÜ POLİTİKASI VE TEMETTÜ DAĞITIMI	23
14- ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU	26
<b>V- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ</b>	<b>26</b>
15- TEMEL FİNANSAL RİSK VE YÖNETİM POLİTİKALARI	26
<b>VI- DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>27</b>
16- ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ	27
17- ÇEVRE VE DOĞA, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	28
18- FİNANSAL TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR	31
19- KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN ÖNERİSİ	31
<b>EKLER</b>	
<b>KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU</b>	<b>32</b>
<b>KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU</b>	<b>38</b>
<b>SORUMLULUK BEYANI</b>	<b>45</b>
<b>RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU</b>	<b>46</b>
<b>BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU</b>	<b>48</b>
<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR</b>	<b>53</b>

## YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

**2020 yılı, küresel çapta yaşanan Covid-19 pandemisinin sosyal ve ekonomik alanda ciddi olumsuzluklara yol açtığı, belirsizliklerin en üst seviyeye ulaştığı bir yıl olmuştur.**

2019 yıl sonuna doğru Çin'de başlayan virütik bir salgın, zamanla tüm dünyaya yayılmış, 2020 Mart ayında Dünya Sağlık Örgütü'nce pandemi ilan edilmiştir. Covid-19 olarak adlandırılan pandemi, günlük hayatı ve ekonomik döngüyü hızla ve yaygın bir şekilde etkilemiştir. Bu dönemde, salgına karşı uygulanan karantina ve kısıtlamalar nedeniyle küresel ekonomik aktivite durma noktasına gelmiştir.

Geçtiğimiz son iki yıl; dünya ekonomisinin temel dengelerinde değişime, ticaret savaşlarına ve küresel büyümede yavaşlamaya, aynı zamanda bu olumsuz gelişmelerin etkilerinin giderilmesine yönelik mücadeleye sahne olmuştur. Ancak tüm dinamikleri değiştiren Covid-19 pandemisi, hem arz hem de talep tarafında uzun yıllardır eşi görülmemiş bir şoka yol açarken, küresel ölçekte tüm ülkelerin en önemli gündem maddesi haline gelmiştir.

Yılın son çeyreğinde somutlaşan aşı alanındaki çalışmalar ve birçok ülkede başlatılan aşılama kampanyaları, geleceğe dair beklentileri bir nebze de yeniden olumluya çevirmiştir.

**2020 yılında yaşanan gelişmeler karşısında, mali otoriteleri ekonomi üzerindeki olumsuz etkiyi hafifletmek adına büyük ölçekli önlemler almak zorunda bırakmıştır.**

Yılın üçüncü çeyreğinde atılan normalleşme adımlarıyla ekonomik faaliyette hareketlenme hız kazanmıştır. Ancak, dördüncü çeyrekte vaka sayısının yeniden yükseliş kaydetmesi, makroekonomik görünüm üzerindeki aşağı yönlü riskleri tekrar güçlendirmiştir.

IMF, dünya ekonomisine ilişkin beklentilerini Ocak 2021 tarihli raporunda güncelleyerek, 2020 yılı için daha önce %4,4 olarak belirttiği daralma tahminini, yılın ikinci yarısında küresel ekonomik aktivitede beklenenden daha olumlu bir canlanmanın görülmesinden dolayı %3,5 olarak revize etmiştir. IMF, 2021 yılı için ise baz etkisi nedeniyle %5,5 oranında bir küresel büyüme öngörmektedir.

ABD Merkez Bankası (Fed) 2019 sonunda %1,50-%1,75 aralığında olan politika faizini ilk aşamada %0,50-%0,75 aralığına, sonrasında ise %0,00-%0,25 aralığına çekmiştir. Diğer yandan, hazine ve özel sektör tahvil alımlarına gidilmiş ve kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılayan adımlar atılmıştır. Avrupa Merkez Bankası (ECB) depo faizini -%0,50'de sabit tutarken varlık alımlarını ve hedefe yönelik uzun vadeli re-finance operasyonlarını artırmıştır. Benzer şekilde İngiltere Merkez Bankası (BoE) ve Japon Merkez Bankası (BoJ) da varlık alımlarını artırırken, dört büyük merkez bankasının bilançolarında Ocak-Kasım döneminde 7,9 trilyon ABD doları tutarında büyüme meydana gelmiştir.

Dünya ticaret hacmi, 2020'nin Ocak-Eylül döneminde geçen senenin aynı dönemine göre reel olarak %7,2 daralmıştır. Öncü veriler üçüncü çeyrekteki toparlanmanın, son çeyrekte kırılan bir seyir izlediğini işaret etmektedir. 2019 sonunda 50,1 olan imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI) Nisan'da 39,8 ile bugüne kadarki en düşük değeri almış, takiben toparlanarak Kasım 2020 itibarıyla 53,7'ye yükselmiştir.

Pandeminin seyri enerji ve emtia fiyatlarını olumsuz yönde etkilemiştir. 2019 yılında ortalama 64,3 ABD doları olan varil başına Brent tipi ham petrol fiyatı, 2020 yılbaşıdan itibaren gerilemiş, varil fiyatının 16 ABD dolarının altına indiği Nisan ortalarına kadar düşüş devam etmiştir. Takip eden dönemde dalgalı bir seyirle toparlanan ham petrol fiyatı, ekonomik aktivitenin küresel ölçekte hız kazanmasıyla 50 ABD dolarını aşmıştır. Gelişmiş ülke merkez bankalarının genişleyici yöndeki para politikası uygulamaları ve yatırım için güvenli liman arayışının etkisiyle altının ons fiyatı Ağustos ayında 2.000 ABD doları düzeyini aşmıştır. İzleyen dönemde aşı ve ilaç çalışmalarına ilişkin olumlu haber akışının salgına yönelik endişeleri azaltması, altın fiyatların bir miktar gerilemiştir.

Düşen emtia fiyatları ve büyüme görünümündeki kırılmalıklar, enflasyon üzerinde aşağı yönlü baskıya yol açmıştır. ABD'de 2019 sonunda %2'nin üzerine çıkan enflasyon, pandeminin ilk dönemindeki keskin düşüşün ardından, Ekim ayı itibarıyla %1,2 seviyesinde kaydedilmiştir. Euro Bölgesi'nde yıllık enflasyon aynı dönemde %1,3'ten -%0,3'e gerilemiştir.

Pandeminin küresel ekonomi üzerindeki etkilerinin 2021 yılında da devam edeceği tahmin edilmektedir. Buna karşılık, bir yandan 2020 yılında yaşanan öğrenme ve deneyimleme sürecinin getirdiği kazanımlar, diğer yandan bilimsel cephede ve aşı geliştirme çalışmalarında kaydedilen hızlı gelişmeler, geleceğe yönelik olumlu beklentileri desteklemektedir.

### 2020 yılına güçlü bir başlangıç yapan Türkiye ekonomisi, süregelen pandemi şartlarında küresel eğilimler paralelinde ivme kaybetmiş, tüm dünyada olduğu gibi zorlu bir yıl geçirmiştir.

Yılın birinci çeyreğinde mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış verilere göre %4,5 büyüyen Türkiye ekonomisi, pandemi etkilerinin en çok hissedildiği ikinci çeyrekte %10,3 oranında sert bir daralma göstermiştir. GSYH, alınan ekonomik ve fiziki tedbirlerin sonuç vermeye başladığı üçüncü çeyrekte keskin bir dönüşle %6,3 oranında büyüme kaydetmiştir. Yılın dördüncü çeyreğinde gerçekleşen %5,9 oranındaki artışla birlikte yıllık GSYH büyümesi bir önceki yıla göre %1,8 olmuştur.

Pandemi başlangıcında devlet kanalıyla alınan, ekonomik aktiviteyi hızlandırma amaçlı önlemlerin bir sonucu olarak enflasyonda artış gerçekleşmiştir. Merkez Bankası'nın para politikalarını sıkılaştırma kararını ertelemesi de enflasyonun yükselmesine yol açan bir diğer etken olmuştur. TÜFE enflasyonu 2020'yi %14,60 seviyesinde tamamlarken, enflasyona en büyük etkiyi gıda ve ulaştırma grubu fiyatları yapmıştır.

Diğer yandan, yurt dışına sermaye çıkışının hızlanması ve yurt içinde de dolarizasyon sebebiyle döviz kurları yükselme trendini sürdürmüştür. En önemli ihracat pazarımız olan Avrupa ülkelerinde giderek yaygınlaşan kısıtlayıcı önlemlerin de etkisiyle artan dış ticaret açığı, taşımacılık ve turizm gelirlerindeki hızlı azalış, cari denge üzerinde baskı unsuru olmaya devam etmektedir.

2020 yılının ilk yarısında destekleyici bir duruş sergileyen TCMB, enflasyondaki yukarı yönlü risklere karşı dördüncü çeyrek itibarıyla istikrar sağlayıcı politikalarını daha da sıkılaştırmıştır. Bir yandan politika faizini Eylül'de %8,25'ten %10,25'e, Kasım'da %15'e, Aralık'ta ise %17'ye yükseltirken; diğer yandan sadeleşen para politikası doğrultusunda reel kredi büyümesine dayalı ve sektörel bazda ayrılan zorunlu karşılık sistemini sonlandırmıştır.

Hız kazanan ekonomik aktivitenin, Kasım ayı itibarıyla pandemide ikinci dalganın ortaya çıkması sebebiyle yine negatif yönlü seyrine dönmesine karşın, aşılama çalışmalarının yaygınlaşmasına yönelik gelişmeler, 2021 yılına daha olumlu bakılabileceğini göstermektedir.

### Hayatın tüm yönlerini etkileyerek tüketici alışkanlıklarında ve çalışma koşullarında ciddi bir değişime yol açan pandeminin, faaliyet gösterdiğimiz havacılık sektörünü de etkisi altına alması kaçınılmazdır.

2020 yılında kaydedilen küresel yolcu trafiği sonuçları, Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) tarafından havacılık tarihinde yaşanan en ciddi düşüş olarak değerlendirilmiştir. 2020 yolcu trafiği 2019 yılına göre %65,9 düşüş göstermiş, dış hat yolcu talebi 2019 seviyesinin %75,6 altında kalmış, iç talep ise %48,8 azalmıştır.

Ocak 2021'de yapılan gelecek tarihli seyahat rezervasyonları, bir yıl öncesine göre %70 oranında azalmış, bu durum havayolu firmalarının nakit pozisyonları üzerindeki baskıyı artırarak beklenen toparlanmanın zamanlamasını potansiyel olarak etkilemiştir.

IATA; 2021 yılında 2020'ye göre %50,4'lük bir iyileşme olacağını ve 2019 yılıyla kıyaslandığında sektörün %50,6 oranına geleceğini öngörmektedir. Bununla birlikte daha ciddi seyahat kısıtlamaları getirilmesi sonucunda olumsuz risklerin gerçekleşmesi mümkündür.

Pandemi sürecinin yol açtığı koşullar ve küresel ekonomik gelişmeler, dış dünyaya entegre olan Türkiye ekonomisini ve sektörümüzü etkilemiş bulunmaktadır. Ülkemizde de izolasyonu ve sosyal mesafeyi gerekli kılan kurallar getirilmiş, iş yapış şekilleri değişmiş, uzaktan çalışma ve eğitimin sanal ortama taşınması gibi farklı modeller ortaya çıkmıştır.

Sektörümüz özelinde bakıldığında, Türkiye'de 2020 yılının Ocak-Aralık döneminde, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre iç hat ticari uçak trafiğinin %41,8; dış hat ticari uçak trafiğinin ise %62,4 düşüş kaydettiği görülmüştür. Toplam ticari uçak trafiğindeki düşüş %52,6 olmuştur.

## Covid-19 pandemi sürecinde yaşanan gelişmeler Şirketimize operasyonel dayanıklılığını ve “yeni normale” uyum sağlama becerisini sınama imkanı tanımıştır.

Türkiye’de birçok şirket gibi Çelebi Hava Servisi de bu alışılmadık duruma hızlı bir şekilde uyum sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmüş, faaliyetlerinin aksamamasını teminen birçok önlemi devreye almıştır.

Şirketimiz, 2020 Mart ayından bu yana acil olanlar dışında tüm harcamalarını durdurmuş ve yatırımlarını ertelemiştir. Sabit maliyetleri azaltmak hedefiyle Grubumuzun faaliyet gösterdiği ülke hükümetleri tarafından sağlanan destekler için gerekli başvurular yapılmış ve çeşitli desteklerden faydalanılmıştır.

31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarımızı hazırlarken Covid-19 pandemisinin olası etkilerini değerlendirdik, kullandığımız tahmin ve varsayımları gözden geçirdik. Bu kapsamda, konsolide finansal tablolarımızda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

Çelebi Hava Servisi 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde Türkiye’de 47.125 uçuşa hizmet vermiştir. Bu uçuş sayısı, 2019 yılı aynı dönemine göre %58,5’lik bir azalışa işaret etmektedir. Covid-19 pandemisi, Şirketimizin tüm küresel iştiraklerinin operasyonel hizmet sayılarında da benzer şekilde ciddi düşüşler yaşanmasına yol açmıştır.

Bu zorlu dönemde yürüttüğümüz faaliyetlerimiz sonucunda Şirketimizin 2020 yıl sonu itibarıyla aktif büyüklüğü 2.762 milyon TL, özkaynakları 446 milyon TL olmuştur. Aynı dönemde konsolide ciromuz 1.542 milyon TL, konsolide brüt kârımız 390 milyon TL, esas faaliyet kârımız ise 206 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Önümüzdeki dönem için en önemli görevimizin, kârlılığı ve verimliliği gözeterek hizmet yetkinliklerimizi daha ileriye taşımak, potansiyelimizi artan oranda performansa dönüştürmek olduğuna inanıyoruz.

Kuruluşundan bu yana Türkiye’de havacılık sektörünün gelişimine önemli katkıları olan Çelebi Hava Servisi, pandemi koşulları ve ekonomik konjonktüre rağmen 2021 yılında da sektördeki gelişmeler paralelinde müşteri-piyasa beklentilerini cevaplayacak güç odakları oluşturacaktır.

Şirketimiz; yenilikçi, esnek, çevik, sektörel koşullara tam uyumlu stratejileri doğrultusunda ilerlemeyi önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir.

Şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına başta çalışanlarımız, pay sahiplerimiz ve iş ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli destek ve katkılarından dolayı teşekkür ederim.

Saygılarımla,



**Can Çelebioğlu**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# YÖNETİM KURULU 2020 FAALİYET RAPORU

## I - GENEL BİLGİLER

### 1- FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket hali hazırda Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'ye bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, Şirket'in hisse senetleri 18 Kasım 1996'da Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs. gibi hizmetler) ve yakıt ikmali hizmeti verilmesidir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") kontrolünde bulunan Adana, Ankara, Antalya, Bingöl, Bodrum, Bursa Yenişehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Erzincan, Balıkesir Edremit, Çanakkale, Iğdır, Kocaeli, Hakkari, Uşak ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolünde bulunan İstanbul Sabiha Gökçen olmak üzere 31 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Çelebi Hava Servisi A.Ş.

Taykadın Mahallesi Nuri Demirağ Caddesi Bina No: 39 Arnavutköy İSTANBUL

Şirket'in internet sitesi adresi "www.celebiaviation.com"dur. Ayrıca, Şirket'in yatırımcı ilişkileri internet adresi "www.celebiyatirimci.com"dur.

### 2- YÖNETİM KURULU, DENETİM, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Can Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
İsak Antika	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil
Canan Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Turgay Kuttaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Murat Çavuşoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Yağız Çekin	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Uğur Tefik Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Halil Yurdakul Yiğitgüden	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyeleri, 31 Mart 2020 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında, ilk olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere, 1 yıl süre ile seçilmişlerdir.

Şirketimizin, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine göre, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelik adaylığı uygun bulunan Halil Yurdakul Yiğitgüden ve Uğur Tefik Doğan 1 (bir) yıl süre ile (iki olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Ana Sözleşmesi ve SPK tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı finansal tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulunun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirket ana sözleşmesinin "Şirket'in Temsil ve İlzamı" başlıklı 8. maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kuruluna aittir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen (Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde düzenlenen Yönetim Kurulu'nun Devredilemez Görev ve Yetkileri hariç olmak üzere), bir veya birkaç Yönetim Kurulu Üyesine veya üçüncü kişilere devredebileceği gibi, Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi uyarınca temsil yetkisini Yönetim Kurulu Üyesi olmayan bir veya daha fazla Şirket üst düzey yöneticilerine münferiden veya müştereken devredebilir. Yönetim Kurulu, Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder.



Şirket'e ait bütün belgelerin ve akdolunacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulunca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından Şirket unvanı altında imzalanmış olması lazımdır. Türk Ticaret Kanunu'nun 1526. maddesi uyarınca Şirket tarafından yapılan işlemler, temsil yetkisini haiz kişilerin güvenli elektronik imzası ile de yapılabilir.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 18 Ağustos 2015 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilen ve tescil edildiği 24 Ağustos 2015 tarih ve 8890 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tespit edildiği IX no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

31 Mart 2020 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Yönetim Kurulu başkanlığına Can Çelebioğlu'nun Yönetim Kurulu başkan vekilliğine İsak Antika'nın seçilmesine karar vermiştir.

31 Mart 2020 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesine göre, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri hususunda üyelerine izin verilmiş olup dönem içerisinde verilen izin kapsamında bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

## Denetim

Şirketimizin 2020 hesap dönemlerine ilişkin kamuya açıklanacak bağımsız denetime tabi konsolide finansal tablolarının, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuat ve düzenlemeleri dâhilinde bağımsız denetiminin yaptırılmasını teminen, Yönetim Kurulu'nun 12 Mart 2020 tarihli kararı ile DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ("Deloitte"), bağımsız denetim şirketi ("Denetçi") olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. 31 Mart 2020 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Deloitte'un bağımsız denetim Denetçi olarak görevlendirilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

## Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri

Şirketimizin 31 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 28 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin ilgili maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, 1 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Uğur Tefvik Doğan ve Halil Yurdakul Yiğitgüden'in Denetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine, Mehmet Yağız Çekin ve Uğur Tefvik Doğan'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine, Şirketimiz Mali İşler Direktörü Deniz Bal'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak seçilmesine, Turgay Kuttaş ve Halil Yurdakul Yiğitgüden'in Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

## Üst Yönetim

Şirketimizde 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren 12 aylık dönem içerisinde üst yönetimde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi	Şirketteki İşe Başlama Tarihi
Osman Yılmaz	Genel Müdür	2016	1993
Deniz Bal	Mali İşler Direktörü	2013	2003
Bekir Güneş	Ticaret Direktörü	2019	2009
Gökçen Dervişoğlu	İnsan Kaynakları Direktörü	2015	2015

### Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyonu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03 Ocak 2014 tarihli 2014/04 sirküler numaralı Seri II 17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde yer alan hükümlere tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Payları Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören Şirketimizde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, Yönetim Kurulu'na raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan bir "Yatırımcı İlişkileri Birimi" mevcut olup bu çerçevede Şirketimiz Mali İşler Direktörlüğü görevini yürüten "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Deniz Bal dönem içerisinde görev yapmıştır. (Tel: +90-212-952 9200, e-mail: [deniz.bal@celebiaviation.com](mailto:deniz.bal@celebiaviation.com))
- Şirketimiz tam zamanlı çalışanlarından "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Tolga Akdoğan, "Yatırımcı İlişkileri Birim Çalışanı" olarak 2017 yılında da görev almıştır. (Tel: +90-212-952 9200, e-mail: [tolga.akdogan@celebiaviation.com](mailto:tolga.akdogan@celebiaviation.com))
- "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi olarak görev yapan Deniz Bal, mevcut sorumluluklarına ilaveten, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonu ve Şirket genel müdürüne raporlama yapmak üzere dönem içerisinde görev yapmıştır.

### Genel Kurul Bilgileri

<u>Dönem İçinde Yapılan Genel Kurul</u>	<u>Toplantı Tarihi</u>	<u>Toplantı Nisabı</u>	<u>Toplantı Davetine İlişkin Bilgi</u>
Olağan Genel Kurul	31 Mart 2020	%90,50	Genel Kurul toplantısının gündemi, yeri, tarihi ve zaman hakkında menfaat sahiplerine; 1- 9 Mart 2020 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") yapılan özel durum açıklaması, 2- 10 Mart 2020 tarih ve 10033 no'lu T. Ticaret Sicil Gazetesi ve 11 Mart 2020 tarihli Milliyet Gazetesi'nde yer alan davet ilanı, 3- Şirketimiz İnternet Sitesindeki davet ilanı, 4- Nama yazılı pay sahibine yazılı bilgi, 5- Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ("EGKS") yapılan Genel Kurul Çağrısı girilmesi suretiyle yapılmıştır.

Şirketimizin Olağan Genel Kurul toplantısı 31 Mart 2020 tarihinde yapılmış olup Genel Kurul'da;

- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ve bağımsız dış denetim raporunun onaylanmasına,
- 2019 hesap dönemine ait finansal tabloların onaylanmasına,
- 31.12.2019 tarihli Konsolide Finansal Tablolarındaki 192.355.079 TL tutarındaki Net Dönem Kârı'nın aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2019 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Kârı	192.355.079,00	116.704.949,27
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>192.355.079,00</b>	<b>116.704.949,27</b>
Ortaklara Birinci Kâr Payı	1.215.000,00	1.215.000,00
Ortaklara İkinci Kâr Payı	104.490.000,00	104.490.000,00
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe	<u>10.449.000,00</u>	<u>10.449.000,00</u>
<b>Olağanüstü Yedeklere Aktarılan</b>	<b>76.201.079,00</b>	<b>550.949,27</b>

Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde, 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin olarak;

- Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %435,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 4,3500 TL Brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,
- Diğer ortaklara; %435,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 4,3500 TL brüt ve %369,75 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,6975 TL net nakit kâr payı dağıtılması,
- ve 2020 yılı hesap dönemi içinde tamamlanması kaydıyla temettü dağıtımın taksitli şekilde yapılmasını ve taksit tutarları ile taksitli dağıtım tarihlerinin belirlenmesi hususunda Şirket Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'na Şirketimiz ana sözleşmesi ve yürürlükteki SPK mevzuatı hükümleri kapsamında 2020 hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçilerin ibra edilmelerine,
- Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyelerinin yerine Can Çelebioğlu, İsak Antika, Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin ve Turgay Kuttaş'ın 1 (bir) yıl süre ile (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine,
- Uğur Tevfik Doğan ve Halil Yurdakul Yiğitgüden'in 1 (bir) yıl süre ile (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine,
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 9.000,00 TL tutarında ücret/hakkı huzur ödenmesine ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyelerine bu dönem için ücret/hakkı huzur verilmemesine,
- Gerekli izinler muhtevi ana sözleşme tadil tasarısında olduğu gibi Şirket Ana Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri Nev'i" Başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesine,
- 2020 yılı hesap dönemindeki finansal raporların bağımsız denetimi ile söz konusu kanunlardaki düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ("Deloitte") bağımsız denetim şirketi ("Denetçi") olarak görevlendirilmesine,
- 500.000.000,00 TL Türk Lirası'na kadar yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde borçlanma araçlarının ihraç edilmesi, ihraçla ilgili diğer tüm konuların belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na 15 ay süre ile yetki verilmesine,
- Şirket'in 2020 yılında (1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 döneminde) yapacağı bağışlara 14.000.000,00 TL sınır belirlenmesine,
- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesine göre, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmeleri, Şirket'le kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri hususunda üyelerine izin verilmesine,

karar verilmiştir.

Ayrıca,

- 2019 hesap dönemi içinde Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler ve elde edilen gelir ve menfaatler,
- 2019 hesap dönemi içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler,
- Ve yıl içerisinde (1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 döneminde) çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan toplam 3.321.322 TL tutarındaki bağışlar

ile ilgili olarak pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

### Genel Kurul Toplantılarına Katılım

31 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı davetlerine asaleten ve/veya vekaleten icabet eden pay sahiplerimizin yanı sıra, Şirketimizin 1 Yönetim Kurulu üyesi, Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticiler, pay sahipleri ile ilişkiler görevini yürüten Şirket personeli katılmışlardır.

### Pay Defterine Kayıt

Nama yazılı pay sahiplerinin genel kurul toplantılarına katılımını teminen pay defterine kayıt için Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir süre öngörülmemiş olup, konu ile ilgili Şirketimiz düzenlemelerinde Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") ilgili amir hükümlerine göre uygulama yapılmaktadır. Diğer taraftan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı uyarınca Şirketimiz sermayesinin %99'dan fazlasını oluşturan paylar kaydileştirilmiş durumda olup, ortaklarımızın hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") nezdinde ihraççı kuruluş Şirketimiz ve/veya aracı kuruluşlar altındaki yatırımcı alt hesaplarında kayden saklamada bulunmaktadır.

### Pay Sahiplerine Duyurulan Bilgiler

31 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi ile ilgili olarak, Genel Kurul'a ilişkin ilan tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu üyeliği aday listesi, 2019 takvim yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporu, Ücretlendirme Politikası, 2019 takvim yılı kâr dağıtım önerisi, EGKS sistemi ve Şirket internet sitesi üzerinden pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

### Genel Kurullarda pay sahiplerinin soru sorma haklarını kullanıp kullanmadığı

31 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar, bu sorular toplantıya iştirak eden Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri tarafından cevaplanmıştır.

### Genel Kurullarda pay sahiplerin öneri verip vermediği

31 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında;

- Divan Başkanlığı seçimine,
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş, hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından ve faaliyet raporunun kârın dağıtımına ilişkin bölümünün de gündemin 6'ncı maddesinin görüşülmesi sırasında okunacak olmasından hareketle gündemin 3'üncü maddesinin görüşülmesinde; Yıllık Faaliyet Raporunun okunmadan oylanmasına,
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş, hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 4'üncü maddesinin görüşülmesinde; Bağımsız Denetim Raporu'nun okunmadan oylanmasına,
- Yıllık raporun ekinde yer alan Bilanço ve Gelir Tablosu'nun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş ve hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 5'inci maddesinin görüşülmesinde Bilanço ve Gelir Tablosunun ana kalemler itibarıyla okunması ile iktifa olunmasına,
- 2019 yılı kârının dağıtım hakkında Yönetim Kurulu'nun kâr payı dağıtım önerisine ilişkin 13 Mart 2020 tarihli ve 2020/14 sayılı kararı da dikkate alınarak;
  - tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %435,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 4,3500 TL Brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,

- diğer ortaklara; %435,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 4,3500 TL brüt ve %369,75 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,6975 TL net nakit kâr payı dağıtılması,
  - ve 2020 yıl hesap dönemi içinde tamamlanması kaydıyla temettü dağıtımın taksitli şekilde yapılmasını ve taksit tutarları ile taksitli dağıtım tarihlerinin belirlenmesi hususunda Şirket Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,
  - Yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine A Grubu pay sahiplerini (Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'yi temsilen) temsilen; Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin, Turgay Kuttaş'ın; yine, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine B Grubu pay sahiplerini temsilen Can Çelebioğlu ve İsak Antika'nın seçilmesine,
  - Seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık 9.000 TL tutarında ücret/hakkı huzur verilmesine, A ve B grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyelerine bu dönem için ücret hakkı verilmemesine,
  - Şirketin 500.000.000 Türk Lirasına kadar yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde borçlanma araçlarının ihraç edilmesi, ihraçla ilgili diğer tüm konuların belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na 15 ay süre ile yetki verilmesine,
  - Şirket'in 2020 yılında yapacağı bağışlara 14.000.000 TL sınır getirilmesine,
- ilişkin pay sahipleri tarafından 9 adet öneri verilmiş olup, 9 öneri de oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

#### Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması amacıyla neler yapıldığı

Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması için Genel Kurul Davet İlanları SPK mevzuatı dâhilinde yapılan özel durum açıklaması, TTK ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve Şirket merkezimizin bulunduğu yerde çıkan bir gazetede yayımlanmakta, Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmekte ve basın yayın organlarında duyurulması için medya kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunmaktadır.

#### Genel Kurul tutanaklarının nerelerde sürekli pay sahiplerine açık tutulduğu

Genel Kurul tutanakları mer'î mevzuat hükümleri çerçevesinde tescilini takiben Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmakta, Şirketimiz merkezinde ve internet sitemizde isteyen menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

#### Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile bu konuda politika değişiklikleri (varsa) hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmesi

31 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 3.321.322 TL tutarındaki yapılan bağış ve yardımlar ile ilgili olarak pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Şirketimizin Genel Kurul tarafından onaylanmış bağış ve yardımlara ilişkin bir politikası olmamakla birlikte, bağış ve yardımlar, Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin 3.9 maddesi "Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca kamuyu aydınlatma yükümlülüğüne uyulması suretiyle; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatında belirlenmiş esaslar dâhilinde yardım ve bağışta bulunabilir." hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

#### Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket, konsolide üst düzey yönetim kadrosunu; yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	20.962.306	23.314.509
	<b>20.962.306</b>	<b>23.314.509</b>

### 3- ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL olup 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2020	(%)	31 Aralık 2019
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	89,91	21.848.528	89,91	21.848.528
Diğer	10,09	2.451.472	10,09	2.451.472
	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>

#### Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri

31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile, dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle belirlenmiş Şirketimiz gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2020 (%)	31 Aralık 2019 (%)
Zeus Aviation Services Investments B.V.	44,96	44,96
Can Çelebioğlu	15,73	15,73
Canan Çelebioğlu	15,73	15,73
Hana Investment Company WLL	5,75	5,75
Racer S.r.l.	2,9	2,9
57 Stars Global Opportunity Fund 3 (KIA), L.P.	2,01	2,01
Pantheon Global Secondary Fund VI (US)	2,34	2,34
Pantheon Access Secondary Program SCSp (Lux)	0,48	0,48
Diğer	10,09	10,09
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden A, B ve C gruplarına ayrılmış hisse senetlerinden A ve B grubu pay sahipleri Yönetim ve Denetim Kuruluna aday göstermede imtiyaz sahibidirler.

### 4- PERSONEL BİLGİLERİ

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan ortalama personel sayısı 2.126 kişidir (31 Aralık 2019: 4.266 kişi). 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'ta çalışan taşeron personel dâhil toplam personel sayısı sırasıyla 10.009 kişi ve 13.475 kişidir.

Grup (Konsolide) Ortalama Çalışan Sayısı	Ocak - Aralık 2020 Çalışan Sayısı	Ocak - Aralık 2019 Çalışan Sayısı
Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") *	2.126	4.266
Celebi Ground Handling Hungary	771	851
Celebi Nas (Hindistan)	1.960	2.383
Celebi Delhi Cargo (Hindistan, taşeron personel dâhil)	2.326	2.991
Celebi Aviation Services (Hindistan)	2.575	2.727
Celebi Cargo GmbH (Almanya, taşeron personel dâhil)	251	257
<b>Toplam</b>	<b>10.009</b>	<b>13.475</b>

\* Ocak-Aralık 2020 çalışan sayısı, kısa çalışma ve ücretsiz izin uygulamaları ile bağlantılı hesaplanmış tam zamanlı karşılığı personel sayısıdır.

## 5- ÇALIŞAN BİLGİLERİ VE İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

### İnsan Kaynakları ("İK") Politikası

Şirketin toplum ve çalışanları nezdindeki imaj ve başarısını sürekli kılmak amacıyla, İnsan Kaynakları'na ilişkin dokümantasyon ve sistemlerle desteklenmiş tüm uygulamaları ve bunun sonucu olarak oluşan insan kaynakları kültürü, İnsan Kaynakları Departmanı tarafından takip edilmekte ve geliştirilmektedir.

Katılımcılığı, takım çalışmasını, girişimciliği, yaratıcılığı ve verimliliği destekleyerek, Şirketimizi Türkiye'de çalışmak için tercih edilen, mutlu ve bağlı çalışanlarıyla büyük bir aile haline getirmek ve bunu sürekli kılmak, Şirketimiz İK Politikası'nın temelini oluşturur.

Çalışan temsilcilerimiz olarak belirlenen İstasyon Yöneticilerimizin de katılımı ile dil, din, ırk, mezhep, cinsiyet ayrımcılığı gözetmeksizin belirlenen İK politikalarının istasyonlarda yayılmasından İstasyon Yöneticileri sorumludur. Bu yöneticilerin temel sorumlulukları çalışanlarla ilgili olarak alınan kararları veya çalışanları ilgilendiren gelişmeleri çalışanlarla paylaşmaktır.

### İnsan Kaynakları Politikalarını Oluşturan Unsurlar:

Katılımcılığı, takım çalışmasını, girişimciliği, yaratıcılığı ve verimi destekleyerek, şirketimizi Türkiye'de çalışmak için tercih edilen, mutlu ve bağlı çalışanlarıyla büyük bir aile haline getirmek ve bunu sürekli kılmaktır.

İnsan Kaynakları Sistemleri:

#### - Seçme ve Yerleştirme

- Seçme Süreci
- Oryantasyon

#### - Performans Yönetimi

- Hedef ve Yetkinlik Yönetimi
- Ödüllendirme

#### - Yetenek ve Kariyer Yönetimi

#### - Eğitim

- Koçluk Sistemi
- Kariyer Planlama
- Kişisel Gelişim Eğitimleri

#### - Ücret Yönetimi

#### - Kurum Geliştirme Faaliyetleri

- Kurumsal Kültür, vizyon, misyon
- Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti uygulamaları
- Yönetmelik Çalışmaları
- Organizasyon Çalışmaları

### Seçme & Yerleştirme

#### Seçme Süreci ve Yerleştirme/Grup Şirketlerinde aday havuzu oluşturma

Seçme ve yerleştirmede ana prensip işgücü ihtiyacını "doğru işe doğru insan" mantığıyla, en verimli ve en kısa sürede temin etmektir. Bu bağlamda, personel ihtiyacı, şirketin hedef ve stratejileri doğrultusunda belirlenen insan kaynakları planlaması çerçevesinde belirlenir, iş tanımına ve yetkinliklere dayanarak pozisyonun gerektirdiği profil saptanır. İnsan kaynakları Departmanı personel talebi yapıldığı sırada kadronun bütçede olup olmadığını kontrol eder. Kadro planlamalarının verimliliğe dikkat edilerek özenle yapılması gerekmektedir. İnsan kaynakları bölümü ve bölüm yöneticileri Şirket misyon ve vizyonuna uygun, işin gerektirdiği sorumlulukları yerine getirebilecek, çalışma koşullarına uyum sağlayabilecek, gerekli yetkinliklere, en az beklenen düzeye ve işin gerektirdiği niteliklere sahip personel seçme sorumluluğunu paylaşmaktadır. Tüm Şirket çalışanlarına şirket ve Grup şirketleri arasında kariyer gelişimlerine ve potansiyellerine uygun iş fırsatlarında öncelik verilmesi, İnsan Kaynakları politikamızın bir parçasıdır.

Aday havuzu genel olarak;

Çelebi çalışanlarının önerdiği potansiyel adayları, doğrudan "özgeçmiş" göndererek ya da form doldurarak başvuran adayları, ilan veya duyuru üzerine başvuran kişileri, üniversitelerde kariyer günlerinde toplanan başvuruları, işbirliği geliştirilmeye çalışılan dershane ve eğitim kuruluşlarından gelen başvuruları veya elektronik ortamda yapılan genel başvuruları kapsamaktadır. Personel seçiminde önceliklere göre izlenen sıra aşağıdaki şekildedir:

- İç duyurular yolu ile başvuran çalışanlar,
- Çelebi çalışanlarının önerdiği adaylar,
- Daha önceden ilanla ya da doğrudan başvurmuş adaylar,
- İlane başvuran adaylar,
- Dış danışmanlık firmaları ile kuruma yönlendirilen adaylar

İşe seçme ve yerleştirme yönetmeliği oluşturulmuş olup tüm işe alımların bu yönetmeliğe uygun yürütülmesi, bağlı şirketlerin İnsan Kaynakları bölümlerince sağlanmaktadır.

Aday seçimleri için ayrıca profesyonel kuruluşlar tarafından hazırlanan yabancı dil ve genel yetenek testleri, değerlendirme merkezi uygulamaları kullanılmaktadır. Tüm işe alımlarda olumlu bulunan adaylar için referans kontrolü yapılmaktadır.

### Oryantasyon

İşe yeni başlayan çalışanlar Şirket misyonu, vizyonu, ilkeleri ve politikaları ile Grup Şirketleri ve faaliyet alanları çalışma koşulları hakkında bilgilendirilmek amacıyla oryantasyon programına alınmaktadır.

### Performans Yönetimi

#### Performans Değerlendirme

Performans değerlendirme sistemi hedeflerin yerine getirilmesi için uygun ortamı sağlamayı, yetkinlik düzeylerini, öncelikleri tespit etmeyi ve geliştirmeyi, atama/rotasyon/kariyer planlamasına destek oluşturmayı, ast-üst arasındaki iletişimi kuvvetlendirmeyi, yöneticilerimizin yönetsel yetkinliklerini geliştirmeyi ve verilecek olan geri bildirimlerle tüm kadrolarımızın yönetime vereceği bilgi akışını hızlandırmayı amaçlamaktadır.

Belirlenen hedeflere ve yetkinliklere göre objektif bir değerlendirme yapılmasını hedefleyen performans değerlendirme sistemimiz ile yılda bir kere tüm beyaz yaka çalışanlarımızın performansları değerlendirilmektedir. 2020 yılı performans değerlendirme döneminde, Genel Müdürlük ve Bölge Direktörlükleri'ndeki tüm pozisyonlar (stajyer hariç), istasyonlarda ise şef ve üzeri pozisyonlar hedef ve yetkinlik üzerinden değerlendirilmiştir.

#### Performans Ödüllendirme

Yılda bir kez gerçekleştirilen performans değerlendirme sonuçlarına göre, üstün başarı gösteren çalışanlar, yıllık maaşlarının belirli bir oranı dâhilinde geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi ödüllendirilmişlerdir.

### Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Yetenek ve Kariyer yönetiminin amacı, Çelebi Hava Servisi'nde oluşan pozisyonlara yine Çelebi içinden aday havuzu oluşturarak yerleştirmek, çalışanların beklentileri ve şirketin beklentilerini örtüştürmektir. Hindistan Mumbai, Delhi, Macaristan, Frankfurt ve Avusturya'daki Yer hizmetleri ve Kargo operasyonlarımız için 2009-2020 yılları arasında toplam 21 üst düzey yönetici yetiştirilerek, kritik roller için görevlendirilmişlerdir.

Bu bağlamda tüm şirketlerimizde:

- Daha önce oluşturulan yetkinlik ve nitelik skalalarına göre kariyer haritaları oluşturularak her kariyer basamağında alınması gereken eğitim ve rotasyonlar sürekli takip edilmektedir.
- Kritik pozisyonlar için yedekleme politikası geliştirilmektedir.



Genel Müdürlük, Bölge ve istasyonlarımızda kariyer yönetimi fonksiyonunu daha sistemsel hale getirmek için Yetenek Yönetimi süreci tasarlanmış ve Yetenek Komiteleri oluşturulmuştur. Bu komitelerin genel amacı;

- Gerçekçi bir yedekleme planı sağlamak,
- Kritik roller için uygun çalışanları belirlemek
- Yüksek potansiyelli çalışanları belirlemek, geliştirmek ve takip edebilmek
- Çalışan profilini gözden geçirmek ve kontrol etmektir.

İçeriden atamalar için belirlenen kriterler dâhilinde terfi/rotasyon olanakları çalışanlara sunulmaktadır. Pozisyon ihtiyaçları öncelikle Çelebi Hava Servisi çalışanlarına duyurularak değerlendirilmede öncelik çalışanlarımıza verilmektedir.

## Eğitim

Çelebi çalışanlarının görevlerinin gerektirdiği bilgi, beceri ve davranış özellikleri ile ilgili geliştirilecek alanlarını tespit etmek, geliştirmek, potansiyellerini ortaya çıkartıp daha da ilerletebilmek ve tüm çalışanlarını geleceğin sorumluluklarına hazırlamak için eğitim ve gelişim programları ile ilgili, farklı düzeylerde çalışmalar düzenlenmektedir. İlk kademe yöneticilik olan Şef ve Şef adayları için "Yeni Yönetici Programı" uygulanmaktadır. Bu program Yönetim Becerileri Eğitimi ve Şirket içi departman sunumlarını içermektedir.

SGHM'nin belirlediği alınması zorunlu eğitimlerle birlikte, ihtiyaç doğrultusunda tespit edilen Kişisel ve Mesleki gelişim eğitimlerinin, İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yıllık olarak planlaması yapılır. Kişisel ve Mesleki gelişim eğitimleri, şirket genelinde her yıl yapılan Performans Değerlendirme ve Yetenek Yönetimi Projesi sonucunda tespit edilerek plana dâhil edilir.

Operasyonel kadrolarda çalışanların, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve uluslararası diğer otoritelerin zorunlu tuttuğu sektörel eğitimler ile organizasyonun operasyonel hedeflerine ulaşabilmesi için gerekli olan gelişim süreçlerinin yönetilmesinden, çalışanların operasyonel gelişimi için gerekli altyapının oluşturulmasından, eğitim bölümüne ilişkin tüm süreçlerin koordinasyonundan ve yürütülmesinden Çelebi Akademi sorumludur.

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün Eğitim Talimatı'nda yer alan zorunlu tazeleme eğitimlerine yönelik, uzaktan erişimin sağlanabileceği E-learning proje çalışmaları 2017 yılı itibarıyla tamamlanmıştır. Ramp Emniyeti ve Apron Kuralları Tazeleme Eğitimi, Yolcu Hizmetleri Tazeleme Eğitimi, Seyahat Dokümanları Tazeleme Eğitimi, PAT Sahalarda Araç Kullanma Tazeleme Eğitimi, Engelli Yolcuların Transferi Tazeleme Eğitimi, Pushback-Head Set Tazeleme Eğitimi ve Ramp Ekipman Operasyon Tazeleme Eğitimi ile toplam 7 adet eğitim modülü e-learning kapsamına alınarak, SHGM onayları ile birlikte kullanıma sunulmuştur.

Şirketimiz çalışanları Çelebi e-school uygulamasını, büyük bir ilgi ile aktif olarak kullanmaktadır. Her çalışana ortak eğitimler ile birlikte görev yaptığı departmana özgü operasyonel eğitimler atanmaktadır. Bununla birlikte 2020 Nisan ayında, aynı anda çevrim içi kişi sayısı rekoru kırılmıştır.

Sınıfçı eğitimlerimizi destekleyebilmek, güncellemeler ile ilgili çalışma arkadaşlarımızı bilgilendirebilmek ve aldıkları bilgileri pekiştirmelerine olanak sağlamak adına mobil uygulamamız Mayıs 2019 itibarıyla bütün ÇHS'de aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

2019 yılı içerisinde Emniyet Yönetim Sistemi (SMS) tazeleme eğitimine yönelik e-learning modül hazırlanmış olup, onay sürecindedir. Ayrıca 2019 ilk çeyrekte Global Oryantasyon ve Çelebi Etik Değerler e-learning modülü tamamlanarak, çalışanlara eğitim atamaları gerçekleştirilmiştir. Mart ayı itibarıyla de Güvenlik Bilinci - Kurs I eğitiminin de SHGM onayları tamamlanarak Mart 2020 itibarıyla ilgili personele ataması tamamlanmıştır.

Tüm eğitim raporlamalarına SAP sistemi üzerinden ulaşılabilir. Çelebi Akademi dönemsel olarak eğitim bütçe planlamasını ve raporlamasını bu kayıtları baz alarak hazırlamaktadır.

Tüm Operasyonel teknik eğitimler şirket içi eğitmenler tarafından verilir. Eğitimde kullanılan tüm doküman, eğitim modülleri ve sınavlar 2 yılda bir iç eğitmenlerle yapılan tazeleme dâhilinde güncellenerek duyurulur.

2020 yılı Ocak-Aralık döneminde personel başına düşen eğitim gün 5,9 gün olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı aynı döneminde personel başına eğitim gün 11 gün olarak gerçekleşmiştir. Sınıf içi eğitimlere ek olarak 27'si operasyonel olmak üzere 2020 yılında 37 tane farklı e-eğitim üretilmiş ve kişi başı online eğitim saati 520 dakika olarak gerçekleşmiştir.

Kişisel ve Mesleki Gelişim eğitimleri için eğitim ve danışmanlık şirketlerinden destek alınır. (Sunum Teknikleri, Takım Çalışması, Yönetim Becerileri Geliştirme vb.)

### Ücret Yönetimi

Çelebi Hava Servisi'nin vizyon ve hedefleri doğrultusunda; içinde bulunulan piyasa koşulları ve havacılık sektöründeki gelişmeleri baz alarak, şirket içi tutarlılığı sağlayacak ve bu gerçekleri yansıtacak şekilde bir ücret skalası oluşturulmuştur. İki kişi eğer aynı işi yapıyorsa, bir diğer deyişle yaptıkları işin değeri eğer içerik, zaman, kaynak, pozisyon profili vb. açısından farklılaşmıyorsa, iki kişinin kişisel özellik ve becerileri birbirinden farklılaşsa bile yapılan işin değeri aynıdır.

Genel Müdürlük ve idari kadro ücret skalası dönemsel olarak, piyasa ücret araştırması firmalarından alınan datalar ile karşılaştırılarak, bu araştırmalardaki sonuçları da içerecek şekilde oluşturulur. İlgili Ücret Skalası içerisinde yer alan Üst Düzey Yöneticilerin gelirleri belirlenirken de bu kriterler baz alınır. Her yıl piyasa araştırmalarına göre güncellenmektedir.

İstasyon Operasyon kadrolarının ücretleri için ise organizasyon yapısındaki unvanlara göre ancak istasyon büyüklükleriyle bağlantılı skalalar belirlenmiştir. Her yıl piyasa hareketlerine göre güncellenmektedir.

Düzenli olarak yapılan performans değerlendirme sonuçlarının ücret artışları ve yıl sonu primleri üzerinde etkisi bulunmaktadır.

İş gereği yabancı dil bilme zorunluluğu olan pozisyonlar için uygulanan sınavda barajı geçen personele yabancı dil tazminatı mevcut baz ücretine ilave olarak verilmektedir. Yabancı dilin dışında şoför olarak çalışan personele kullandıkları araç tipiyle bağlantılı araç primi ödenmektedir. Ek olarak, görev bazlı ihtiyaç duyulan nitelikler doğrultusunda da çeşitli görev sorumluluk primleri ödenmektedir.

### Kurum Geliştirme Faaliyetleri

#### Çalışan Memnuniyeti Uygulamaları

Çalışan Memnuniyetini artırmaya yönelik geniş çalışan katılımı ile oluşturulan aksiyon planları danışman firma önderliğinde önemli bir proje süreci olarak devam etmektedir. Her sene Çalışan Bağlılığı ve Deneyimi anketi tekrarlanmaktadır; 2019 yılı bağlılık skoru %41'dir.

#### Yönetmelik Çalışmaları

Oluşturulmuş ve kullanılmakta olan İK ve Eğitim Yönetmeliklerine ek olarak ihtiyaç duyulan konularda ortak yürütülecek projelerle gerek operasyonel gerekse diğer konularla ilgili yönetmelikler oluşturulmaya ve revize edilmeye devam edilmektedir.

#### Organizasyon Çalışmaları

Organizasyon yapılarının, ihtiyaçlara uygun şekilde etkinleştirilmesi ve standardizasyonu, organizasyonel değişikliklerin takibi ve yayınlamasına dikkat edilmektedir. Hiyerarşik seviyelerin belirlenmesi çalışmaları ve rollerin günün koşullarına göre revize edilmesi İK politikalarının başında yer almaktadır.

#### İletişim

Katılımcı bir yönetimin oluşturulması ve çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı ve koşulları sağlanması amacıyla şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık vb. konularında düzenlenen toplantılarda ve bu mesajların verilebileceği her imkânda personel bu konular hakkında bilgilendirilir ve kendilerinden görüş/öneri/şikayet ve yorumları alınarak gerekli çalışmalarda kaynak olarak kullanılır.

#### İş Güvenliği

Şirketimiz, çalışanlarına emniyetli ve sağlıklı bir iş ortamı sağladığı, çalışanların maruz kalabilecekleri tehlike ve riskleri belirleyip, alınacak önlemlerle tehlike/risk düzeyleri düşürecek faaliyetler geliştiren risk değerlendirme çalışmalarını yaptığı, iş kanununa uyan, İSG hedeflerinin yönetim programları ile hayata geçirildiği ve İSG performansını sürekli izlendiği bir yönetim sistemine sahiptir. Ayrıca 30 istasyonumuz ve genel merkezimizde OHSAS 18001 sertifikası ile belgelendirilmiş bulunmaktadır.

## Sosyal Faaliyetler & İ İletişim

Genel Müdürlük ve tüm istasyonlarımızda çalışanlarımız için 5 yıl ve katları kadar kıdemleri onuruna düzenlenen elebi yıldönümü ve kıdem plaket törenleri Genel Müdürlük ve İstasyonlarımızda 2020 yılı dördüncü çeyreğinde düzenlenmeye devam edilmiştir.

## II - YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAğLANAN FAYDALAR

31 Mart 2020 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Bağımsız Yönetim Kurulu yelerine aylık brüt 9.000 TL tutarında huzur hakkı ödenmesi ve A ve B grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Yönetim Kurulu yelerine huzur hakkı verilmemesi kararı alınmıştır. Bu çerçevede, 2020 yılı içerisinde Bağımsız Yönetim Kurulu yelerine ilgili demeler gerçekleştirilmiştir.

şirketimiz Yönetim Kurulu yelerinin, 2019 yılından devrolan borcu yoktur. 2020 yılı içerisinde Yönetim Kurulu yelerine borç avansı verilmemiştir.

şirketimiz yöneticilerinin 2019 yılından devir olan borcu 180.000 TL'dir. 2020 yılında şirketimiz yöneticilerine borç avansı verilmemiştir. 31 Aralık 2020 itibarıyla devrolan borç tutarı da denmiş olup şirketimiz yöneticilerinden alacak yoktur.

şirket Yönetim Kurulu yelerine ve yöneticilerine verilen söz konusu borçların süreleri uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş ve nc bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## III - şİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİşKİN ÖNEMLİ GELİşMELER

### 6- FAALİYETTE BULUNULAN SEKTÖR, 2020 YILI FAALİYETLERİ VE PERFORMANSA İLİşKİN BİLGİLER

Dünya genelinde etkili olan Covid-19 virüsü krizi, ülkemizde de etkisini hala sürdürmektedir. Salgının başladığı günden itibaren, şirketimiz, salgının gerek Türkiye gerekse yurt dışında mukim iştirak ve bağlı ortaklıkları üzerindeki etkilerini azaltmak için gerekli önlemleri almıştır.

Bu alınan önlemler kapsamında, tüm zaruri olmayan harcamalar durdurulmuş, operasyonel yatırımlar ertelenmiş, sabit maliyetlerin azaltılması amacıyla hkmetlerden ve otoritelerden gerekli destekler temin edilmiştir. Ayrıca, hizmet verdiği tüm havalimanlarında, çalışanlarına geçici süre ile ücretli ve ücretsiz izin uygulaması yapmıştır. İlave olarak, gerek Türkiye, gerekse iştirak, müşterek yönetime tabi ortaklığı ve bağlı ortaklıklarımızın faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde devlet ve kamu otoritelerinin yaşanmakta olan krizden olumsuz etkilenen genel ekonomik ve havacılık sektörü ile ilgili destek program ve paketlerinden faydalanılmış, bu kapsamda Türkiye'de, Macaristan ve Almanya'da "Kısa alışma deneği" sistemine başvurulmuştur. Türkiye'deki kısa çalışma ödeneğine başvurulan alışanların Türkiye toplam çalışan sayısına oranı %90'a ulaşmış olup Macaristan şirketimizde de benzer bir sistemden Mayıs 2020 itibarıyla yararlanılmaya başlanmıştır.

Ülkemizde Covid-19 virüsü salgınıyla mücadele ile ilgili alınan tedbirler kapsamında, Sağlık Bakanlığı Bilim Kurulu kararlarına göre; 28 Mart 2020 itibarıyla durdurulan sivil havacılık uçuşları 1 Haziran 2020 itibarıyla tekrar başlamıştır. Kargo uçuşları ise tüm salgın sürecinde kesintisiz devam etmiştir. 15 Haziran'dan itibaren ise Türkiye'den 9 ülke ile 15 noktaya yurt dışı uçuşlar yapılmaya başlanmıştır. DHMİ trafik raporu verilerine göre, lkemizde 2020 Aralık sonu itibarıyla yolcu trafiği (transit dâhil) geçen yıla göre %60,9 düşüşle 81.657.070 kişi, ticari uçak trafiği %52,6 düşüşle 620.889 uçak, yk trafiği ise %41,2 düşüşle 2.403.959 ton olarak gerçekleşmiştir. (Aralık-2019 dönemi itibarıyla ise yolcu trafiği (transit dâhil) 208.911.338 kişi, ticari uçak trafiği 1.308.970 uçak, yk trafiği ise 4.090.168 ton olarak gerçekleşmiştir.)

### Sivil Havacılık Sektörü

#### Dünyada...

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA), 2020 yıllık küresel yolcu trafiği sonuçlarını, talebin havacılık tarihindeki en ciddi düşüşü olarak açıklamıştır. 2020 yolcu trafiği 2019 yılı ile kıyaslandığında %65,9 oranında düşmüştür. Ayrıca, ileriye dönük rezervasyonlar 2019 Aralık sonundan bu yana keskin bir şekilde düşmektedir.

2020'de dış hat yolcu talebi 2019 seviyesinin %75,6 altında kalmıştır. Kapasite %68,1 azalmış ve yk faktörü 19,2 puan gerileyerek %62,8'e düşmüştür. 2020 yılında iç talep 2019 ile kıyaslandığında %48,8 azalmıştır. Kapasite %35,7 daralmış ve yk faktörü 17 puan düşerek %66,6'ya gerilemiştir.

2020 Aralık ayı toplam trafik, 2019 Aralık ayı ile kıyaslandığında %69,7 altında kalmıştır. 2020 Kasım ayındaki %70,4 daralmadan sonra çok az iyileştğini belirtebiliriz. 2020 Aralık ayı kapasite oranı 2019 Aralık ayı ile kıyaslandığında %56,7 azalmış ve yük faktörü 24,6 puan düşüşle %57,5 olarak gerçekleşmiştir.

Ocak 2021'de yapılan gelecek tarihli seyahat rezervasyonları, bir yıl öncesine göre %70 oranında azalmış ve havayolu firmalarının nakit pozisyonları üzerinde daha fazla baskı oluşturmuştur. Bu durum beklenen toparlanmanın zamanlamasını potansiyel olarak etkilemiştir.

IATA'nın 2021 için temel tahmini, 2020 yılına göre %50,4'lük bir iyileşme olacağı ve 2019 yılı ile kıyaslandığında endüstrinin %50,6 oranına geleceği yönündedir. Bununla birlikte daha ciddi seyahat kısıtlamalarının olması sonucunda olumsuz risklerin gerçekleşmesi mümkündür.

### Uluslararası yolcu taşımacılığı trafiğine bölgelere göre bakılırsa;

**Avrupalı Taşıyıcılar** 2020'de 2019'a göre %73,7 trafik düşüşü görmüştür. Kapasite %66,3 oranında düşmüş ve yük faktörü 18,8 puan azalarak %66,8 olmuştur. 2020 Aralık ayı trafik oranı 2019 yılı Aralık ayına göre %82,3 düşmüştür. Kasım ayındaki yıllık düşüşün %87 olduğu göz önüne alınırsa bu yükselişin ay sonuna doğru tatil öncesi ivmeyi yansıttığı belirtilebilir.

**Asya-Pasifik** havayollarının 2020 yıllık trafik değerleri 2019 yılı ile kıyaslandığında %80,3 düşmüştür. Daha sıkı kısıtlamaların gerçekleştiği 2020 Aralık ayında düşüş oranı %94,7'dir. 2020 Kasım ayındaki %95'lik düşüş ile kıyaslandığında çok az değişiklik olmuştur. Tüm yıl kapasitesi 2019'a göre %74,1 oranında azalmıştır. Yük faktörü 19,5 oranında düşüş ile %61,4'e gerilemiştir.

**Orta Doğu** havayollarının 2020 yıllık yolcu talebi 2019'un %72,9 altına düşmüştür. Yıllık kapasite %63,9 düşmüş ve yük faktörü 18,9 puan düşüşle %57,3 olmuştur. 2019 yılına göre 2020 Kasım ayında trafik %86,1 düşmüş ve bu oran Aralık ayı için %82,6 olarak gerçekleşmiştir.

**Kuzey Amerika** havayollarının 2020 yıllık trafik değerleri 2019'a kıyaslandığında %75,4 düşmüştür. Kapasite %65,5 düşmüş ve yük faktörü 23,9 puan düşüşle %60,1'e gerilemiştir. 2020 Aralık ayı talebi, bir önceki yılın aynı ayına göre %79,6 azaldı ve Kasım ayında %82,8'lik bir düşüş ile kıyaslandığında tatil dönemindeki hızlı artışı yansıttığı belirtilebilir.

**Latin Amerika** havayollarının 2020 yıllık trafik değerleri 2019'la kıyaslandığında %71,8'lik bir düşüş yaşamıştır. Kapasite %67,7 düşmüş ve yük faktörü 10,4 puan düşüşle %72,4'e gerilemiştir. 2020 Aralık ayında trafik verileri Aralık 2019'a göre %76,2 düşmüştür. 2020 Kasım ayındaki %78,7'lik düşüş ile kıyaslandığında iyileşme olarak belirtilebilir.

**Afrika** havayollarının 2020 yıllık trafik değerleri 2019'a kıyaslandığında %69,8 düşmüştür. Kapasite %61,5 oranında düşmüş ve yük faktörü 15,4 puan düşerek %55,9 oranına gerilemiştir. 2020 Aralık ayı talebi 2019 Aralık ayı ile kıyaslandığında %68,8 altında gerçekleşmiştir. 2020 Kasım ayındaki %75,8'lik düşüş ile kıyaslandığında iyileşme olarak belirtilebilir.

**Çin'in** iç hat yolcu trafiği 2020'de 2019'a göre %30,8 düşmüştür. Aralık ayında, bir önceki yılın Aralık ayına göre %7,6 azalmıştır. Yeni salgınlar ve bunun sonucunda ortaya çıkan kısıtlamalar nedeniyle Kasım ayındaki %6,3'lük düşüşe kıyasla Aralık ayında bir gelişme olduğu söylenebilir.

**Rusya'nın** iç hat yolcu trafiği tüm yıl için %23,5 azalmıştır. Kasım'daki %23'lük düşüşe göre Aralık ayının %12 gerçekleşmesi daha iyi bir sonuç olarak değerlendirilebilir. Tüm yıl sonuçları, yaz boyunca iç turizmin patlaması ve düşen ücretlerle desteklenmiştir.

### Türkiye'de...

Türkiye'de 2020 yılının Ocak-Aralık döneminde, geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla iç hat ticari uçak trafiği %41,8; dış hat ticari uçak trafiği ise %62,4 düşüş kaydetmiştir. Bu sonuçlara göre toplam ticari uçak trafiği %52,6 düşüş göstermiştir.

### Ocak-Aralık 2020 Dönemi Faaliyetleri ve Performans

Dünya çapında etkili Covid-19 virüsünün neden olduğu kriz ve salgın durumu nedeniyle, hükümetler tarafından Mart ve Mayıs ayları arasında yurt içi ve uluslararası uçuşların durdurulmasına ilişkin önlemler alınmış olsa da ilerleyen aylarda Haziran-Eylül döneminde belli bölgelerde sınırlar açılmış ve uçuşlar başlamıştır. Bu kapsamda Türkiye ve Macaristan faaliyetlerinde uluslararası uçuşlara hizmetler gerçekleştirilmiştir. Hindistan pazarında ise ağırlıklı olarak yurt içi uçuşlar gerçekleşmiş olsa da Hindistan hükümetinin çeşitli ülkelerle yaptığı karşılıklı anlaşmalar neticesinde belli ülkeler ile kısıtlı sayıda uçuşlar yapılmıştır. Bunun yanında Antrepo ve Kargo Hizmetleri faaliyet bölümü pandemi sürecinden çok daha az etkilenmiş, değişen şartlar altında da normal faaliyetlerinde hizmet vermişlerdir.

Şirketimiz, Mart ayından bu yana acil olmayan tüm harcamaları durdurmuş, yatırımları ertelemiş ve çalışanlarını ücretli ve ücretsiz izinlere yöneltmiştir. Sabit maliyetleri azaltmak amacıyla, Grup'un faaliyet gösterdiği ülke hükümetlerinin sağladığı destekler değerlendirilmiş, gerekli başvurular yapılmış ve çeşitli desteklerden faydalanılmıştır. Ayrıca, havalimanı işletmecileri ve ülke havacılık otoriteleri ile lisans ve kira ödemelerinden feragat, indirim ya da ertelenme sağlanmıştır. Bu kapsamda Şirketimiz, likidite pozisyonunun gücünü korumak adına nakit akışını yakından takip etmektedir.

Covid-19'a karşı geliştirilen aşılardaki ilerlemenin, havacılık sektörü üzerinde olumlu etkileri beklenmektedir. Şirketimiz, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Covid-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

2020 yılı Ocak-Aralık döneminde Türkiye'de 47.125 uçuşa hizmet verilmiştir. Bu oran 2019 yılı aynı döneme göre (2019 yılı Ocak-Aralık döneminde toplam 113.653 uçuş) %58,5'lik bir azalışa tekabül etmektedir.

Şirketimizin tüm iştiraklerinde, Covid-19 salgını nedeniyle operasyonel hizmet sayılarında ciddi düşüşler yaşanmıştır.

Hindistan'ın Delhi Uluslararası Indira Gandhi Havalimanı'nda Haziran 2010 itibarıyla hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz, Çelebi Airport Services India Private Limited, (eski adı ile Çelebi Ground Handling Delhi Private Limited) 2019 yılının Ocak-Aralık döneminde Delhi, Ahmedabad, Kochin, Bangalore ve Hyderabad meydanlarında 43.886 uçuşa hizmet vermiştir. 2020 yılının Ocak-Aralık döneminde ise küresel Covid-19 salgınının etkisiyle %38'lik düşüş ile 27.389 uçuşa hizmet vermiştir. Hyderabad istasyonunda 1 Nisan 2019 tarihinden beri hizmet verilmektedir.

Hindistan'ın Delhi Uluslararası Indira Gandhi Havalimanı'nda bulunan iştirakimiz, Çelebi Delhi Cargo Terminal Management India Pvt. Ltd., Kasım 2009'dan bu yana 77.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanda kargo depolama ve elleçleme hizmeti vermektedir. 2019 yılının Ocak-Aralık döneminde 457.725 ton kargo elleçlenmişken, 2020 yılının Ocak-Aralık döneminde %23'lük düşüş ile 353.056 ton kargo elleçlenmiştir.

Hindistan'ın Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı'nda Temmuz 2009 itibarıyla hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz Çelebi Nas, 2019 yılı Ocak-Aralık döneminde 28.887 uçuşa hizmet vermiştir. 2020 yılının Ocak-Aralık döneminde ise, küresel Covid-19 salgınının etkisiyle %53'lük düşüş ile 13.635 uçuşa hizmet verilmiştir.

Şirketimizin yurt dışındaki ilk girişimi olan Çelebi Ground Handling Hungary'de, 2019 Ocak-Aralık döneminde 28.000 uçağa hizmet verilmişken, 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde %53'lük azalış ile 13.204 uçağa hizmet verilmiştir. Bu azalıştaki ana unsur dünya genelinde yaşanan Covid-19 salgını sebebi ile yaşanan uçuş iptalleridir.

Çelebi Ground Handling Hungary'nin Ocak 2011 tarihinde havalimanı dışında yer alan yeni kargo antreposunda faaliyetlerine başlamıştır. 2019 yılı Ocak-Aralık döneminde 72.029 tonajlık hizmet verilirken, 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde %6'lık azalma ile 67.503 tonajlık hizmet verilmiştir. Tonajdaki azalmanın ana unsuru dünya genelinde yaşanan Covid-19 salgını sebebi ile yaşanan uçuş iptalleridir.

Çelebi Cargo GmbH, Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo Köyü'nde bulunan depo/antrepo tesislerinde Ocak 2011 itibarıyla hava kargo depolama ve elleçleme hizmetleri vermek üzere faaliyete geçmiştir. Çelebi Cargo GmbH'da 2019 yılı Ocak-Aralık döneminde 141.501 tonajlık hizmet verilirken, 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde ise 141.433 tonajlık hizmet verilmiştir.

Grup'un 2020 dördüncü çeyrek sonu itibarıyla kaydedilen konsolide brüt kârı %28,2 oranında azalışla 389.861.407 TL olmuştur (2019 yılı aynı dönem: 543.272.694 TL). Şirket'in esas faaliyet kârı ise 2020 dördüncü çeyrek sonunda 205.735.543 TL olarak gerçekleşmiştir (2019 yılı aynı dönem esas faaliyet kârı: 295.423.078 TL).

Şirketimizin 31 Aralık 2020 sonu itibarıyla dava ve tazminat karşılıklarının toplam tutarı 8.094.479 TL olup (31 Aralık 2019: 6.782.526 TL) dönem içerisinde Şirket aleyhine açılmış ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek dava ve tazminat yoktur.

## 7- YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımların tutarı 49.567.215 TL'dir (31 Aralık 2019: 175.742.802 TL). Söz konusu yatırımların %74'ü makine, tesis ve cihazlar yatırımlarından, %6'sı taşıt yatırımlarından, %13'ü özel maliyetlerden ve %8'i demirbaş yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcaması ise 72.868.016 TL'dir (31 Aralık 2019: 190.877.547 TL).

Şirketimizin, İstanbul Havalimanı'nda yaptığı bina, tesis, makine ve teçhizat yatırımlarına istinaden, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden almış olduğu Büyük Ölçekli Yatırımlar teşvik belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgesi kapsamında 31 Aralık 2020 tarihine kadar yapmış olduğu yatırımların toplamı 225.280.153 TL'dir.

### 8-ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Budapest Airport Handling Kereskedelmi es Szolgaltato Korlátolt Felelősségű Társaság ("BAGH") hisselerinin iktisap edilmesi amacıyla açılan ihaleyi kazanmış ve söz konusu hisse devrini gerçekleştirebilmek için 22 Eylül 2006 tarihinde kurulan Celebi Tanacsado Korlátolt Felelősségű Társaság ("Celebi Kft")'a kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. 26 Ekim 2006 tarihinde Celebi Kft, BAGH hisselerinin tamamını iktisap etmiş ve BAGH'nin ticari unvanı Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") olarak değişmiştir.

Celebi Kft tüm aktif ve pasifleriyle birlikte Şirket'in %70 hissesine sahip olduğu CGHH tarafından devralınarak CGHH ile Macaristan'da ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde 31 Ekim 2007 tarihi itibarıyla birleşmiştir. 2011 yılında CGHH'nin sermayesinin %30'unu temsil eden hisseleri Celebi Havacılık Holding A.Ş.'den 33.712.020 Türk Lirası karşılığında satın alınarak Şirket'in CGHH'daki payı %100'e ulaşmıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla CGHH'nin ödenmiş sermayesi 200.000.000 Macar Forinti'dir.

Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı (CSIA)'nda 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ihalenin, Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanması neticesinde söz konusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") unvanı ile kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Nas'taki sermaye payı %57 olup Celebi Nas'ın ödenmiş sermayesi 552.000.000 Hint Rupisi'dir. Ayrıca Celebi Nas'ın ortakları tarafından 228.000.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır. Grup'un Celebi Nas'ta %57 payı olmasına rağmen, sözleşme şartları uyarınca ilgili yatırım müşterek yönetime tabi ortaklık olup, Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Celebi Nas, faaliyet gösterdiği CSIA uluslararası havalimanının işletmecisi Mumbai International Airport Private Limited ("MIAL") şirketi tarafından, söz konusu havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma ve jeneratör hizmetlerinin verilmesi işi ile ilgili olarak 8 Nisan 2015 tarihinde "İmtiyaz Sözleşmesi" imza etmiştir. Söz konusu imtiyaz sözleşmesi kapsamında Celebi Nas, Mayıs 2036'ya kadar imtiyaz hakkı elde etmiştir. Celebi Nas ile ihale makamı MIAL arasında imtiyaz sözleşmesi kapsamında Celebi Nas, CSIA havalimanındaki mevcut imtiyaz süresinin 31 Aralık 2019 tarihinde bitmesini müteakip 1 Ocak 2020'den 31 Aralık 2029'a kadar ilave 10 (on) yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir.

Şirket, Hindistan'ın Yeni Delhi kentinde havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") unvanı ile 100.000 Hint Rupisi kuruluş sermayeli bir şirket kurmuştur. Şirketin kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 1.120.000.000 Hint Rupisi'dir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 18 Kasım 2009 tarihinde kurulan ve Şirket'in %74 oranında iştiraki olduğu Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'e ("Celebi GH Delhi"), ihale makamı ile imzalanan Uygulama Sözleşmesi'nden ("Concession Agreement") kaynaklanan yükümlülükleri yerine getirmek ve öngörülen yatırımların gerçekleştirilmesini teminen, ihtiyaç duyduğu özkaynağın, Hindistan'da tabi olunan yasal mevzuat dâhilinde primli sermaye artışı yapmak suretiyle karşılanabilmesi için, toplam 1.380.897.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır. 22 Mayıs 2017 tarihinde Celebi GH Delhi hisselerinin %25,9'unun iktisap edilmesi suretiyle Şirket'in Celebi GH Delhi'deki sermaye payı %99,9'a ve ödenmiş sermayesi 23.890.000 Hint Rupisi'ne ulaşmıştır. Şirket halihazırda devam eden imtiyaz sözleşmeleri kapsamında Hindistan'da Yeni Delhi, Ahmedabad, Cochin ve Bangalore Havalimanları'nda yer hizmetleri faaliyetlerini sürdürmekte olup, 14 Aralık 2018 tarihinde sonuçlanan ihale neticesinde 10 yıl süre ile imtiyaz hakkı kazanılan Hyderabad Havalimanı'nda imtiyaz sözleşmesi imza süreci devam etmektedir. 15 Mart 2018 tarihinde şirketin unvanı Celebi Airport Services India Private Limited ("CASI") olarak değiştirilmiştir. CASI, 9 Aralık 2019 tarihinde verilen yetkilendirme ile birlikte Delhi Uluslararası Havalimanında mevcut imtiyaz süresinin bitmesini müteakip ilave 10 yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir.

Grup'un bağı ortaklıklarından Celebi GH Delhi, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli DASPL şirketine %16,66 oranında iştirak etmiştir. 14 Kasım 2016 tarihinde Çelebi GH Delhi, DASPL'in %8,33 oranındaki ilave hissesini iktisap etmiş ve Grup'un DASPL'deki ortaklık oranı %24,9'a yükselmiştir. Grup, DASPL'i konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeye başlamıştır.

25 Mart 2010 tarihinde Avrupa Birliği'nde bulunan ülkeler üzere yurt dışında girişimde bulunmak amacıyla 10.000 Euro sermaye ve Celebi Ground Handling Europe SL ("Celebi Europe") unvanı ile İspanya'nın Madrid şehrinde kurulan şirkete %100'lük bir sermaye payı ile kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. Celebi Europe gayriaktif durumdadır.

Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Çelebi Kargo"), taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleri ile iştirak etmek üzere 20 Kasım 2008 tarihinde kurulmuştur. Çelebi Kargo, sermayesinin %100'üne sahip olduğu Kasım 2009 tarihinde kurulan Almanya Frankfurt'ta mukim 32.100.000 Euro tutarında ödenmiş sermayeli bağı ortaklığı olan Celebi Cargo GmbH ("Celebi Cargo"), Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo'da (Frankfurt Cargo City Süd) bulunan depo/ antrepo tesislerini kiralamış olup, hava kargo depolama ve elleçleme işi ile iştirak etmektedir.

Şirket, 8 Mayıs 2019 tarihinde Hindistan'daki havalimanlarında uçaklara "taxiing" hizmeti vermek amacıyla kurulmuş Hindistan'da mukim KSU Aviation Private Limited ("KSU") şirketine, bu şirket nezdinde yapılacak sermaye artırımına iştirak etmek suretiyle, %50 ortak olmak amacıyla KSU şirketinin kurucusu ve sermayesini oluşturan hisselerin tamamına sahip ortakları Bay Ashwani Khanna ve Bayan Zaheda Khanna ile bir ortaklık sözleşmesi imza etmiştir. Bu maksatla Şirket tarafından 20 Mayıs 2019 tarihinde 320 milyon Hint Rupisi (yaklaşık 4,25 milyon Euro) tutarında bir sermaye ödemesi yapılmıştır.

## 9- FİNANSAL TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ile Grup'a bağı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin muhasebe kayıtları ve finansal tabloları ise faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri konsolide finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları hesabı altında takip edilmektedir.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan duran varlıklardaki kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan değerlemeler haricinde, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.

### Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'i, Celebi Nas'ı, CGHH'yi, Celebi Delhi Cargo'yu, CASI'yi, Çelebi Kargo'yu, DASPL'i, Celebi Cargo'yu ve KSU'yu (hep birlikte "Grup" olarak anılmaktadır) kapsamaktadır.

## 10-YAPILAN BAĞIŞLAR

31 Aralık 2020 tarihinde biten 12 aylık dönem içerisinde, çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşları yararına Grup tarafından yapılan bağışların toplam tutarı 2.176.265 TL'dir.

## IV - FİNANSAL DURUM

### 11- FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

Şirketin Finansal Yapı ve Kârlılığına ilişkin Finansal Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Durumuna ilişkin Temel Rasyoları yukarıda belirtilen 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarımız dikkate alınarak hesaplanmıştır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vad. Yab. Kaynaklar)	0,87	0,80
Nakit Oran (Nakit Değerler/Kısa Vad. Yab. Kaynaklar)	0,55	0,32
Kısa Vadeli Borçlar/Toplam Borçlar	%46,05	%49,83
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	%518,91	%287,74
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ortalama Tahsilat Süresi	43,97	37,08
Brüt Kâr Marjı	%25,29	%28,93
Faaliyet Kârı (Zararı)/Net Satış Hasılatı	%13,35	%15,73
Faaliyet Kârı (Zararı)/Aktif Toplamı	%7,45	%13,31
FVAÖK/Net Satış Hasılatı	%25,09	%27,82

### 12- MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren 12 aylık dönemde hizmet verdiği uçuş sayısı aşağıdaki gibidir:

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2020	2019	2018	2020-2019 %	2019-2018 %
	Ocak - Aralık	Ocak - Aralık	Ocak - Aralık		
Dış Hat	14.617	60.080	58.628	-75,7	2,5
İç Hat	32.508	53.573	68.149	-39,3	-21,4
<b>Türkiye Toplam</b>	<b>47.125</b>	<b>113.653</b>	<b>126.777</b>	<b>-58,5</b>	<b>-10,4</b>
<b>Macaristan</b>	<b>13.204</b>	<b>28.000</b>	<b>24.684</b>	<b>-52,8</b>	<b>13,4</b>
<b>Hindistan</b>	<b>41.024</b>	<b>72.772</b>	<b>52.266</b>	<b>-43,6</b>	<b>39,2</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>101.353</b>	<b>214.425</b>	<b>203.727</b>	<b>-52,7</b>	<b>5,3</b>



Şirketimizin 2020 12 aylık dönemde hizmet verdiği kargo tonajı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Grup (Konsolide)	31.12.2020				31.12.2019			
	Ekspres Kargo	Yurt İçi	Antrepo Tonajı (İthalat)	Antrepo Tonajı (İhracat)	Ekspres Kargo	Yurt İçi	Antrepo Tonajı (İthalat)	Antrepo Tonajı (İhracat)
Çelebi Hava Servisi A.Ş.			21.454	44.455			36.064	61.083
Celebi Delhi Cargo (Hindistan)	11.158	66.610	149.370	125.918	24.970	104.667	165.151	162.937
Celebi GHH (Macaristan)			39.334	28.169			38.162	33.866
Celebi Cargo GmbH (Almanya)			60.083	81.350			54.578	86.923
<b>Toplam Ton</b>	<b>11.158</b>	<b>66.610</b>	<b>270.241</b>	<b>279.892</b>	<b>24.970</b>	<b>104.667</b>	<b>293.955</b>	<b>344.811</b>

### 13- TEMETTÜ POLİTİKASI VE TEMETTÜ DAĞITIMI

Şirketimiz Yönetim Kurulu 8 Nisan 2014 tarihinde aldığı kararla, Şirketimiz "Kâr Dağıtım Politikası"nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Ocak 2014 tarih ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kâr Payı Tebliği (II-19.1) hükümlerine göre yeniden düzenlenmiş şekilde kabulüne, kamuya duyurulmasına ve iş bu "Kâr Dağıtım Politikası"nın yapılacak ilk olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir. 8 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da, daha önce Yönetim Kurulu'nun 8 Nisan 2014 tarihinde almış olduğu "Kâr Dağıtım Politikası"na ilişkin kararı görüşülmüş ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na göre;

- Şirketimiz, orta ve uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Şirketimizin yatırım ve finansman durumunda ve faaliyet gösterilen sektörde ve ekonomide olağanüstü gelişmeler hariç olmak üzere, Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın en az %50'sini kâr payı olarak dağıtır. Kâr payı oranının belirlenmesinde, kısa vadede nakit çıkışı gerektiren orta ve uzun vadeli yatırımları, Şirketimiz finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki hususlar, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörde, ekonomide ve piyasalarda önemli gelişmeler dikkate alınır.
- Dağıtılmasına karar verilen kâr payı ödemesi; nakit ve/veya bedelsiz pay olarak yapılır.
- İş bu kâr dağıtım politikasına ve yürürlükteki mevzuata uygun olarak kâr dağıtım önerisi ve ödeme zamanı ile ilgili karar alır ve kamuya duyurur. Kâr dağıtım ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından hükme bağlanır. Kâr dağıtım, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben en geç 30 gün içerisinde ve her durumda yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir. Genel Kurul'un yetkilendirmiş olması kaydıyla Yönetim Kurulu, kâr payının taksitli ödenmesine karar verebilir.
- Genel Kurul'un yetkilendirmiş olması kaydıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve kararları ile Şirketimiz esas sözleşmesi hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir, kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirketimiz 31 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında aldığı kararla;

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarımızda Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 116.704.949,27 TL'dir.

Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıl Zararı ve Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca ayrılması gereken Genel Kanuni Yedek Akçe bulunmadığından kâr dağıtımında Şirketimizin yasal kayıtlarına göre dikkate alınması gereken Net Dağıtılabilir Kâr tutarı 116.704.949,27 TL'dir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin incelemesinden geçmiş Şirketimiz konsolide finansal tablolarında Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 192.355.079 TL'dir.

## YÖNETİM KURULU 2020 FAALİYET RAPORU

SPK mevzuatı çerçevesinde; Şirketimizin konsolide finansal tablolarında Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıllar Zararları ve TTK uyarınca ayrılması gereken Genel Kanuni Yedek Akçe bulunmadığından hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı 192.355.079 TL'dir.

Buna göre; Şirketimizin 31 Aralık 2019 tarihli Konsolide Finansal Tablolarındaki 192.355.079 TL tutarındaki Net Dönem Kâr'ının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2019 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Kârı	192.355.079,00	116.704.949,27
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>192.355.079,00</b>	<b>116.704.949,27</b>
Ortaklara Birinci Kâr Payı	1.215.000,00	1.215.000,00
Ortaklara İkinci Kâr Payı	104.490.000,00	104.490.000,00
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	25.946.832,09
Genel Kanuni Yedek Akçe	10.449.000,00	10.449.000,00
<b>Olağanüstü Yedeklere Aktarılan</b>	<b>76.201.079,00</b>	<b>550.949,27</b>

Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde, 01 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin olarak;

- tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %435,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 4,3500 TL Brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,
- diğer ortaklara; %435,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 4,3500 TL brüt ve %369,75 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,6975 TL net nakit kâr payı dağıtılması,
- ve 2020 yılı hesap dönemi içinde tamamlanması kaydıyla temettü dağıtımın taksitli şekilde yapılmasını ve taksit tutarları ile taksitli dağıtım tarihlerinin belirlenmesi hususunda Şirket Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,

31 Mart'ta yapılan Genel Kurul'da mevcudun oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

Bu kapsamda, Şirketimiz Yönetim Kurulu 3 Nisan 2020 tarihinde dağıtım konu nakit ve taksitli olarak dağıtılması kararlaştırılan toplam 105.705.000 TL tutarındaki nakit kâr payının Şirket Ortaklarına 2 (iki) eşit taksit halinde 31 Ağustos 2020 ve 30 Ekim 2020 tarihlerinde ödenmesine, buradan hareketle, Şirketimiz sermayesini temsil eden 1,00 TL'lik nominal değerdeki bir adet hisse senedi için iki taksitte ödenecek kâr payı ödemelerinin gerçekleştirilmesine ve yürürlükteki ilgili mevzuat uyarınca bilimum iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun, 31 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul kararı çerçevesinde, 3 Nisan 2020 tarihinde almış olduğu, nakit ve Şirket Ortaklarına 2 (iki) eşit taksit halinde 31 Ağustos 2020 ve 30 Ekim 2020 tarihlerinde dağıtılması kararlaştırılan toplam 105.705.000 TL tutarındaki nakit kâr payının ödenmesine dair kararın,

- 17 Nisan 2020 tarihli 31102 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7244 sayılı "Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına dair Kanun"un 12. maddesi ile, sermaye şirketlerinde, 30 Eylül tarihine kadar 2019 yılı net dönem kârının yalnızca yüzde yirmi beşine kadarının dağıtımına karar verilebilmesi, Genel Kurulca 2019 yılı hesap dönemine ilişkin kâr payı dağıtım kararı alınmış ancak henüz pay sahiplerine ödeme yapılmamışsa veya kısmi ödeme yapılmışsa, 2019 yılı net dönem kârının yüzde yirmi beşini aşan kısma ilişkin ödemelerin 30 Eylül sonuna kadar ertelenmesi, 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununa geçici madde olarak eklenmesi,
- 17 Mayıs 2020 tarihli 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13. Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'de söz konusu geçici 13. maddenin uygulama usul ve esaslarının belirlenmesi,

sebebiyle iptal edilmesi ve yeni bir kararın alınması gerekliliği hasıl olmuştur.

Buna göre, dağıtımına konu nakit ve taksitli olarak dağıtılması kararlaştırılan toplam 105.705.000 TL tutarındaki nakit kâr payının Şirket Ortaklarına 2 (iki) taksit halinde, 31 Ağustos 2020'de 47.992.500 TL ve 1 Ekim 2020'de 57.712.500 TL olarak ödenmesine,

Şirketimiz sermayesini temsil eden 1,00 TL'lik nominal değerdeki bir adet hisse senedi için iki taksitte ödenecek kâr payı ödemelerinin, 1'inci taksitinin 1,00 TL'lik nominal değerdeki bir adet hisse senedi için 1,9750 TL ve 2'nci taksitinin 1,00 TL'lik nominal değerdeki bir adet hisse senedi için 2,3750 TL olmak üzere, Nakit Kâr Payı Ödeme Tutar ve Oranları tablosunda belirtilen tutarlar ve tarihler dikkate alınarak gerçekleştirilmesine ve yürürlükteki ilgili mevzuat uyarınca bilimum iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine ilişkin karar alınmıştır.

Akabinde, 18 Eylül 2020 tarihli 31248 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13'üncü Maddesinin Birinci Fıkrasında Belirtilen Sürenin Üç Ay Uzatılması Hakkındaki 2948 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun geçici 13'üncü maddesinin birinci fıkrasında belirtilen sürenin 3 ay uzatılması sebebiyle, Şirketimiz Yönetim Kurulu, 31 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul kararı çerçevesinde, 4 Haziran 2020 tarihinde almış olduğu, nakit ve Şirket Ortaklarına 2 (iki) taksit halinde, 31 Ağustos 2020'de 47.992.500 TL ve 1 Ekim 2020'de 57.712.500 TL olmak üzere toplam 105.705.000 TL dağıtılması kararlaştırılan nakit kâr payı ödenmesine ilişkin kararda, 1 Ekim 2020 olarak belirlenmiş 2. taksit ödeme tarihinin, 18 Eylül 2020 tarihli 31248 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13'üncü Maddesinin Birinci Fıkrasında Belirtilen Sürenin Üç Ay Uzatılması Hakkındaki 2948 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı doğrultusunda, 4 Ocak 2021 olarak yeniden belirlenmesine ve yürürlükteki ilgili mevzuat uyarınca bilimum iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine karar vermiştir.

#### Nakit Kâr Payı Ödeme Tutar ve Oranları Tablosu

Pay Grup Bilgileri	Ödeme	1 TL Nominal	1 TL Nominal	Stopaj Oranı (%)	1 TL Nominal	1 TL Nominal
		Değerli Paya Ödenecek Nakit Kâr Payı - Brüt (TL)	Değerli Paya Ödenecek Nakit Kâr Payı - Brüt (%)		Değerli Paya Ödenecek Nakit Kâr Payı - Net (TL)	Değerli Paya Ödenecek Nakit Kâr Payı - Net (%)
A Grubu, İşlem Görmüyor, TRECLBI00011	1. Taksit	1,9750000	197,5	0	1,9750000	197,5
A Grubu, İşlem Görmüyor, TRECLBI00011	2. Taksit	2,3750000	237,5	0	2,3750000	237,5
A Grubu, İşlem Görmüyor, TRECLBI00011	TOPLAM	4,3500000	435	0	4,3500000	435
B Grubu, İşlem Görmüyor, TRECLBI00029	1. Taksit	1,9750000	197,5	0	1,9750000	197,5
B Grubu, İşlem Görmüyor, TRECLBI00029	2. Taksit	2,3750000	237,5	0	2,3750000	237,5
B Grubu, İşlem Görmüyor, TRECLBI00029	TOPLAM	4,3500000	435	0	4,3500000	435
C Grubu, CLEBI, TRACLEBI91M5	1. Taksit	1,9750000	197,5	15	1,6787500	167,875
C Grubu, CLEBI, TRACLEBI91M5	2. Taksit	2,3750000	237,5	15	2,0187500	201,875
C Grubu, CLEBI, TRACLEBI91M5	TOPLAM	4,3500000	435	15	3,6975000	369,75

Söz konusu kararlar sonrası, temettü ödemesinin birinci taksiti 31 Ağustos 2020 tarihi itibari ile gerçekleştirilmiş olup 2. taksit ödemesi 4 Ocak 2021'de gerçekleştirilmiştir.

### 14) ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU

#### Misyonumuz

Havalimanı kullanıcılarının, ihtiyaçlarını doğru algılayıp, kalite sürekliliğini sağlayarak paydaşlarına değer yaratan global çözüm ortağı olmaktır.

#### Vizyonumuz

Ortak bir "Çelebi Ruhı" ile bütünleşmiş ekibimizle, sektöründe değişimi yaratan girişimci ve güvenilir konumunu sürdürerek, paydaşları için değer üreten uluslararası öncü bir kurum olmak.

#### Stratejik Hedefler

Türkiye'de havaalanları yer hizmetleri sektöründeki lider konumumuzu devam ettirmek ve yurt içi/yurt dışında havaalanları yer hizmetleri ile terminal yatırım ve işletmeciliği alanlarında girişimde bulunmaktır.

### V - RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

#### 15. TEMEL FİNANSAL RİSK VE YÖNETİM POLİTİKALARI

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dâhil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'ni uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirket'in karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in operasyonel ve finansal risklerinin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır.

#### Faiz oranı riski

Şirket, faiz hadlerindeki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz haddi riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını aynı vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

#### Likidite riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır.

#### Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için her bir müşteri için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir. Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dâhili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

## Döviz kuru riski

Grup, Türk lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakar bir parasal pozisyon ve finansal risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki, ya da Türk lirasına karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

## Sermaye riski

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortakları, ortaklara ödenen temettü tutarını SPK mevzuatının izin verdiği ölçülerde değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerler ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

## VI - DİĞER HUSUSLAR

### 16. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketimiz Yönetim Kurulu 19.02.2020 tarihinde aldığı kararla,

Şirket Ana Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri Nev'i" başlıklı 6. maddesinin tadiline, söz konusu tadil işleminin gerçekleşebilmesi için gerekli tüm işlemlerin yapılmasına, ilgili kurumlardan gerekli izinlerin alınması akabinde söz konusu ana sözleşme değişikliğinin 31 Mart 2020 tarihinde yapılan Genel Kurul gündemine alınarak Şirketimiz pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

31 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da gerekli izinleri muhtevi Ana Sözleşme tadil tasarısında olduğu gibi Şirket Ana Sözleşmesinin "Sermaye ve Hisse Senetleri Nev'i" Başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesine oyçokluğu ile karar verilmiştir.

Şirket Ana Sözleşme tadil metni aşağıda yer almaktadır:

#### SERMAYE VE HİSSE SENETLERİ NEV'İ

##### MADDE 6:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21/03/2000 tarih ve 30/435 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket Kayıtlı Sermayesi 100.000.000 TL (Yüzmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr (Bir Kuruş) nominal değerinde 10.000.000.000 (Onmilyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşmamış olsa dahi, 2024 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırımı kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr (Bir Kuruş) nominal değerinde 2.430.000.000 (İkimilyardörtüyüzotuzmilyon) paya bölünmüş 24.300.000 TL (Yirmidörtmilyonüçyüzbin Türk Lirası)'dır.

Çıkarılmış sermayenin;

- 88.822,25 TL (Seksensekizbinsekizyüzyirmiiki Türk Lirası ve Yirmibeş Kuruş) nakden ve def'aten ödenmiş,
- 2.700.000 TL (İkimilyonyediyüzbin Türk Lirası) bedelsiz hisse verilmesi biçiminde dağıtılan kâr paylarından karşılanmış,
- Kalan 21.511.177,75 TL (Yirmibirmilyonbeşyüzonbinyüz-yetmişyedi Türk Lirası ve Yetmişbeş Kuruş) ise;
  - 8.670.185,42 TL (Sekizmilyonaltyüzyetmişbinyüz-seksenbeş Türk Lirası ve Kırkiki Kuruş) sabit kıymetlerin yeniden değerlendirilmesi sonucu oluşan değer artışlarından,
  - 240.992,33 TL (İkiyüzkırkbindokuzyüzdoksaniki Türk Lirası ve Otuzüç Kuruş) Olağanüstü Yedek Akçelerden,
  - 12.600.000,00 TL (Onikimilyonaltyüzbin Türk Lirası) ise Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farklarından

oluşan iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle karşılanmış ve sermayeye ilave edilen kâr payları ve iç kaynakları temsilen çıkarılan paylar pay sahiplerine payları oranında bedelsiz olarak dağıtılmıştır.

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden A, B ve C gruplarına ayrılmış pay dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Grubu	Nev'i	Hisse Adedi	Tutarı (TL)
A	Nama	972.000.000	9.720.000
B	Nama	267.300.000	2.673.000
B	Hamiline	256.500.000	2.565.000
C	Hamiline	934.200.000	9.342.000
<b>Toplam</b>		<b>2.430.000.000</b>	<b>24.300.000</b>

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 24.300.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

### 17. ÇEVRE VE DOĞA, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirketimiz, kurulduğu günden bu yana, faaliyetleri sonucu çevreye verdiği veya verebileceği zararların sistematik bir şekilde azaltılması ve mümkün ise ortadan kaldırılması için sürdürülebilir, değer katmaya odaklı ve sürekli iyileştirmeye açık bir çevre yönetim sistemine sahiptir.

#### Sürdürülebilirlik Vizyon ve Misyonumuz

Sürdürülebilirlik vizyonumuz kapsamında çevre çalışmalarımıza sadece müşterilerimizi değil, çalışanlarımızı, yatırımcılarımızı ve tüm paydaşlarımızı da katarak çevresel, sosyal ve ekonomik konuları da kapsayacak şekilde çalışmalarımızı küresel alanda yönetmeyi hedeflemekteyiz.

Şirketimiz, "Uygulamaları ile havacılık sektöründe çevreye duyarlı bir şirket" olarak çevre politikası ile çalışanlarının ve müşterilerinin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı kendisine hedef almıştır.

## ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemimiz

Çevre Yönetim Sistemimiz, hizmetin tasarlanıp, müşteriye sunulmasına kadar geçen her aşamada çevresel faktörlerin belirlenmesi ve bu faktörlerin proaktif yaklaşımla kontrol altına alınmasını ve çevreye verilen zararın engellenmesini, çevre performansının sürekli geliştirilmesini amaçlayarak sürdürülebilirlik stratejimizin ana unsurlarından birini oluşturur.

2019 yılında, ISO 14001:2015 sertifikasını 21 İstasyonumuz ve Genel Müdürlüğümüzü içerecek şekilde tanımlanan Çevre Yönetim Sistemimiz, 2021 yılında tüm istasyonlarımızı (31 istasyonumuzu) da içerecek şekilde kapsamı genişletilecektir. Çevre Yönetim Sistemi ile ÇHS olarak, yatırımcılarımıza ve tüm ilgili taraflara;

- Atıklarımızı minimize etmeyi ve yasal düzenlemelere uyum sağlamayı amaçlayan programları yöneteceğimizi,
- Doğal kaynak kullanımımızı azaltmayı amaçlayarak çevresel sürdürülebilirlik programlarını hayata geçireceğimizi,
- Faaliyetlerimizde çevre dostu teknolojileri maksimum seviyede kullanmak için çaba sarf edeceğimizi taahhüt etmekteyiz.

## Çevre Faaliyetlerimiz

Şirketimiz, insanların sağlıklı bir şekilde yaşamlarını sürdürebilmeleri için gereksinim duydukları doğal kaynakların, gelecek kuşakları da düşünerek sürdürülebilir olarak kullanılması gerekliliğinin ve bu konuda üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle, doğal kaynakların optimum kullanımı, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevre kirliliğinin minimize edilmesi adına aşağıda belirtilen çalışmalarını yapmaktadır:

### İklim Değişikliğiyle Mücadele

- Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında gönüllü olarak sera gazı envanterimizin hesaplanması ve kamuoyu ile paylaşılması,
- Apron Hizmetlerimizde kullandığımız fosil yakıt tüketen araçlar yerine mümkün olduğunca elektrikli araçların (traktör, merdiven, push-back vb.) satın alınması ve kullanılması,
- Her yıl düzenli olarak akredite kuruluşlara baca gazı analizlerinin yaptırılarak karbon emisyonu kaynaklarımızın kontrol altında tutulması,
- DHMİ'nin yürüttüğü Karbonsuz Havalimanı Projesi'ne katılım sağlayarak sera gazlarının temini ve azaltılması çalışmalarının sağlanması.

### Doğal Kaynak Yönetimi

- Faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan geri dönüştürülebilir (kağıt, plastik vb.) ve geri kazanılabilir (atık pil, toner-kartuş, elektronik atık vb.) atıkların kaynağında diğer atıklardan ayrı toplanarak lisanslı tesisler aracılığıyla geri dönüşümlerinin/geri kazanımlarının sağlanması,
- Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atık yağlar, ömrünü tamamlamış lastikler gibi kalorifik değeri yüksek atıkları lisanslı yakma tesislerinde bertaraf ettirerek enerji geri kazanımının sağlanması,
- Binalarda aydınlatma tesisatında fotoselli sistemler ve enerji verimliliği yüksek ampuller kullanılarak bina elektrik tüketimlerinin azaltılması,
- Binalarda lavabolarda fotoselli armatürler kullanılarak bina su tüketimlerinin azaltılması,
- Yeşil Binalar (LEED) Projesi kapsamında İstanbul Yeni Havalimanı'ndaki Kargo & Genel Müdürlük ve Teknik Binalarımızın inşaat ve işletme aşamalarında bu sertifikasyonu alarak bu sayede binalarımızda %50 su tasarrufu, %30 elektrik enerjisi tasarrufu sağlanması.

### Atık Yönetimi

- Atıksu kaynaklarımızda düzenli olarak akredite kuruluşlara atıksu analizlerinin yaptırılarak atıksu deşarjlarımızın kontrol altında tutulması,
- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında, faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıklarımızı kaynağında ayrıştırarak, değerlendirilebilir olanların geri dönüşüm/geri kazanım/tekrar kullanımının sağlanması; değerlendirilebilir olmayan tehlikeli atıkların ise Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisanslı kuruluşlarca taşınmasını ve bertarafını sağlayarak çevreye zarar vermelerinin engellenmesi,
- Teknik binalarımızda gerçekleştirdiğimiz ekipman bakımları sonucu oluşan atık yağlarımızı Motor Yağı Değişim Noktası İzin Belgesi olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na ait MOYDEN sistemi üzerinden de düzenli olarak takibinin yapılarak azaltım çalışmalarının sağlanması,
- Çalışanlarımızın çevre bilincinin artırılması amacıyla, tehlikesiz atık yönetimi bilgilendirme videosu ile online eğitim platformumuz (Çelebi e-school) üzerinden tüm çalışanlarımızın kolaylıkla ulaşabileceği çevre eğitimlerinin oluşturulması,
- 2020 yılında ortaya çıkan pandemi atıklarının yönetimi konusunda Şirket genelinde standart bir altyapı ve üstyapı oluşturularak Pandemi Atıkları Yönetim Sistemi'nin kurulması; ilgili temizlik ekiplerine ayrıca Pandemi Atıkları Yönetimi eğitimi verilmesi.

Her yıl çevre performansımızın değerlendirilmesi amacıyla atık envanterimiz hesaplanır ve Şirket "Çevre Performans Raporları" olarak 3. kurum ve kuruluşlara duyurulur.

Şirketimiz, dünya genelinde 100 trilyon dolar varlığı temsil eden yatırımcıların oluşturduğu Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında sera gazı emisyonları, enerji kullanımları ve iklim değişikliğinin getirdiği risk ve fırsatlarla alakalı verilerini her yıl düzenli olarak CDP'ye iletmektedir.

2019 yılında da CDP'ye katılım sağlayarak, toplam dünya piyasa sermayesinin %58'ini temsil eden dünya genelindeki 5.800 şirketten biri olduk. Yaptığımız sürdürülebilir çalışmalar ile C bandında derecelendirilmiş ve sera gazı emisyon azaltım çalışmaları, doğal kaynak yönetim çalışmaları ve çevresel stratejilerimiz ile Tedarikçi Katılımı Derecelendirmesinde (SER) B bandında derece almış bulunmaktayız. 2020 yılında ise pandemi şartları dolayısıyla operasyonlarımızda yaşanan azalmaya paralel olarak CDP raporlaması yapılmamıştır.

Ancak yukarıdaki paragraflarda detayları belirtildiği üzere çevresel sürdürülebilirlik çalışmalarımız devam etmiştir. Bu doğrultuda 2021 yılında normale dönüş koşullarına paralel olarak CDP raporlamasına tekrar geri dönülmesi ve Temmuz ayı sonuna kadar raporlamanın tamamlanması planlanmaktadır.

Tüm çevresel süreçlerimizi canlı tutmak ve sürekli geliştirmeye katkı sağlamak amacı ile istasyonlarımızda çevre komiteleri oluşturulmuş, faaliyetlerimize özgü çevre eğitim ve modülleri geliştirilmiştir. Çevre komitelerimiz sayesinde çevresel süreçlerimiz ile ilgili iyileştirme veya eksiklik giderme üzerine projeler ortaya konulmuş ve uygulamaya geçilmiştir.

Tüm bu çalışmalarımız neticesinde 2020 yılında çevre konusunda (çevreye verilen zarar vs.) Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava veya şikâyet olmamıştır.

Öte yandan, Şirketimiz, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması ve uyum konusunda azami çaba göstermekle birlikte, SPK tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi başlığı altında, Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum çalışmalarının henüz tamamlanamamış olması, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin uygulamalara dair değerlendirmelerinin tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.



## 18. FİNANSAL TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

Şirketimizin Hindistan'ın Mumbai şehrinde mukim, %57 oranında iştiraki bulunan müşterek yönetime tabi ortaklığı Celebi Nas'a ilişkin 17 Ocak 2011 tarihinde Şirketimiz ile diğer ortaklar arasında imzalanan Ortaklık Anlaşması'na ek olarak, 8 Şubat 2021 tarihinde tescil edilerek yürürlüğe giren ek protokol ile "Reserve Matters/Ayrıcalıklı Konular" maddelerinde Celebi Nas'ın mali ve işletme politikalarını Şirketimizin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne etki edecek Şirketimiz lehine değişiklikler yapılmıştır. Bu çerçevede kontrolün Şirketimize geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak 2021'de konsolide edilmeye başlanacaktır.

## 19. KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN ÖNERİSİ

31.12.2020 tarihi itibarıyla, yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarımızda vergi ve yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan net dönem zararı tutarı 157.612.989,62 TL'dir.

31.12.2020 tarihi itibarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin incelemesinden geçmiş Şirketimiz konsolide finansal tablolarında vergi ve yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan net dönem zararı tutarı 169.179.611 TL'dir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2020 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Kâr	-169.179.611,00	-157.612.989,62
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>-169.179.611,00</b>	<b>-157.612.989,62</b>
Ortaklara Birinci Kâr Payı	0,00	0,00
Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	0,00
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<b>Olağanüstü Yedeklere Aktarılan</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Buna göre; Şirketimizin 31.12.2020 tarihli konsolide finansal tablolarında net dönem zararı bulunması sebebiyle, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na uygun şekilde ve SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde, 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı yapılmaması hususunu 15 Nisan 2020 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurul'un onayına arz ederiz.

Saygılarımızla,

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU**



## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	4
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/838702">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/838702</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Türkçe ve İngilizce sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	-
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	10
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/838702">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/838702</a>
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	89,91
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kâr Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Hisse Bilgisi >> Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
31.03.2020	0	%90,50	%0,000000041	%90,50	www.celebiyatirimci.com.tr >>Genel Kurul Bilgileri>> Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri>> 31 Mart 2020 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı >> Toplantı zaptı	www.celebiyatirimci.com.tr >>Genel Kurul Bilgileri>> Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri>> 31 Mart 2020 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı >> Toplantı zaptı	-	47	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/838702">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/838702</a>

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

[www.celebiyatirimci.com.tr](http://www.celebiyatirimci.com.tr)

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

[www.celebiyatirimci.com](http://www.celebiyatirimci.com) >> Hakkımızda>> Ortaklık Yapısı

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe ve İngilizce

### 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

Yönetim kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim >> Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri

c) Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

Yönetim Kurulu 2020 yılı içerisinde 45 adet toplantı yapmıştır.

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

-

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

-

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

-

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Personel Bilgileri ve İnsan Kaynakları Politikası

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurulu üyeleri
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	ethics@celebiaviation.com

#### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışan Komitesi

#### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimizin insan kaynakları politikasında tanımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.celebiaviation.com">www.celebiaviation.com</a> internet sitesinde İK Politikaları bölümünde tanımlanmıştır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	-
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.celebiaviation.com">www.celebiaviation.com</a> internet sitesinde İK Politikaları bölümünde tanımlanmıştır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-

#### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >>Bilgilendirme >> Etik Davranış İlkeleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	<a href="http://celebiaviation.com/tr/hakkimizda/sosyal-sorumluluk">celebiaviation.com/tr/hakkimizda/sosyal-sorumluluk</a>
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >>Bilgilendirme >> Etik Davranış İlkeleri

### 4. YÖNETİM KURULU -I

#### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	-
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Can Çelebioğlu: Yönetim Kurulu Başkanı İsak Antika: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	-
Yönetim Kurulu Başkanının adı	Can Çelebioğlu
İcra Başkanı/Genel Müdürün adı	Osman Yılmaz
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı 1'dir ve toplam üye sayısına oranı %12,5'tir.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Can Çelebioğlu	Evet	Bağımsız Üye Değil	06.01.1983	-	-	-	Evet
İsak Antika	Evet	Bağımsız Üye Değil	17.05.2013	-	-	-	Evet
Canan Çelebioğlu	Hayır	Bağımsız Üye Değil	06.01.1983	-	-	-	Evet
Turgay Kuttaş	Hayır	Bağımsız Üye Değil	24.05.2012	-	-	-	Evet
Mehmet Murat Çavuşoğlu	Hayır	Bağımsız Üye Değil	17.05.2013	-	-	-	Evet
Mehmet Yağız Çekin	Hayır	Bağımsız Üye Değil	17.05.2013	-	-	-	Evet
Uğur Tevfik Doğan	Hayır	Bağımsız Üye	19.04.2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749075">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749075</a>	Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir.	Hayır	Evet
Halil Yurdakul Yiğitgüden	Hayır	Bağımsız Üye	09.04.2019	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749075">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749075</a>	Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir.	Hayır	Evet

### 4. YÖNETİM KURULU-II

#### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	45
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%82
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 maddesinin ğ) alt maddesinde belirtilen üst sınır kabul edilmiştir.

#### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim>> Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/283276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/283276</a>

### Yönetim Kurulu Komitesi-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Uğur Tevfik Doğan	-	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Halil Yurdakul Yiğitgüden	-	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Uğur Tevfik Doğan	-	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Mehmet Yağız Çekin	-	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Deniz Bal	-	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Halil Yurdakul Yiğitgüden	-	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Turgay Kuttaş	-	Yönetim kurulu üyesi

#### 4. YÖNETİM KURULU-III

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Bilgilendirme>> Denetim Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Bilgilendirme>> Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Bilgilendirme>> Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmektedir.

##### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu>> Faaliyette Bulunulan Sektör, 2020 yılı faaliyetleri ve performansa ilişkin bilgiler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Bilgilendirme>> Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu>> Personel Bilgileri>> Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	6	-
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%33	5	-
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%50	6	-

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların	X					
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. Genel Kurul</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. Oy Hakkı</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					



	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.5. Azlık Hakları</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.			X			Azınlık payları sahipleri arasından Yönetim Kurulu ve/veya Denetim Kurulu üyeliği seçiminde aday gösterilip seçilmiş kimse bulunmadığından azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azınlık payları sahiplerinin Şirketimiz Yönetim Kurulunda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanılması hususlarına Şirketimiz Ana Sözleşmesinde yer verilmemiştir.
<b>1.6. Kâr Payı Hakkı</b>						
1.6.1 - Genel Kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. Payların Devri</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır	X					
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır	X					
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmekle birlikte Çelebi Hava Servisi A.Ş. Genelinde sendikal yapılanma söz konusu olmadığından sendika görüşü alınması uygulanabilir değildir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
<b>4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye vardır. Henüz politika oluşturulmamış olmakla birlikte kadın üye sayısının artırılması ile ilgili çaba göstermektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket Yönetim Kurulu'nun başkan ve başkan vekili dışında 6 üyesi bulunması ve 3 farklı komite teşkil edilmesi sebebiyle bazı üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Yönetim Kurulu içerisinde oluşturulan Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporunun "Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar" bölümünde toplu olarak açıklanmaktadır.

## SORUMLULUK BEYANI

### FİNANSAL TABLOLAR VE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 11/03/2021

KARAR SAYISI: 2021/7

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11/03/2021 tarih ve 2021/7 sayılı kararı ve Denetim Komitesi'nin 11/03/2021 tarih ve 2021/7 sayılı kararı ile onaylanmış, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin sınırlı incelemesinden geçmiş 31.12.2020 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait Şirketimiz konsolide finansal tabloları ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanmış finansal tabloların - konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte - Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr zararı ile ilgili gerçeği dürüst biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun için gelişimi ve performansını - konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte - Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

### ÇELEBİ HAVA SERVİSİ ANONİM ŞİRKETİ



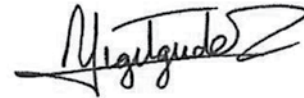
Deniz BAL  
Mali İşler Direktörü



Osman YILMAZ  
Genel Müdür



Uğur Tefrik DOĞAN  
Denetim Komitesi Üyesi



Halil Yurdakul YİĞİTGÜDEN  
Denetim Komitesi Üyesi

# RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

## Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

### Çelebi Hava Servisi A.Ş.

#### Yönetim Kurulu'na

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2020 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

#### Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

#### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket'in "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Başkanlığı'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halil Yurdakul Yiğitgüden tarafından yürütüldüğü, üye olarak Yönetim Kurulu Üyesi Turgay Kuttaş'ın komitede yer aldığı görülmüştür.

Komite; 2020 yılında 3 Mart 2020, 8 Mayıs 2020, 10 Ağustos 2020, 9 Kasım 2020, 26 Kasım 2020 ve 30 Aralık 2020 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmıştır.

#### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2020 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOMMATSU LIMITED



Cem Tovil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2020



**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



DRT Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

Çelebi Hava Servisi A.Ş. Genel Kurulu'na

## A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

### 1) Görüş

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Dikkat Çekilen Husus

Küresel olduğu kadar bölgesel olarak da ekonomik koşulları olumsuz etkileyen Covid-19 salgını Grup'un faaliyetlerini etkilemiştir ve önümüzdeki dönemde etkilemesi beklenmektedir. Yönetim, Covid-19'un faaliyetlerine etkilerini ve alınan önlemleri Dipnot 1'de açıklamıştır. Bu husus görüşümüzü etkilememektedir.

### 4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Kullanım Hakkı Varlıklarının ve Kiralama Yükümlülüklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Konsolide Finansal Tablolarda Gösterimi</p> <p>TFRS 16, belirli ölçüm yöntemlerine göre bir kiracı muhasebe modeli sunar. Bu doğrultuda varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesini gerektirir. Kiracı, kiralanan dayanak varlığı kullanma hakkını temsil eden bir kullanım hakkı varlığını ve kira ödemesi yapma yükümlülüğünü temsil eden kira yükümlülüğünü muhasebeleştirir.</p> <p>Grup'un arsa ve binalar, makine, tesis ve cihazlar ve taşıtlar için çeşitli kira sözleşmeleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda 510.665.322 TL kullanım hakkı varlığı kaydetmiştir. Kullanım hakkı varlıklarının duran varlıklar içindeki payı %28'dir. Grup, kiralama sözleşmelerine bağlı olarak 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 714.699.774 TL kiralama işlemlerinden borç muhasebeleştirmiştir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın muhasebeleştirilmesinin konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir. TFRS 16'nın uygulanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili tutarları içeren açıklamalar Not 2, 7 ve 12'de yer almaktadır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>TFRS 16 hesaplamaları süreciyle ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</p> <p>Kontrat listelerinin tamlığı için seçilen kontratların hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmesi ve eğer kira kontratı ise TFRS 16 kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi,</p> <p>TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplamalarının örneklem yoluyla yeniden hesaplanması,</p> <p>Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin uygunluğunun test edilmesi,</p> <p>Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</p> <p>TFRS 16 uygulamasına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların kontrol edilmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin ilgili kurallara göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.</p>



#### 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

# Deloitte.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 8 Mart 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Tovil'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOMMATSU LIMITED



Cem Tovil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2020

# 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

## İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	54
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	56
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	57
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	58
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	62
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	64-120
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	64
DİPNOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	67
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	83
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	85
DİPNOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	86
DİPNOT 6 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	86
DİPNOT 7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	88
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	92
DİPNOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	94
DİPNOT 10 STOKLAR	95
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	95
DİPNOT 12 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	96
DİPNOT 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	97
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	99
DİPNOT 15 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	102
DİPNOT 16 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	103
DİPNOT 17 ERTELENMİŞ GELİRLER	103
DİPNOT 18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	104
DİPNOT 19 ÖZKAYNAKLAR	104
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	105
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	106
DİPNOT 22 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	106
DİPNOT 23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	106
DİPNOT 24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER	107
DİPNOT 25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	107
DİPNOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	107
DİPNOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ	107
DİPNOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ	107
DİPNOT 29 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	108
DİPNOT 30 PAY BAŞINA KAZANÇ	111
DİPNOT 31 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	111
DİPNOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	114
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR	119
DİPNOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	120

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4	571.830.186	209.130.875
Finansal yatırımlar		9.435.386	54.421.815
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	5	9.435.386	54.421.815
Ticari alacaklar		168.762.629	216.999.043
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	5.343.963	3.873.386
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	163.418.666	213.125.657
Diğer alacaklar		108.639.964	103.432.569
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	36.106.731	26.647.884
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	72.533.233	76.784.685
Stoklar	10	19.545.205	16.524.734
Peşin ödenmiş giderler	16	27.722.513	29.502.211
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	29	2.777.130	6.456.151
Diğer dönen varlıklar	15	17.087.134	16.389.181
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>925.800.147</b>	<b>652.856.579</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Finansal yatırımlar	5	18.361.495	3.659.590
Diğer alacaklar		133.821.116	117.972.173
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	74.351.957	81.497.007
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	59.469.159	36.475.166
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6	157.711.645	129.954.118
Maddi duran varlıklar	11	489.167.243	457.159.082
Kullanım hakkı varlıkları	12	510.665.322	428.056.013
Maddi olmayan duran varlıklar		338.120.218	285.431.765
- Şerefiye	13	73.295.661	60.932.266
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	264.824.557	224.499.499
Peşin ödenmiş giderler	16	7.710.156	20.038.235
Ertelenmiş vergi varlığı	29	156.752.202	102.587.821
Diğer duran varlıklar	15	24.059.858	21.874.312
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>1.836.369.255</b>	<b>1.566.733.109</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>2.762.169.402</b>	<b>2.219.589.688</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
<b>KAYNAKLAR</b>					
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>					
Kısa vadeli borçlanmalar	7	149.354.675		21.421.438	
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	436.473.537		441.030.490	
Kiralama işlemlerinden borçlar	7	132.582.488		93.959.280	
Ticari borçlar		128.227.619		134.699.626	
- İlişkili taraflara ticari borçlar	8	8.892.303		21.948.013	
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	119.335.316		112.751.613	
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	35.804.414		53.986.507	
Diğer borçlar		86.794.158		18.401.711	
- İlişkili taraflara diğer kısa vadeli borçlar	9	57.712.500		-	
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli borçlar	9	29.081.658		18.401.711	
Ertelenmiş gelirler	17	24.101.894		17.032.046	
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	28.760.852		7.569.141	
Kısa vadeli karşılıklar		33.709.370		23.779.048	
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	25.614.891		16.996.522	
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	8.094.479		6.782.526	
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	10.700.345		8.860.670	
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.066.509.352</b>		<b>820.739.957</b>	
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>					
Uzun vadeli borçlanmalar	7	505.135.294		339.762.727	
Kiralama işlemlerinden borçlar	7	582.117.286		364.787.559	
Diğer borçlar		20.323.200		16.806.306	
- İlişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar	9	20.323.200		16.806.306	
Uzun vadeli karşılıklar		34.788.905		28.354.292	
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	34.788.905		28.354.292	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	29.562.138		21.497.424	
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	15	75.435.163		55.204.459	
Ertelenmiş gelirler	17	2.000.589		-	
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.249.362.575</b>		<b>826.412.767</b>	
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>2.315.871.927</b>		<b>1.647.152.724</b>	
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>					
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>					
Ödenmiş sermaye	19	24.300.000		24.300.000	
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(27.110.446)		(24.024.964)	
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(27.110.446)		(24.024.964)	
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		262.085.889		136.376.158	
- Yabancı para çevrim farkları		262.085.889		136.376.158	
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	74.387.905		63.387.956	
Geçmiş yıllar kârları		192.120.125		117.783.967	
Net dönem kârı/(zararı)		(169.179.611)		192.355.079	
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>89.693.613</b>		<b>62.258.768</b>	
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>446.297.475</b>		<b>572.436.964</b>	
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>2.762.169.402</b>		<b>2.219.589.688</b>	

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Hasılat	20	1.541.501.101	1.877.885.618
Satışların maliyeti (-)	20	(1.151.639.694)	(1.334.612.924)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>389.861.407</b>	<b>543.272.694</b>
Genel yönetim giderleri (-)	22	(203.731.823)	(229.556.624)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	373.026.812	87.186.678
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(353.420.853)	(105.479.670)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>205.735.543</b>	<b>295.423.078</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	11.666.817	4.410.868
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(1.453.891)	(1.268.361)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından paylar	6	3.059.271	24.794.204
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>		<b>219.007.740</b>	<b>323.359.789</b>
Finansman gelirleri	27	109.917.535	54.942.443
Finansman giderleri (-)	28	(462.002.557)	(163.380.638)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARAR)/KÂR</b>		<b>(133.077.282)</b>	<b>214.921.594</b>
<b>Vergi gideri</b>		<b>(16.868.774)</b>	<b>(19.457.693)</b>
Dönem vergi gideri	29	(49.742.669)	(55.074.586)
Ertelenmiş vergi geliri	29	32.873.895	35.616.893
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>		<b>(149.946.056)</b>	<b>195.463.901</b>
<b>Dönem Kârının Dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		19.233.555	3.108.822
Ana ortaklık payları		(169.179.611)	192.355.079
		<b>(149.946.056)</b>	<b>195.463.901</b>
Pay başına kazanç/(kayıp) (Kr)	30	(0,070)	0,079

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Cari Dönem</i>	<i>Önceki Dönem</i>
	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>Net dönem (zararı)/kârı</b>	<b>(149.946.056)</b>	<b>195.463.901</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>		
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançları	(3.921.804)	148.054
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(374.070)	498.624
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi	1.006.918	(38.255)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar, vergi etkisi	96.174	(128.197)
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		
- Yabancı para çevrim farkları	139.109.826	42.312.036
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>	<b>135.917.044</b>	<b>42.792.262</b>
<b>Toplam kapsamlı (gider)/gelir</b>	<b>(14.029.012)</b>	<b>238.256.163</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	32.526.350	6.314.386
Ana ortaklık payları	(46.555.362)	231.941.777
	<b>(14.029.012)</b>	<b>238.256.163</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	
	Sermaye	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler
<b>1 Ocak 2020 itibarıyla</b>	<b>24.300.000</b>	<b>(24.024.964)</b>	<b>136.376.158</b>	<b>63.387.956</b>
Transferler	-	-	-	10.999.949
Temettü ödemesi	-	-	-	-
Bağlı ortaklık hisse alımı (*)	-	-	-	-
<b>Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>				
- Yabancı para çevrim farkı	-	-	125.709.731	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	-	(3.085.482)	-	-
<b>Toplam diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)</b>		<b>(3.085.482)</b>	<b>125.709.731</b>	<b>-</b>
Net dönem kârı/(zararı)	-	-	-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>-</b>	<b>(3.085.482)</b>	<b>125.709.731</b>	<b>-</b>
<b>31 Aralık 2020 itibarıyla</b>	<b>24.300.000</b>	<b>(27.110.446)</b>	<b>262.085.889</b>	<b>74.387.905</b>

(\*) KSU Aviation Private Limited ("KSU")'in öngörülen yatırımları gerçekleştirmesini teminen ihtiyaç duyduğu 100.000.000 Hint Rupisi tutarındaki sermaye ödemesi, Hindistan'da tabi olunan yasal mevzuat dahilinde primli sermaye artışı yapılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir ve Şirket, KSU'da %57,65 oranında hissedar haline gelmiştir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Birikmiş kârlar

Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
117.783.967	192.355.079	510.178.196	62.258.768	572.436.964
181.355.130	(192.355.079)	-	-	-
(105.705.001)	-	(105.705.001)	(6.405.476)	(112.110.477)
(1.313.971)	-	(1.313.971)	1.313.971	-
-	-	125.709.731	13.400.095	139.109.826
-	-	(3.085.482)	(107.300)	(3.192.782)
		122.624.249	13.292.795	135.917.044
-	(169.179.611)	(169.179.611)	19.233.555	(149.946.056)
-	(169.179.611)	(46.555.362)	32.526.350	(14.029.012)
192.120.125	(169.179.611)	356.603.862	89.693.613	446.297.475

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	
	Sermaye	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler
<b>1 Ocak 2019 itibarıyla</b>	<b>24.300.000</b>	<b>(24.478.059)</b>	<b>97.242.555</b>	<b>50.630.456</b>
Transferler	-	-	-	12.757.500
Temettü ödemesi	-	-	-	-
Bağlı ortaklık hisse alımı	-	-	-	-
TFRS 16 ilk uygulama etkisi <sup>(*)</sup>	-	-	-	-
<b>Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>				
- Yabancı para çevrim farkı	-	-	39.133.603	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	-	453.095	-	-
<b>Toplam diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)</b>		<b>453.095</b>	<b>39.133.603</b>	<b>-</b>
Net dönem kârı	-	-	-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>-</b>	<b>453.095</b>	<b>39.133.603</b>	<b>-</b>
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla</b>	<b>24.300.000</b>	<b>(24.024.964)</b>	<b>136.376.158</b>	<b>63.387.956</b>

(\*) Önceki dönemlerde TMS 17 uyarınca ayrılmış olan operasyonel kiralama denkleştirme karşılığının iptaline ilişkin etki, geçmiş yıllar kârlarına kaydedilmiştir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Birikmiş kârlar

Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
(16.019.346)	204.583.956	336.259.562	16.827.952	353.087.514
191.826.456	(204.583.956)	-	-	-
(128.803.766)	-	(128.803.766)	-	(128.803.766)
(403.147)	-	(403.147)	14.416.443	14.013.296
71.183.770	-	71.183.770	24.699.987	95.883.757
-	-	39.133.603	3.178.433	42.312.036
-	-	453.095	27.131	480.226
		<b>39.586.698</b>	<b>3.205.564</b>	<b>42.792.262</b>
-	192.355.079	192.355.079	3.108.822	195.463.901
-	<b>192.355.079</b>	<b>231.941.777</b>	<b>6.314.386</b>	<b>238.256.163</b>
<b>117.783.967</b>	<b>192.355.079</b>	<b>510.178.196</b>	<b>62.258.768</b>	<b>572.436.964</b>

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>423.381.185</b>	<b>319.778.575</b>
<b>Net dönem kârı/zararı</b>		<b>(149.946.056)</b>	<b>195.463.901</b>
<b>Dönem net kârı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		520.477.875	255.322.232
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	11,12,13	154.426.575	127.438.468
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	8	18.146.502	25.810.499
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		16.101.962	23.537.942
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		16.101.962	23.537.942
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	7, 27, 28	79.919.144	41.137.505
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(23.934.579)	(17.684.568)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		103.853.723	58.822.073
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		248.287.115	46.537.566
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		16.868.774	19.457.693
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	6	(3.059.271)	(24.794.204)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25,26	(10.212.926)	(3.803.237)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>70.957.369</b>	<b>(60.084.966)</b>
Finansal yatırımlardaki azalış/artış		30.071.403	(6.365.828)
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		28.796.490	(67.828.664)
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/artış		(1.470.577)	(2.264.740)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/artış		30.267.067	(65.563.924)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/artışla ilgili düzeltmeler		(21.626.040)	(28.707.267)
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(3.020.471)	(2.411.108)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/artış		14.107.777	1.317.820
Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(6.472.007)	34.735.087
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/azalış		(13.055.710)	12.298.298
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/azalış		6.583.703	22.436.789
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki azalış/artış		(18.182.093)	14.775.265
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		47.282.310	(5.600.271)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>441.489.188</b>	<b>390.701.167</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	14	(9.718.824)	(19.634.958)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(632.701)	(394.799)
Vergi iadeleri (ödemeleri)		(7.756.478)	(50.892.835)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	<i>Cari Dönem</i>	<i>Önceki Dönem</i>
		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
		<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(22.213.580)</b>	<b>(170.152.403)</b>
İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları		-	(13.923.000)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		13.453.860	9.101.465
- Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		12.454.713	9.101.465
- Maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		999.147	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(72.868.016)	(190.877.547)
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(49.567.215)	(175.742.802)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(23.300.801)	(15.134.745)
Alınan temettüler	6	1.182.500	1.259.375
İlişkili taraflara verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		36.018.076	24.287.304
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(118.723.983)</b>	<b>(203.739.201)</b>
Kiralama ödemeleri		(70.424.046)	(73.943.183)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	629.080.104	339.884.116
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(597.816.388)	(326.438.040)
Ödenen temettüler	31	(47.992.500)	(128.803.766)
Ödenen faiz		(55.505.732)	(32.122.896)
Alınan faiz	27	23.934.579	17.684.568
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)</b>		<b>282.443.622</b>	<b>(54.113.029)</b>
<b>D.Yabancı para çevrim farkları</b>		<b>80.042.568</b>	<b>66.324.883</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış</b>		<b>362.486.190</b>	<b>12.211.854</b>
<b>E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>		<b>208.942.627</b>	<b>196.730.773</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>		<b>571.428.817</b>	<b>208.942.627</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket" veya "Çelebi Hava" olarak anılacaktır), 1958 yılında Türk hava taşımacılığının ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyetleri yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu, uçak bakım ve bunun gibi hizmetler), kargo ve antrepo hizmetleri ve yakıt ikmali konusunda hizmet vermektir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin ("DHMI") kontrolünde bulunan İstanbul, İzmir, Ankara, Adana, Antalya, Dalaman, Bodrum, Çorlu, Bursa Yenişehir, Diyarbakır, Erzurum, Kayseri, Samsun, Trabzon, Van, Malatya, Kars, Mardin, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Isparta, Erzincan, Çanakkale, Balıkesir Edremit, Iğdır, Kocaeli, Bingöl, Hakkari, Uşak ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolündeki İstanbul Sabiha Gökçen havaalanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket ana ortağı Çelebi Havacılık Holding A.Ş. tarafından, Çelebi Havacılık Holding A.Ş. ise Çelebioğlu Ailesi ve Zeus Aviation Services Investments B.V. tarafından müştereken kontrol edilmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, Borsa İstanbul'a ("BİST") 18 Kasım 1996 tarihinde kote edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %10,09'dur (31 Aralık 2019: %10,09).

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Tayakadın Mahallesi Nuri Demirağ Caddesi No: 39

Arnavutköy/İstanbul

Grup; Şirket, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinden oluşmaktadır. Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 31 Aralık 2020 tarihinde sonra eren dönem itibarıyla 10.009'dur (31 Aralık 2019: 13.475).

### Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştiraki Hakkında Bilgiler:

Grup'un bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinin faaliyet konusu, faaliyette bulunduğu coğrafi bölge ve tescil edildiği ülke bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

### Grup'un bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölge	Faaliyet konusu
CGHH	Macaristan	Macaristan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi Delhi Cargo	Hindistan	Hindistan	Antrepo ve kargo hizmetleri
CASI	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
Çelebi Kargo	Türkiye	Türkiye	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Cargo	Almanya	Almanya	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Spain <sup>(*)</sup>	İspanya	İspanya	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi Tanzanya <sup>(*)</sup>	Tanzanya	Tanzanya	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi GH India Private Limited <sup>(*)</sup>	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
KSU <sup>(**)</sup>	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

<sup>(\*)</sup> Celebi Spain, Celebi GH India Private Limited ve Celebi Tanzanya'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla faaliyetleri mevcut olmayıp gayri faallerdir.

<sup>(\*\*)</sup> Şirket, 8 Mayıs 2019 tarihinde Hindistan'daki havalimanlarında uçaklara "taxiing" hizmeti vermek amacıyla kurulmuş Hindistan'da mukim KSU Aviation Private Limited ("KSU") şirketine, bu şirket nezdinde yapılacak sermaye artırımına iştirak etmek suretiyle, %50 ortak olmak amacıyla KSU şirketinin kurucusu ve sermayesini oluşturan hisselerin tamamına sahip ortakları Bay Ashwani Khanna ve Bayan Zaheda Khanna ile bir ortaklık sözleşmesi imza etmiştir. Bu maksatla Şirket tarafından 20 Mayıs 2019 tarihinde 320 milyon Hint Rupisi (yaklaşık 4,25 milyon Avro) tutarında bir sermaye ödemesi yapılmıştır.

Şirket, Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Budapest Airport Handling Kereskedelmi es Szolgaltato Korlatolt Felelősségű Társaság ("BAGH") hisselerinin iktisap edilmesi amacıyla açılan ihaleyi kazanmış ve söz konusu hisse devrini gerçekleştirebilmek için 22 Eylül 2006 tarihinde kurulan Celebi Tanacsado Korlatolt Felelősségű Társaság ("Celebi Kft")'a kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. 26 Ekim 2006 tarihinde Celebi Kft, BAGH hisselerinin tamamını iktisap etmiş ve BAGH'nin ticari ünvanı Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlatolt Felelősségű Társaság ("CGHH") olarak değişmiştir. Celebi Kft tüm aktif ve pasifleriyle birlikte Şirket'in %70 hissesine sahip olduğu CGHH tarafından devralınarak CGHH ile Macaristan'da ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde 31 Ekim 2007 tarihi itibarıyla birleşmiştir. 2011 yılında şirket, CGHH'in sermayesinin %30'unu temsil eden hisseleri Çelebi Havacılık Holding Anonim Şirketi'nden satın alarak CGHH'deki payını %100'e çıkarmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla CGHH'in ödenmiş sermayesi 200.000.000 Macar Forint'i'dir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6 Mayıs 2009 tarihinde Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") ünvanı ile 100.000 Hint Rupisi kuruluş sermayeli bir şirket kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 1.120.000.000 Hint Rupisi'dir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 18 Kasım 2009 tarihinde kurulan ve Şirket'in %74 oranında iştiraki olduğu Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'e ("Celebi GH Delhi"), ihale makamı ile imzalanan Uygulama Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülükleri yerine getirmek ve öngörülen yatırımların gerçekleştirilmesini teminen, ihtiyaç duyduğu özkaynağın karşılanabilmesi için, toplam 1.380.897.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır. 22 Mayıs 2017 tarihinde Celebi GH Delhi hisselerinin %25,9'unun iktisap edilmesi suretiyle Şirket'in Celebi GH Delhi'deki sermaye payı %99,9'a ve ödenmiş sermayesi 24.430.000 Hint Rupisi'ne ulaşmıştır. Şirket halihazırda devam eden imtiyaz sözleşmeleri kapsamında Hindistan'da Yeni Delhi, Ahmedabad, Cochin, Bangalore ve Hyderabad Havalimanları'nda yer hizmetleri faaliyetlerini sürdürmektedir. 15 Mart 2018 tarihinde şirketin ünvanı Celebi Airport Services India Private Limited ("CASI") olarak değiştirilmiştir. CASI, 9 Aralık 2019 tarihinde verilen yetkilendirme ile birlikte Delhi Uluslararası Havalimanında mevcut imtiyaz süresinin bitmesini müteakip ilave 10 yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir.

Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri Anonim Şirketi ("Çelebi Kargo"), taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleri ile iştigal etmek üzere 20 Kasım 2008 tarihinde kurulmuştur. Çelebi Kargo, sermayesinin %100'üne sahip olduğu Kasım 2009 tarihinde kurulan Almanya Frankfurt'ta mukim 32.100.000 Avro tutarında ödenmiş sermayeli bağlı ortaklığı olan Celebi Cargo GmbH ("Celebi Cargo"), Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo'da (Frankfurt Cargo City Süd) bulunan depo/antrepo tesislerini kiralamış olup, hava kargo depolama ve elleçleme işi ile iştigal etmektedir.

Şirket, 25 Mart 2010 tarihinde başta Avrupa Birliği'nde bulunan ülkeler olmak üzere yurt dışında girişimde bulunmak amacıyla 10.000 Avro sermaye ve Celebi Ground Handling Spain S.L.U. ("Celebi Spain") ünvanı ile İspanya'nın Madrid şehrinde kurulan şirkete %100'lük bir sermaye payı ile kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. Celebi Spain gayri faal durumdadır.

Şirket, 8 Mayıs 2019 tarihinde Hindistan'daki havalimanlarında uçaklara "taxiing" hizmeti vermek amacıyla kurulmuş Hindistan'da mukim KSU Aviation Private Limited ("KSU") şirketine, bu şirket nezdinde yapılacak sermaye artırımına iştirak etmek suretiyle, %50 ortak olmak amacıyla KSU şirketinin kurucusu ve sermayesini oluşturan hisselerin tamamına sahip ortakları Bay Ashwani Khanna ve Bayan Zaheda Khanna ile bir ortaklık sözleşmesi imza etmiştir. Bu maksatla Şirket tarafından 20 Mayıs 2019 tarihinde 320 milyon Hint Rupisi (yaklaşık 4,25 milyon Avro) tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır. KSU'nun öngörülen yatırımları gerçekleştirilmesini teminen ihtiyaç duyduğu 100.000.000 Hint Rupisi tutarındaki sermaye ödemesi, Hindistan'da tabi olunan yasal mevzuat dahilinde primli sermaye artışı yapılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir ve Şirket, KSU'da %57,65 oranında hissedar haline gelmiştir.

### Müşterek yönetime tabi ortaklık:

Grup'un özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen müşterek yönetime tabi ortaklığı aşağıdaki gibidir:

Müşterek yönetime tabi ortaklık	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölge	Faaliyet konusu
Celebi Nas	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı (CSIA)'nda 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ihalenin, Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanması neticesinde söz konusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ünvanı ile kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Nas'taki sermaye payı %57 olup Celebi Nas'ın ödenmiş sermayesi 552.000.000 Hint Rupisi'dir. Ayrıca Celebi Nas'ın ortakları tarafından 228.000.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır. Grup'un Celebi Nas'ta %57 payı olmasına rağmen, sözleşme şartları uyarınca ilgili yatırım müşterek yönetime tabi ortaklık olup, Grup'un konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Celebi Nas, faaliyet gösterdiği CSIA uluslararası havalimanının işletmecisi Mumbai International Airport Private Limited ("MIAL") şirketi tarafından, söz konusu havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma ve jeneratör hizmetlerinin verilmesi işi ile ilgili olarak 8 Nisan 2015 tarihinde "İmtiyaz Sözleşmesi" imza etmiştir. Söz konusu imtiyaz sözleşmesi kapsamında Celebi Nas, Mayıs 2036'ya kadar imtiyaz hakkı elde etmiştir. Celebi Nas ile MIAL arasında imzalanan imtiyaz sözleşmesi kapsamında, Celebi Nas, CSIA havalimanındaki mevcut imtiyaz süresinin 31 Aralık 2019 tarihinde bitmesini müteakip 1 Ocak 2020'den 31 Aralık 2029'a kadar ilave 10 (on) yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir.

### İştirak

Grup'un özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştiraki aşağıdaki gibidir:

İştirak	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölge	Faaliyet konusu
DASPL	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

Grup'un bağlı ortaklıklarından Celebi GH Delhi, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli DASPL şirketine %16,66 oranında iştirak etmiştir. 14 Kasım 2016 tarihinde Celebi GH Delhi, Delhi Aviation Services Private Limited'in (DASPL) %8,33 oranındaki ilave hissesini iktisap etmiş ve Grup'un DASPL'deki ortaklık oranı %24,99'a yükselmiştir. Grup, DASPL'i konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'i, Celebi Nas'ı, CGHH'yi, Celebi Delhi Cargo'yu, CASI'yi, Celebi Kargo'yu, DASPL'i, Celebi Cargo'yu ve KSU'yu (hep birlikte "Grup" olarak anılmaktadır) kapsamaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 11 Mart 2021 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Osman Yılmaz ve Mali İşler Direktörü Deniz Bal tarafından imzalanmıştır.

### Covid-19 Etkileri

Dünya çapında etkili Covid-19 virüsünün neden olduğu kriz ve salgın durumu nedeniyle, hükümetler tarafından Mart ve Mayıs ayları arasında yurtiçi ve uluslararası uçuşların durdurulmasına ilişkin önlemler alınmış olsa da ilerleyen aylarda Haziran-Aralık döneminde belli bölgelerde sınırlar açılmış ve uçuşlar başlamıştır. Bu kapsamda Türkiye ve Macaristan faaliyetlerinde uluslararası uçuşlara hizmetler gerçekleştirilmiştir. Hindistan pazarında ise ağırlıklı olarak yurtiçi uçuşlar gerçekleşmiş olsa da Hindistan hükümetinin çeşitli ülkelerle yaptığı karşılıklı anlaşmalar neticesinde belli ülkeler ile kısıtlı sayıda uçuşlar yapılmıştır. Bunun yanında Antrepo ve Kargo Hizmetleri faaliyet bölümü pandemi sürecinden çok daha az etkilenmiş olup değişen şartlar altında da normal faaliyetlerinde hizmet vermişlerdir.

Grup Yönetimi Mart ayından bu yana acil olmayan tüm harcamaları durdurmuş, yatırımları ertelemiş ve çalışanlarını ücretli ve ücretsiz izinlere yöneltmiştir. Sabit maliyetleri azaltmak amacıyla, Grup'un faaliyet gösterdiği ülke hükümetlerinin sağladığı destekler değerlendirilmiş, gerekli başvurular yapılmış ve çeşitli desteklerden faydalanılmıştır. Ayrıca, havalimanı işletmecileri ve ülke havacılık otoriteleri ile lisans ve kira ödemelerinden feragat, indirim ya da ertelenme sağlanmıştır. Grup Yönetimi likidite pozisyonunun gücünü korumak adına nakit akışı yakından takip etmektedir.

Covid-19'a karşı geliştirilen aşılardaki ilerlemenin, havacılık sektörü üzerinde olumlu etkileri beklenmektedir. Grup, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Covid-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### 2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorum ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin muhasebe kayıtları ve finansal tabloları ise faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklığının ve iştirakinin yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Türkiye

**Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.**

Konsolidasyon kapsamındaki yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri konsolide finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları hesabı altında takip edilmektedir.

Uygulanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan duran varlıklardaki kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan değerlemeler haricinde, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.

#### İşlevsel ve Sunum Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolar, Çelebi Hava'nın işlevsel ve Grup'un raporlama para birimi olan TL para birimi kullanılarak sunulmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup şirketlerinin işlevsel para birimleri aşağıda sunulmuştur.

Şirket	Geçerli Para Birimi
CGHH	Macar Forinti (HUF)
Celebi Delhi Cargo	Hint Rupisi (INR)
CASI	Hint Rupisi (INR)
Celebi Nas	Hint Rupisi (INR)
Çelebi Kargo	Türk Lirası (TL)
Celebi Cargo	Avro (EUR)
DASPL	Hint Rupisi (INR)
Celebi GH India Private Limited	Hint Rupisi (INR)
KSU	Hint Rupisi (INR)
Çelebi Tanzanya	Tanzanya Şilini (TZS)

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

#### 2.1.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) değişiklikler

##### a) 2020 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 3 (Değişiklikler)	<i>İşletme Tanımı</i>
TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Önemlilik Tanımı</i>
TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Gösterge Faiz Oranı Reformu</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>COVID-19 ile ilgili Kira İmtiyazları</i>
Kavramsal Çerçeve (Değişiklikler)	<i>TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler</i>

#### TFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Tanımı

Bir faaliyet ve varlık grubunun ediniminin muhasebeleştirilmesi, söz konusu grubun bir işletme grubu mu yoksa sadece bir varlık grubu mu olduğuna bağlı olarak değiştiği için "işletme" tanımı önemlidir. TFRS 3 İşletme Birleşmelerin standardında yer alan "işletme" tanımı değiştirilmiştir. Söz konusu değişiklikle beraber:

- Bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek; sürecin asli olması ve süreç ve girdilerin birlikte çıktılarının oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir.
- Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir.
- Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için isteğe bağlı bir test eklenmiştir.

#### TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler) Önemlilik Tanımı

Önemlilik tanımındaki değişiklikler (TMS 1 ve TMS 8'deki değişiklikler), "önemlilik" tanımını netleştirir ve Kavramsal Çerçeve'de kullanılan tanımı ve standartları revize eder.

#### TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu

Bu değişiklikler işletmelerin gösterge faiz oranı reformu sonucu korunan kalemin veya korunma aracının nakit akışlarına dayanak oluşturan gösterge faiz oranının değişmeyeceği varsayımı altında korunma muhasebesinin belirli hükümlerini uygulamaya devam edebileceği konusuna açıklık getirir.

#### TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar

Söz konusu değişiklik ile Şirket COVID-19'dan dolayı yapılan kira imtiyazının kiralama yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeyi tercih edebilir. Öngörülen kolaylaştırıcı uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanır:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler kiracılar tarafından, 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Kavramsal Çerçeve (Değişiklikler) TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler

TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklikler; TFRS 2, TFRS 3, TFRS 6, TFRS 14, TMS 1, TMS 8, TMS 34, TMS 37, TMS 38, TFRS Yorum 12, TFRS Yorum 19, TFRS Yorum 20, TFRS Yorum 22, TMS Yorum 32'nin ilgili paragraflarını değiştirmiştir. Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler tarafından yapılan diğer tüm değişiklikler uygulanıyorsa erken uygulamaya izin verilir.

### b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 3 (Değişiklikler)	<i>Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar</i>
TMS 16 (Değişiklikler)	<i>Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar</i>
TMS 37 (Değişiklikler)	<i>Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti</i>
TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018-2020	<i>TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e Yapılan Değişiklikler</i>

### TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2021 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

### TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

### TFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

### TMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

### TMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti

TMS 37'de yapılan değişiklikle, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeye doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

### TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 - 2020

#### TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanmasında Yapılan Değişiklik

TFRS 1'de yapılan değişiklikle, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte TFRS'leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dâhil edilerek, TFRS'leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

#### TFRS 9 Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

#### TMS 41 Tarımsal Faaliyetler'de Yapılan Değişiklik

Bu değişiklikle TMS 41'in 22'nci paragrafında yer alan ve gerçeğe uygun değerini belirlenmesinde vergilendirmeden kaynaklı nakit akışlarının hesaplamaya dâhil edilmemesini gerektiren hüküm çıkarılmıştır. Değişiklik standardın ilgili hükümlerini TFRS 13 hükümleriyle uyumlu hale getirmiştir.

TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e yapılan değişiklikler 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

### 2.1.3 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri konsolide finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları hesabı altında takip edilmektedir.

### 2.1.4 Konsolidasyon Esasları

- Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (f)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında ana ortaklık Çelebi Hava, Bağlı Ortaklıkları, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığı ve İştirak'i'nin hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıkların, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığın ve İştirak'in faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- Bağlı ortaklıklar, Grup'un (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Grup tarafından bağlı ortaklıkların satın alım işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde, ana ortaklık dışı paylara bakılmaksızın, gerçeğe uygun değeriyle ölçülür. Grup, satın aldığı net tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değerinin iktisap maliyetini aşan kısmı için şerefiye kaydetmektedir. İktisap maliyeti, bağlı ortaklığın tanımlanabilir net varlıklarının gerçeğe uygun değerinin altındaysa, fark kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Grup içi şirketler arası işlemler, bakiyeler ve Grup şirketleri arası işlemlerden doğan tahakkuk etmemiş kazançlar ve tahakkuk etmemiş zararlar elimine edilmiştir. Şirket'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın, Bağlı Ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.



## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) Grup'un bağlı ortaklıklarında doğrudan ve dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı aşağıda gösterilmiştir, söz konusu sermaye payı Grup'un ilgili bağlı ortaklıktaki etkin oranına eşittir:

Bağlı ortaklık	Sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
CGHH	100,0	100,0
Celebi Delhi Cargo	74,0	74,0
CASI	99,9	99,9
Celebi Spain <sup>(1)</sup>	100,0	100,0
Çelebi Kargo	99,9	99,9
Celebi Cargo	99,9	99,9
KSU	57,6	50,0
Celebi Tanzania <sup>(2)</sup>	65,0	65,0

<sup>(1)</sup>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un Celebi Spain üzerinde doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %100 olmakla birlikte söz konusu bağlı ortaklığın henüz faaliyetine başlamaması sebebiyle konsolide edilmeyip maliyet bedeli üzerinden finansal yatırım olarak muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 5).

<sup>(2)</sup>Şirket, Tanzanya'daki havalimanlarında açılacak yer hizmetleri imtiyaz ihalelerine katılabilmek amacıyla, Tanzanya'nın Darüsselam şehrinde mukim, toplam 100 milyon Tanzanya Şilini (yaklaşık 40 bin ABD Doları) sermayesi olan Celebi Tanzania Aviation Services Limited ("Celebi Tanzania")'e %65 oranında iştirak etmiştir. Şirket halihazırda faaliyetlerine başlamamıştır.

d) Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

e) Müşterek yönetime tabi ortaklık ve iştirak, özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle muhasebeleştirilir.

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinde doğrudan ve dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı aşağıda gösterilmiştir, söz konusu sermaye payı Grup'un ilgili şirketlerdeki etkin oranına eşittir:

Müşterek yönetime tabi ortaklık	Sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Celebi Nas	57,00	57,00

İştirak	Sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
DASPL	24,99	24,99

f) Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte gayrifaal oldukları için, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Finansal yatırım	Sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Celebi Spain	100,00	100,00
Celebi Tanzania	65,00	65,00

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2.2. Muhasebe politikalarında değişiklikler

#### 2.2.1 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren ara döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynak değişim tablosunu ise 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren ara yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosu ile konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda diğer uzun vadeli alacaklar altında gösterilen, CASI'nin havaalanı otoritesine vermiş olduğu 33.030.068 TL tutarındaki verilen depozito ve teminatlar, diğer kısa vadeli alacaklara sınıflanmıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda diğer kısa vadeli finansal yatırımlar altında gösterilen, CGHH'in banka nezdinde bloke olan 3.325.300 TL tutarındaki mevduatları, uzun vadeli finansal yatırımlara sınıflanmıştır.

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarında ve tahminlerinde değişiklikler

#### 2.3.1 Önemli muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde standartlardaki değişikliklerin etkileri nedeniyle muhasebe politikalarında bir takım değişiklikler yapmıştır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında önemli bir değişikliği olmamıştır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

#### 2.4.1 Gelirlerin Kaydedilmesi

Gelirler, mal ve hizmet satışlarından alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, teslim edilmiş malların ve gerçekleştirilmiş hizmetlerin fatura bedelinin, satış indirimleri ve iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, gerçeğe uygun bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### Temettü Geliri

Temettü gelirleri tahsil etme hakkının olduğu tarihte gelir yazılır.

#### 2.4.2 Finansal Varlıklar

##### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliğidurumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

### Finansal Tablo Dışı Birakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

### Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

### 2.4.3 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

### 2.4.4 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, maddi duran varlıkların ekonomik ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlıkların tahmini faydalı ömürlerini gösteren maddi duran varlık amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

#### Faydalı Ömür (Yıl)

Makina ve cihazlar	1-20
Taşıtlar	2-10
Döşeme ve demirbaşlar	1-20
Özel maliyetler	5-25

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Amortisman, maddi duran varlıkların kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren ayrılır. İlgili varlıkların atıl durumda buldukları dönemde de amortisman ayrılmaya devam edilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, net bilanço değeri ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

### 2.4.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

#### a) Şerefiye

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Bir kuruluşun satışından doğan kâr ve zararlar, satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluştuğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır.

Gelecekteki nakit akışları ile ilgili tahminler Grup'un henüz taahhüt etmediği gelecekteki yeniden yapılanma veya varlığın performansını artırma veya iyileştirmeye yönelik nakit giriş ve çıkışlarını içermemektedir.

#### b) Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklar elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-15 yıldır. Bilgisayar yazılımlarının bakım harcamaları gerçekleştirildiği anda giderleştirilir. Başlangıçta gider olarak muhasebeleştirilen geliştirme ile ilgili harcamalar, daha sonraki bir tarihte varlık olarak muhasebeleştirilemezler.

#### c) İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları ve Yap-işlet-devret yatırımları

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları, bir işletmecinin sözleşme ile önceden belirlenmiş bir süre boyunca kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapı yatırımının inşa edilmesi/iyileştirilmesi, işletilmesi ve bakımının sağlanması kapsamındaki düzenlemeleri kapsamaktadır. Düzenleme dönemi süresince işletmeci sunmuş olduğu hizmetler karşılığında gelir elde etmektedir. Anlaşma, sunulacak performans standartlarını, fiyatlandırma ile mekanizmanın işleyişini ve muhtemel uyuşmazlıklar ile ilgili olarak düzenleyici çerçeveyi belirlemektedir. İmtiyazı tanıyan taraf, altyapı yatırımını kontrol etmekte olup sözleşmenin sonunda işletmeci altyapı yatırımını imtiyazı tanıyan tarafa devredilecektir.

İmtiyazlı hizmet anlaşmasına konu olan altyapı yatırımının kullanılmasında karşılığında kullanıcılardan bedel talep etme hakkını doğurması nedeniyle Grup aşağıda listelenmiş olan anlaşmalarda TFRYK 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" kapsamında maddi olmayan duran varlık modelini uygulamıştır.

İmtiyazlı hizmet anlaşmalarından doğan maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıkların altında yer alan yap-işlet-devret yatırımlarında takip edilmektedir.

Operasyon veya servis gelirleri ise Grup tarafından hizmetin verildiği dönem içinde muhasebeleştirilir.

İmtiyazlı hizmet sözleşmeleri çerçevesinde sözleşmeye bağlanmış olan bakım veya modernizasyon kapsamındaki yükümlülükler TMS 37 ("Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar") uyarınca muhasebeleştirilmektedir.

Terminal yapımı ile ilgili yatırım maliyetlerine ilişkin amortismanlar, terminalin süresi boyunca işletileceği esas alınarak normal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yap-İşlet-Devret yatırımı ile doğrudan ilişkili borçlanma maliyetlerinin ve bu maliyetlerin ilave edildiği varlığın işletmeye gelecekte ekonomik yarar sağlamanın muhtemel olması ve maliyetlerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi halinde borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

### *Celebi Delhi Cargo*

24 Ağustos 2009 tarihinde Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme çerçevesinde toplam 1.862.466.504 Hint Rupisi tutarında depozito ödenmiştir.

### *Celebi Nas*

Celebi Nas, mevcut imtiyaz süresinin 31 Aralık 2019 tarihinde bitmesini müteakip, Hindistan'ın Mumbai kentindeki havalimanında, 1 Ocak 2020'den 31 Aralık 2029'a kadar ilave 10 (on) yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir. Bu kapsamda ihale makamına 1.847.700.000 Hint Rupisi tutarında depozito ödenmiştir.

Ayrıca Celebi Nas, faaliyet gösterdiği Mumbai şehrinde mukim Chhatrapati Shivaji International Airport ("CSIA") uluslararası havalimanının işletmecisi Mumbai International Airport Private Limited ("MIAL") şirketi tarafından, söz konusu havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma ve jeneratör hizmetlerinin verilmesi işi ile ilgili olarak, Celebi Nas, MIAL ile İmtiyaz Sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu imtiyaz sözleşmesi kapsamında Celebi Nas, Mayıs 2036'ya kadar imtiyaz hakkı elde etmiştir. Bu sözleşme kapsamında 150.000.000 Hint Rupisi tutarında depozito ödenmiştir.

### *CASI*

Mevcut imtiyaz süresinin sona ermesinin ardından, havalimanı otoritesi tarafından yapılan ihale sonucunda, CASI'nin havaalanı yer hizmetleri lisansı on yıl süreyle yenilenmiştir. CASI, 1 Şubat 2020'den 31 Ocak 2029'a kadar, Hindistan'ın Yeni Delhi Havalimanı'nda hizmet vermeye devam edecektir. Bu kapsamda ihale makamına 200.000.000 Hint Rupisi tutarında depozito ödenmiştir. Ayrıca Hindistan'ın Cochin, Bangalore ve Kannur kentlerindeki havalimanları'nda hizmet verilmesine ilişkin imzalanan imtiyaz sözleşmeleri kapsamında toplam 132.220.000 Hint Rupisi tutarında depozito ödenmiştir.

Yukarıda belirtilen imtiyaz sözleşmelerine istinaden Grup, ödediği depozito ile söz konusu tutarın bugünkü değerine getirilmesi neticesinde hesaplanan fark Yap-İşlet-Devret yatırımı olarak aktifleştirmiş olup terminalerin imtiyaz sözleşme süreleri boyunca itfa etmektedir (Dipnot 13).

### 2.4.6 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile belirlenir. Kredi maliyeti stok maliyetine dahil edilmemektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

### 2.4.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları, faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar ve makul değerleri ile gösterilen finansal varlıklar dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlık gruplarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanına tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2.4.8 Finansal Borçlar ve Borçlanma Maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder.

### 2.4.9 Kiralama İşlemleri

#### Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kalemden sunulur.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

### Kiraya veren durumda Grup

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarında ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır. Grup aynı zamanda perakendecilere ayakkabı ürünlerinin sunumu, müşteri özelleştirilmesi ve test aşaması için gerekli donanımları ve Grup tarafından üretilen donanımları kiralamaktadır.

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanın varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracılar finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir. Finansal kiralama geliri, kiralamalara ilişkin Grup'un ödenmemiş net yatırımı üzerindeki sabit dönemsel getiri oranını yansıtmak için muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Bir sözleşmenin kiralamaya ilişkin olan ve olmayan unsurlar içermesi halinde Grup, sözleşmede belirtilmiş bedeli her bir unsura dağıtmak için TFRS 15 standardını uygular.

### 2.4.10 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

### 2.4.11 İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin, raporlama yapan tek bir işletme şeklinde gösterilmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri TFRS 3 kapsamında satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerine dağıtılır. Satın alma maliyetinin iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerindeki iktisap edeninin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin/şirketin finansal tablolarında yer almayan varlıklar (taşınabilir mali zararlar gibi), maddi olmayan varlıklar (marka değeri gibi) ve/veya şarta bağlı yükümlülükler makul değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin finansal tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfa edilmez, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları takip eden dönemlerde iptal edilmez. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Ortak kontrol altında gerçekleşen birleşmelerin muhasebeleştirilmesinde birleşmeye konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Gelir tabloları ise birleşmenin sonrasında gerçekleşen faaliyetlerini içermektedir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. İştirak tutarı ile satın alınan şirketin sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özkaynaklar içerisinde "Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" olarak muhasebeleştirilir.

### 2.4.12 Dövizli İşlemler

Dönem içindeki yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

### 2.4.13 Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir (Dipnot 30).

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir.

### 2.4.14 Bilanço Tarihi Sonraki Olaylar

Grup bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır (Dipnot 34).

### 2.4.15 Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide mali tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir (Dipnot 14).

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve mali tablolara dahil edilmemektedir.



## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2.4.16 İlişkili Taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan Şirket'le ('raporlayan Şirket') ilişkili olan kişi veya işletmedir (Dipnot 31).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan Şirket'le ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin;

- Raporlayan Şirket'le üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan Şirket'le üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan Şirket'in veya raporlayan Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde Şirket raporlayan Şirket ile ilişkili sayılır:

- Şirket ve raporlayan Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- Şirket'in, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki Şirket'in de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- Şirketlerden birinin üçüncü bir Şirket'in iş ortaklığı olması ve diğer Şirket'in söz konusu üçüncü Şirket'in iştiraki olması halinde.
- Şirket'in, raporlayan Şirket'in ya da raporlayan Şirket'le ilişkili olan bir Şirket'in çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan Şirket ile ilişkilidir.
- Şirket'in (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin Şirket üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu Şirket'in (ya da bu Şirket'in ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

### 2.4.17 Faaliyetlerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır. Grup'un üst düzey yöneticileri Grup faaliyetlerini havaalanı yer hizmetleri ve kargo ve antrepo hizmetleri olarak sınıflandırılmış ana faaliyet grupları altında takip etmektedir.

### 2.4.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

#### *Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi*

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Gelir vergisi

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye'de ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir, ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanmaktadır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimli kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir. Bununla birlikte Türk vergi mevzuatına göre kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplamakta ve ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar ilgili dönem sonuçlarını beyan edip on yedinci günü akşamına kadar hesaplanan geçici vergiyi ödemektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilmektedir. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağılı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2018, 2019 ve 2020 yılları için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştirildiği için, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplanmasında, 2020 yılı içinde gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağılı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

### 2.4.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

#### Kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve Bağılı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlandırılmıştır.

#### Kullanılmamış izin günleri karşılığı

Şirket, çalışanları tarafından hak edilen fakat kullanılmayan izin gün sayısı üzerinden bir yükümlülük hesaplayarak kayıtlarına almaktadır, söz konusu tutar kısa vadeli olup iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kâr veya zararda giderleştirilir.

### 2.4.20 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un havaalanı yer hizmetleri ve havaalanı yapımı ve işletmeciliği faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### 2.4.21 Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

### 2.4.22 Ödenmiş Sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2.4.23 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir.

İşlem ve olayların özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların değer düşüklüğü indirildikten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, hasılatın dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla net değeri üzerinden gösterilir.

### 2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### (a) Şerefiye değer düşüklüğü

Not 2.4.11'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl 31 Aralık itibarıyla yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un yapmış olduğu analizler sonucu tespit edilen herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

#### (b) Maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü

Not 2.4.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir.

#### (c) Karşılıklar

Not 2.4.15'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Bu kapsamda Grup 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aleyhine açılmış olan yasal takip ve tazminat davalarını değerlendirmiş olup, kaybetme olasılığının olduğunu tahmin ettikleri için gerekli karşılığı ayırmıştır (Dipnot 14).

#### (d) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Not 2.4.18'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının faaliyette bulunduğu ülkelerdeki vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, değişikliğe uğrayabilmektedir. Bu kapsamda Grup'un bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir. Bundan dolayı işlemler, vergi makamlarınca farklı yorumlanabilir ve Grup ek vergi, ceza ve faiz ödemesine maruz bırakılabilir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup, bağlı ortaklıklarında ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarında doğabilecek muhtemel vergi cezalarını gözden geçirmiş ve ayırdığı karşılıklar dışında herhangi bir karşılık ayrılmasına gerek görmemiştir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### *(e) Kullanılabilecek vergi indirimleri üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları*

Kullanılmamış mali zararlardan oluşan vergi alacağı, gelecek dönemlerde yeterli mali kâra sahip olunmasının kuvvetle muhtemel olması durumunda kayıtlara yansıtılır.

### *(f) TFRYK 12'nin uygulanması kapsamında imtiyaz sözleşmeleri çerçevesinde yapılan yatırımlar*

Grup'un, Hindistan'da mukim bağlı ortaklığı olan Celebi Delhi Cargo, Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Delhi International Airport Private Limited ("DIAL") ile 6 Mayıs 2009 tarihinde imtiyaz sözleşmesi imzalamıştır.

Bu sözleşme ve Grup'un Hindistan'da mukim müşterek yönetime tabi ortaklığı olan Çelebi Nas'ın 8 Nisan 2015 tarihinde imzaladığı imtiyaz sözleşmesi kapsamında yaptığı yatırım harcamaları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Yorum 12 ("TFRYK 12") İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları kapsamında muhasebeleştirilmektedir.

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde en çok etkisi olan muhasebe politikalarına uygulanan önemli kararlara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2.5 (f) - TFRS Yorum 12 "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" kapsamında yapılan inşaat maliyetlerine kâr marjı uygulanması

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 11 - Maddi duran varlıklar

Not 12 - Kullanım hakkı varlıkları

Not 13 - Maddi olmayan duran varlıklar

Not 14 - Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıklar

Not 29 - Vergi varlık ve yükümlülükleri

Not 31 - İlişkili taraf açıklamaları

### **DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Yönetim, faaliyet bölümlerini Şirket üst yönetimi tarafından incelenen ve stratejik kararlar alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

Yönetim, Grup'u coğrafi ve faaliyet bölümleri olmak üzere iki farklı açıdan değerlendirmektedir. Yönetim Grup'un performansını faaliyet bölümleri olarak; Yer hizmetleri, Güvenlik hizmetleri ve Kargo ve Antrepo hizmetleri, bölümlerine göre değerlendirmektedir. Grup'un gelirleri, öncelikle bu faaliyet bölümlerinden oluştuğu için Yer hizmetleri, Kargo ve Antrepo hizmetleri raporlanabilir faaliyet bölümleri olarak değerlendirilmiştir. Yönetim, faaliyet bölümlerinin performanslarını faiz vergi ve amortisman öncesi kâr'dan operasyonel kiralamaya ilişkin nakit hareketi oluşturmayan gider denkleştirme tutarı, TFRYK 12 etkisi, kıdem tazminatı ve izin karşılıkları düştükten sonraki tutarlar faiz vergi amortisman öncesi kâr ("FVAÖK") ile takip etmektedir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yönetim kuruluna sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2020	Faaliyet Grupları			
	Havaalanı Yer Hizmetleri	Kargo ve Antrepo Hizmetleri	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Konsolidasyon sonrası
Hasılat	656.286.585	894.666.247	(9.451.731)	1.541.501.101
Satışların maliyeti	(533.520.680)	(628.049.778)	9.930.764	(1.151.639.694)
<b>Brüt kâr</b>	<b>122.765.905</b>	<b>266.616.469</b>	<b>479.033</b>	<b>389.861.407</b>
Genel yönetim giderleri	(141.181.694)	(62.632.539)	82.410	(203.731.823)
İlave: Amortisman ve itfa payları	103.833.042	50.593.533	-	154.426.575
İlave: TFRYK 12 etkisi payları	-	9.502.102	-	9.502.102
İlave: Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	12.745.059	4.194.140	-	16.939.199
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların FVAÖK etkisi	21.375.580	(1.644.405)	-	19.731.175
<b>FVAÖK</b>	<b>119.537.892</b>	<b>266.629.300</b>	<b>561.443</b>	<b>386.728.635</b>
TFRS 16 kapsamındaki kira giderleri	(75.957.835)	(18.012.341)	-	(93.970.176)
<b>FVAÖK (TFRS 16 etkisi hariç)</b>	<b>43.580.057</b>	<b>248.616.959</b>	<b>561.443</b>	<b>292.758.459</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yönetim kuruluna sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2019	Faaliyet Grupları			
	Havaalanı Yer Hizmetleri	Kargo ve Antrepo Hizmetleri	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Konsolidasyon sonrası
Hasılat	1.181.189.385	705.678.781	(8.982.548)	1.877.885.618
Satışların maliyeti	(814.370.902)	(528.415.950)	8.173.928	(1.334.612.924)
<b>Brüt kâr</b>	<b>366.818.483</b>	<b>177.262.831</b>	<b>(808.620)</b>	<b>543.272.694</b>
Genel yönetim giderleri	(181.812.399)	(49.377.167)	1.632.942	(229.556.624)
İlave: Amortisman ve itfa payları	86.646.470	40.791.998	-	127.438.468
İlave: TFRYK 12 etkisi payları	-	8.177.586	-	8.177.586
İlave: Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	21.073.213	3.339.417	-	24.412.630
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların FVAÖK etkisi	50.410.249	(1.764.529)	-	48.645.720
<b>FVAÖK</b>	<b>343.136.016</b>	<b>178.430.136</b>	<b>824.322</b>	<b>522.390.474</b>
TFRS 16 kapsamındaki kira giderleri	(59.619.089)	(14.247.081)	-	(73.866.170)
<b>FVAÖK (TFRS 16 etkisi hariç)</b>	<b>283.516.927</b>	<b>164.183.055</b>	<b>824.322</b>	<b>448.524.304</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

FVAÖK'nın vergi öncesi faaliyet kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait FVAÖK	386.728.635	522.390.474
Amortisman ve itfa payları	(154.426.575)	(127.438.468)
TFRYK 12 etkisi	(9.502.102)	(8.177.586)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	373.026.812	87.186.678
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(353.420.853)	(105.479.670)
Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	(16.939.199)	(24.412.630)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların FVAÖK etkisi	(19.731.175)	(48.645.720)
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>205.735.543</b>	<b>295.423.078</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki paylar	3.059.271	24.794.204
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	11.666.817	4.410.868
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.453.891)	(1.268.361)
Finansman gelirleri	109.917.535	54.942.443
Finansman giderleri (-)	(462.002.557)	(163.380.638)
<b>Vergi öncesi kâr/(zarar)</b>	<b>(133.077.282)</b>	<b>214.921.594</b>

Yönetim kuruluna sunulan toplam varlıklara ilişkin tutarlar konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak ölçülmüştür. Bu varlıklar, bölümün faaliyetlerine ve varlığın fiziki olarak bulunduğu yer dikkate alınarak bölümlere dağıtılmışlardır.

### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	736.957	823.603
Banka	571.093.229	208.307.272
- vadeli mevduat	418.194.336	140.368.872
- vadesiz mevduat	152.898.893	67.938.400
	<b>571.830.186</b>	<b>209.130.875</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TL, Avro, ABD Doları ve Hint Rupisi cinsinden olan vadeli mevduatların etkin faiz oranları sırasıyla %9,50, %4,50, %3,50, ve %7,20'dir (31 Aralık 2019: TL%11,22, Avro %0,14, ABD Doları %1,83, Hint Rupisi %6). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri TL, ABD Doları ve Avro için 1 gün, Hint Rupisi için 20-60 gündür (31 Aralık 2019: TL, ABD Doları ve Avro için 1 gün, Hint Rupisi için 10-90 gündür).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa ve bankalar	571.830.186	209.130.875
Eksi: Faiz tahakkukları	(401.369)	(188.248)
	<b>571.428.817</b>	<b>208.942.627</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

#### Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (3 aydan kısa) (*)	9.435.386	54.421.815
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (365 günden uzun) (**)	18.027.205	3.325.300
	<b>27.462.591</b>	<b>57.747.115</b>

(\*) Kullanımı kısıtlanmış banka bakiyelerinin 9.435.386 TL'si Hindistan'ın Yeni Delhi Havalimanı'nda kargo ve yer hizmetleri için imzalanan imtiyaz sözleşmeleri çerçevesinde, müşterilerden yapılan tahsilatlardan ve proje finansmanı çerçevesinde edinilen tutarlardan oluşmaktadır.

(\*\*) Kullanımı kısıtlanmış banka bakiyelerinin 18.027.205 TL'si CGHH ve CASI'nin kullandıkları krediler nedeniyle banka nezdinde bloke halde bulunan banka bakiyelerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 3.325.300 TL).

#### Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortaklık Oranı %	TL	Ortaklık Oranı %	TL
Celebi Spain (*)	100,00	166.650	100,00	166.650
Celebi Tanzanya (*)	65,00	167.640	65,00	167.640
		<b>334.290</b>		<b>334.290</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Celebi Spain ve Celebi Tanzanya, gayriaktif oldukları için konsolide finansal tablolarda konsolide edilmeyip maliyet bedeli üzerinden varsa değer kaybı düşüldükten sonra gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar olarak muhasebeleştirilmiş ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

### DİPNOT 6 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	Ortaklık Oranı %	31 Aralık 2020	Ortaklık Oranı %	31 Aralık 2019
Çelebi Nas	57,00	146.706.781	57,00	121.198.646
DASPL	24,99	11.004.864	24,99	8.755.472
		<b>157.711.645</b>		<b>129.954.118</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren dönemler için özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>129.954.118</b>	<b>95.725.908</b>
Net dönem kârlarından paylar	3.059.271	24.794.204
Yabancı para çevrim farkı	26.158.652	10.322.954
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(277.896)	370.427
Alınan temettüleri (*)	(1.182.500)	(1.259.375)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>157.711.645</b>	<b>129.954.118</b>

(\*) DASPL'nin ve Celebi Nas'ın geçmiş yıl kârlarından ortaklarına ödediği temettünün, sırasıyla CASI ve Çelebi Hava payına düşen kısımlarıdır.



## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararlarından paylar:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Çelebi Nas	1.508.931	23.409.865
DASPL	1.550.340	1.384.339
	<b>3.059.271</b>	<b>24.794.204</b>

### Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özet bilgileri:

Çelebi Nas'ın özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam Varlıklar	442.979.912	397.992.569
Toplam Yükümlülükler	190.345.887	190.109.655
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>
Toplam Satış Gelirleri	150.021.460	252.758.947
Dönem Kârı	2.647.247	41.069.940

DASPL'in özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam Varlıklar	53.299.466	41.245.139
Toplam Yükümlülükler	7.745.258	4.690.905
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>
Toplam Satış Gelirleri	37.845.244	50.646.746
Dönem Kârı	6.203.840	5.539.573

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

#### Kısa vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2020		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Kısa vadeli krediler:</b>			
Avro Krediler	1,40-3,25	13.250.000	119.354.675
Türk Lirası Krediler	7,00	30.000.000	30.000.000
			<b>149.354.675</b>

#### Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:

Hint Rupisi kiralama borçları		98.771.501	9.901.843
Avro kiralama borçları		10.114.755	91.112.702
Türk Lirası kiralama borçları		8.501.296	8.501.296
Macar Forinti kiralama borçları		933.116.788	23.066.647
<b>Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>132.582.488</b>

#### Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2020		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>			
Kredi faiz tahakkuku - Avro	-	443.553	3.995.479
Kredi faiz tahakkuku - Hint Rupisi	-	6.088.638	610.386
Kredi faiz tahakkuku -TL	-	7.189.672	7.189.672
Hint Rupisi krediler	8,10-9,40	401.004.519	40.200.703
Avro krediler	0,42-4,47	29.416.101	264.977.297
Türk Lirası Krediler	17,50-19,75	119.500.000	119.500.000
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:</b>			<b>436.473.537</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar:</b>			<b>718.410.700</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Uzun vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2020		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Uzun vadeli krediler:</b>			
Hint Rupisi krediler	8,80-9,75	971.693.416	97.412.265
Avro krediler	1,93-5,75	37.491.871	337.723.029
Türk Lirası Krediler	9,25-19,75	70.000.000	70.000.000
			<b>505.135.294</b>
<b>Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:</b>			
Hint Rupisi kiralama borçları		224.774.913	22.533.685
Avro kiralama borçları		46.109.976	415.354.049
Türk Lirası kiralama borçları		11.482.008	11.482.008
Macar Forinti kiralama borçları		5.370.046.278	132.747.544
<b>Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>582.117.286</b>
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>			<b>1.087.252.580</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>			<b>1.805.663.280</b>

### Kısa vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2019		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Kısa vadeli krediler:</b>			
Hint Rupisi Krediler	8,80-9,75	227.352.736	18.943.030
Türk Lirası Krediler	-	2.478.408	2.478.408
			<b>21.421.438</b>
<b>Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:</b>			
ABD Doları kiralama borçları		10.822	64.283
Hint Rupisi kiralama borçları		89.336.618	7.443.527
Avro kiralama borçları		11.107.981	73.874.736
Türk Lirası kiralama borçları		8.503.315	8.503.315
Macar Forinti kiralama borçları		202.456.213	4.073.419
<b>Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar<sup>(*)</sup></b>			<b>93.959.280</b>

<sup>(\*)</sup> Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçların 93.894.997 TL'lik kısmı 1 Ocak 2019 itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 uyarınca iskonto edilen kiralama bedellerinden oluşmaktadır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2019		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>			
Kredi faiz tahakkuku - Avro	-	604.175	4.018.126
Kredi faiz tahakkuku - Hint Rupisi	-	5.456.673	454.650
Hint Rupisi krediler	8,80-9,75	339.723.728	28.305.781
Avro krediler	2,20-5,25	61.385.730	408.251.933
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:</b>			<b>441.030.490</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar:</b>			<b>556.411.208</b>

### Uzun vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2019		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Uzun vadeli krediler:</b>			
Hint Rupisi krediler	8,80-9,75	1.130.285.862	94.175.418
Avro krediler	2,20-5,25	36.927.091	245.587.309
<b>Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:</b>			
Hint Rupisi kiralama borçları		271.545.091	22.625.137
Avro kiralama borçları		49.205.234	327.244.330
Türk Lirası kiralama borçları		11.488.327	11.488.327
Macar Forinti kiralama borçları		170.465.457	3.429.765
<b>Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>364.787.559</b>
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>			<b>704.550.286</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>			<b>1.260.961.494</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un borçlanmalarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aydan kısa	245.906.622	98.210.046
3-12 ay arası	472.504.078	458.201.162
1-5 yıl arası	748.068.226	455.983.261
5 yıl ve üzeri	339.184.354	248.567.025
	<b>1.805.663.280</b>	<b>1.260.961.494</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 ile 2 yıl arası	312.405.888	162.905.267
2 ile 3 yıl arası	129.905.313	90.106.238
3 ile 4 yıl arası	20.548.119	61.726.140
4 yıl ve üzeri	42.275.974	25.025.082
	<b>505.135.294</b>	<b>339.762.727</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kiralama işlemlerinden borçların 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıldan az	132.582.488	93.959.280
1-5 yıl arası	260.948.734	116.220.534
5 yıldan fazla	321.168.552	248.567.025
	<b>714.699.774</b>	<b>458.746.839</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri Grup'un değişken faizli borçlanmalarının geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aydan kısa	10.502.508	24.992.112
3-12 ay arası	30.308.581	123.035.090
1-5 yıl arası	97.412.266	94.175.417
	<b>138.223.355</b>	<b>242.202.619</b>

1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri arasında, kredilerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>802.214.655</b>	<b>711.524.934</b>
Alınan yeni finansal borçlar	629.080.104	339.884.116
Anapara ödemeleri	(597.816.388)	(326.438.040)
Faiz ödemeleri	(55.505.732)	(32.122.896)
Kur farkları değişimi	250.162.374	79.083.018
Faiz tahakkukları değişimi	62.828.493	30.283.523
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>1.090.963.506</b>	<b>802.214.655</b>

1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri arasında, kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>458.746.839</b>	<b>10.289.494</b>
TFRS 16 kapsamında oluşturulan kiralama işlemlerinden borçlar	-	468.722.568
TFRS 16 kapsamında iptal edilen finansal kiralama borçları	-	(10.073.530)
İlaveler	136.734.310	-
Faiz gideri	36.552.454	22.553.532
Kiralama ödemeleri	(70.424.046)	(73.943.183)
Kur farkları değişimi	153.090.217	41.197.958
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>714.699.774</b>	<b>458.746.839</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

#### Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	216.660.285	249.583.427
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(53.241.619)	(36.457.770)
<b>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar (net)</b>	<b>163.418.666</b>	<b>213.125.657</b>
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 31)	5.343.963	3.873.386
<b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>168.762.629</b>	<b>216.999.043</b>

Şüpheli alacak karşılıklarının hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	36.457.770	12.329.145
Yabancı para çevrim farkları	1.293.422	350.983
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(2.656.075)	(2.032.857)
Cari dönemde ayrılan ek karşılıklar	18.146.502	25.810.499
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>53.241.619</b>	<b>36.457.770</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde, finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat (*)
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>5.343.963</b>	<b>163.418.666</b>	<b>110.458.688</b>	<b>132.002.392</b>	<b>598.555.820</b>
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.612.533	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	<b>5.343.963</b>	<b>92.846.199</b>	<b>110.458.688</b>	<b>132.002.392</b>	<b>598.555.820</b>
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	70.572.469	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.548.537	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	53.241.618	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(53.241.618)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

(\*) İlgili bakiye finansal yatırımlar altında sınıflandırılan kullanımı kısıtlı banka bakiyelerini de içermektedir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat (*)
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>3.873.386</b>	<b>213.125.657</b>	<b>108.144.891</b>	<b>113.259.851</b>	<b>266.054.387</b>
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	7.039.100	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	<b>3.873.386</b>	<b>125.158.474</b>	<b>108.144.891</b>	<b>113.259.851</b>	<b>266.054.387</b>
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	87.967.180	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.878.941	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	36.457.770	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(36.457.770)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

(\*) İlgili bakiye finansal yatırımlar altında sınıflandırılan kullanımı kısıtlı banka bakiyelerini de içermektedir.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 ay geçmiş	35.583.407	40.188.943
1-3 ay geçmiş	10.889.376	35.712.718
3-12 ay geçmiş	18.459.073	10.703.013
1-5 yıl geçmiş	5.640.613	1.362.506
	<b>70.572.469</b>	<b>87.697.180</b>

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklarının teminat ile güvence altına alınmış kısmı 31 Aralık 2020 itibarıyla 5.548.537 TL'dir (31 Aralık 2019: 5.878.941 TL).

### Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	101.380.826	98.608.967
Borç tahakkukları	17.954.490	14.142.646
<b>İlişkili olmayan taraflara toplam ticari borçlar</b>	<b>119.335.316</b>	<b>112.751.613</b>
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 31)	8.892.303	21.948.013
<b>Toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>128.227.619</b>	<b>134.699.626</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vergi dairesinden alacaklar	8.578.852	7.306.028
Verilen depozito ve teminatlar	4.806.881	36.150.657
Diğer çeşitli alacaklar (*)	59.147.500	33.328.000
<b>İlişkili olmayan taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar</b>	<b>72.533.233</b>	<b>76.784.685</b>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 31)	36.106.731	26.647.884
<b>Toplam kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>108.639.964</b>	<b>103.432.569</b>

(\*) Diğer çeşitli alacaklar Delhi Cargo'nun GMR Infrastructure Limited'a verdiği 590.000.000 Hint Rupisi değerindeki kısa vadeli krediden oluşmaktadır.

### Diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen depozito ve teminatlar (*)	59.469.159	36.475.166
<b>İlişkili olmayan taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar</b>	<b>59.469.159</b>	<b>36.475.166</b>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 31)	74.351.957	81.497.007
<b>Toplam uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>133.821.116</b>	<b>117.972.173</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ilgili tutarın büyük bölümü Grup'un Hindistan'da bulunan bağlı ortaklıkları olan CASI ve Celebi Delhi Cargo için verilen sırasıyla 39.109.208 TL, (31 Aralık 2019: 27.144.908 TL) ve 19.806.821 TL (31 Aralık 2019: 41.951.946 TL) tutarlarındaki yerel otoritelere ve şirketlere vermiş olduğu depozitolardan oluşmaktadır.

### Diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer kısa vadeli borçlar (*)	26.378.518	15.532.722
Alınan depozitolar ve teminatlar	2.703.140	2.868.989
	<b>29.081.658</b>	<b>18.401.711</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 31)	57.712.500	-
<b>Toplam kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>86.794.158</b>	<b>18.401.711</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli borçların 24.811.759 TL'si (31 Aralık 2019: 13.489.143 TL) Şirket'in Hindistan'daki bağlı ortaklıklarının imtiyaz sözleşmelerinden doğan borçlarından kaynaklanmaktadır.

### Diğer uzun vadeli borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan depozito ve teminatlar	20.323.200	16.806.306
	<b>20.323.200</b>	<b>16.806.306</b>



## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari mallar	3.958.977	3.200.070
Diğer stoklar (*)	15.586.228	13.324.664
	<b>19.545.205</b>	<b>16.524.734</b>

(\*) Diğer stoklar, yakıt, bagaj etiketi, uçuş kartı, muhtelif matbuat, elbise ve yedek parça stoklarını içermektedir.

### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Kapanış 31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	421.874.528	35.286.619	(3.171.636)	(7.829.827)	38.574.475	484.734.159
Taşıtlar	109.354.697	2.943.079	(5.615.450)	1.515.311	22.788.458	130.986.095
Demirbaşlar	55.331.330	3.842.715	(318.889)	5.938.262	3.059.877	67.853.295
Özel maliyetler	204.766.495	6.233.215	(1.686)	6.563.317	4.218.917	221.780.258
Yapılmakta olan yatırımlar	6.941.410	1.261.587	-	(6.216.979)	1.406.961	3.392.979
	<b>798.268.460</b>	<b>49.567.215</b>	<b>(9.107.661)</b>	<b>(29.916)</b>	<b>70.048.688</b>	<b>908.746.786</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	(222.190.447)	(29.056.942)	2.727.114	10.080.386	(17.094.016)	(255.533.905)
Taşıtlar	(65.138.374)	(6.232.413)	3.819.616	(986.331)	(13.922.023)	(82.459.525)
Demirbaşlar	(21.577.390)	(6.333.811)	317.533	(5.158.299)	(2.019.536)	(34.771.503)
Özel maliyetler	(32.203.167)	(8.228.836)	1.611	(3.905.840)	(2.478.378)	(46.814.610)
	<b>(341.109.378)</b>	<b>(49.852.002)</b>	<b>6.865.874</b>	<b>29.916</b>	<b>(35.513.953)</b>	<b>(419.579.543)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>457.159.082</b>					<b>489.167.243</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 47.766.427 TL'si satışların maliyetine, 2.085.575 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar <sup>(*)</sup>	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Kapanış 31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	313.225.567	65.493.959	(18.850.786)	48.365.352	13.640.436	421.874.528
Taşıtlar	92.226.743	14.225.003	(4.572.440)	576.658	6.898.733	109.354.697
Demirbaşlar	29.989.578	7.744.712	(9.868.147)	26.848.206	616.981	55.331.330
Özel maliyetler <sup>(*)</sup>	124.977.420	9.297.800	(83.542.593)	153.141.084	892.784	204.766.495
Yapılmakta olan yatırımlar	156.979.027	78.981.328	-	(230.233.960)	1.215.015	6.941.410
	<b>717.398.335</b>	<b>175.742.802</b>	<b>(116.833.966)</b>	<b>(1.302.660)</b>	<b>23.263.949</b>	<b>798.268.460</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	(209.073.132)	(21.096.021)	14.784.400	(6.423)	(6.799.271)	(222.190.447)
Taşıtlar	(59.784.991)	(5.127.916)	4.104.479	80.617	(4.410.563)	(65.138.374)
Demirbaşlar	(24.497.064)	(5.942.000)	9.272.060	(1.399)	(408.987)	(21.577.390)
Özel maliyetler <sup>(*)</sup>	(102.237.970)	(12.794.613)	83.374.799	-	(545.383)	(32.203.167)
	<b>(395.593.157)</b>	<b>(44.960.550)</b>	<b>111.535.738</b>	<b>72.795</b>	<b>(12.164.204)</b>	<b>(341.109.378)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>321.805.178</b>					<b>457.159.082</b>

<sup>(\*)</sup> İstanbul Havalimanı'nın faaliyete başlamasını takiben 2019 Mart ayında İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan yapılan ticari uçuşlar sonlandırılmıştır. Grup'un Atatürk Havalimanı'ndaki ticari yolcu uçaklarına vereceği yer hizmetleri faaliyetlerinin 2019 yılı ilk çeyreği içerisinde sona ermesi dolayısıyla, Grup, konsolide finansal tablolarında ilgili istasyondaki tüm özel maliyetleri ve İstanbul Havalimanı'na taşınmayacak durumdaki tüm makine, teçhizat ve demirbaşlarını iptal etmiştir. İstanbul Havalimanı'nın faaliyete geçmesi ile birlikte şirket genel merkezini Tayakadın Mah. Nuri Demirağ Cad. No:39/Arnavutköy'e taşımıştır. Grup konsolide finansal tablolarında önceki genel merkezinden yeni genel merkezine taşınmayacak durumdaki makine, teçhizat ve demirbaşları da iptal etmiştir. İptal edilen varlıkların net defter değeri 671.396 TL'dir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 43.254.446 TL'si satışların maliyetine, 1.706.104 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

### DİPNOT 12 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren ara hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2020	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>				
Binalar ve arsalar	435.309.266	136.069.788	33.710.563	605.089.617
Makine, tesis ve cihazlar	45.760.572	-	1.147.908	46.908.480
Taşıtlar	7.905.523	664.522	831.902	9.401.947
	<b>488.975.361</b>	<b>136.734.310</b>	<b>35.690.373</b>	<b>661.400.044</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Binalar ve arsalar	(35.982.511)	(53.327.304)	(9.928.010)	(99.237.825)
Makine, tesis ve cihazlar	(21.490.992)	(21.712.485)	(544.423)	(43.747.900)
Taşıtlar	(3.445.845)	(4.001.395)	(301.757)	(7.748.997)
	<b>(60.919.348)</b>	<b>(79.041.184)</b>	<b>(10.774.190)</b>	<b>(150.734.722)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>428.056.013</b>			<b>510.665.322</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 79.041.184 TL'si satışların maliyetine dahil edilmiştir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren ara hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış düzeltmesi 1 Ocak 2019	İlaveler	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>					
Binalar ve arsalar	415.515.178	-	13.860.864	5.933.224	435.309.266
Makine, tesis ve cihazlar	45.464.306	-	-	296.266	45.760.572
Taşıtlar	7.743.084	-	-	162.439	7.905.523
	<b>468.722.568</b>	<b>-</b>	<b>13.860.864</b>	<b>6.391.929</b>	<b>488.975.361</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Binalar ve arsalar	-	(35.147.877)	-	(834.634)	(35.982.511)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(21.441.849)	-	(49.143)	(21.490.992)
Taşıtlar	-	(3.421.909)	-	(23.936)	(3.445.845)
	<b>-</b>	<b>(60.011.635)</b>	<b>-</b>	<b>(907.713)</b>	<b>(60.919.348)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>468.722.568</b>				<b>428.056.013</b>

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 60.011.635 TL'si satışların maliyetine dahil edilmiştir.

### DİPNOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

#### Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>						
Haklar	10.445.953	1.200	(56.920)	-	-	10.390.233
Bilgisayar yazılımları	31.148.869	1.278.012	(1.534.885)	-	4.020.723	34.912.719
İmtiyaz hakları (**)	191.789.236	3.224.441	-	-	39.162.714	234.176.391
Yap-işlet-devret (*)	160.438.380	18.797.148	-	(24.958.152)	32.210.651	186.488.027
	<b>393.822.438</b>	<b>23.300.801</b>	<b>(1.591.805)</b>	<b>(24.958.152)</b>	<b>75.394.088</b>	<b>465.967.370</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Haklar	(4.883.496)	(584.201)	56.920	-	-	(5.410.777)
Bilgisayar yazılımları	(19.200.403)	(3.148.456)	535.738	-	(2.535.971)	(24.349.092)
İmtiyaz hakları (**)	(76.938.820)	(12.605.232)	-	-	(16.385.976)	(105.930.028)
Yap-işlet-devret (*)	(68.300.220)	(9.195.500)	-	24.958.152	(12.915.348)	(65.452.916)
	<b>(169.322.939)</b>	<b>(25.533.389)</b>	<b>592.658</b>	<b>24.958.152</b>	<b>(31.837.295)</b>	<b>(201.142.813)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>224.499.499</b>					<b>264.824.557</b>

(\*) Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi çerçevesinde ödenen toplam 1.862.466.504 Hint Rupisi tutarında depozito üzerinden söz konusu tutarın %11,46 oranı ile bugünkü değerine getirilmesi neticesinde hesaplanan net defter değeri 107.745.468 TL tutarındaki fark Yap-İşlet-Devret yatırımı olarak aktifleştirilmiş olup kargo terminalinin sözleşme süresi olan 25 yıl süresince itfa edilecektir. Ayrıca, Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında 10 yıl, Cochin ve Kannur Havalimanları'nda 5+2 yıl ve Bangalore Havalimanı'nda 10 yıl süreyle yer hizmeti verilmesine ilişkin imzalanan imtiyaz sözleşmeleri çerçevesinde ödenen toplam 332.220.000 Hint Rupisi tutarında depozito üzerinden söz konusu tutarın %6,25- %10,82 oranları ile bugünkü değerine getirilmesi neticesinde hesaplanan net defter değeri 13.289.643 TL tutarındaki fark Yap-İşlet-Devret yatırımı olarak aktifleştirilmiş olup, imtiyaz sözleşmelerinin süresince itfa edilecektir.

(\*\*) Celebi Delhi Cargo'nun DIAL ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi kapsamında yapılan ve TFRYK 12 kapsamında muhasebeleştirilmiş sabit kıymet harcamalarını ifade etmektedir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait itfa paylarının 23.070.967 TL'si satışların maliyetine, 2.462.422 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>						
Haklar	10.150.600	2.165	(58.708)	351.896	-	10.445.953
Bilgisayar yazılımları	22.471.782	7.516.291	(435.483)	950.764	645.515	31.148.869
İmtiyaz hakları (**)	181.239.638	2.928.863	(11.396.840)	-	19.017.575	191.789.236
Yap-İşlet-devret (*)	140.626.194	4.687.426	-	-	15.124.760	160.438.380
	<b>354.488.214</b>	<b>15.134.745</b>	<b>(11.891.031)</b>	<b>1.302.660</b>	<b>34.787.850</b>	<b>393.822.438</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Haklar	(4.273.249)	(596.160)	58.708	(72.795)	-	(4.883.496)
Bilgisayar yazılımları	(16.653.564)	(2.642.829)	406.973	-	(310.983)	(19.200.403)
İmtiyaz hakları (**)	(60.736.114)	(10.643.393)	1.227.155	-	(6.786.468)	(76.938.820)
Yap-İşlet-devret (*)	(53.716.625)	(8.583.901)	-	-	(5.999.694)	(68.300.220)
	<b>(135.379.552)</b>	<b>(22.466.283)</b>	<b>1.692.836</b>	<b>(72.795)</b>	<b>(13.097.145)</b>	<b>(169.322.939)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>219.108.662</b>					<b>224.499.499</b>

(\*) Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi çerçevesinde ödenen toplam 1.762.120.403 Hint Rupisi tutarında depozito üzerinden söz konusu tutarın %11,46 oranı ile bugünkü değerine getirilmesi neticesinde hesaplanan net defter değeri 89.574.553 TL tutarındaki fark Yap-İşlet-Devret yatırımı olarak aktifleştirilmiş olup kargo terminalinin sözleşme süresi olan 25 yıl süresince itfa edilecektir. Ayrıca, Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında 10 yıl, Cochin ve Kannur Havalimanları'nda 5+2 yıl ve Bangalore Havalimanı'nda 10 yıl süreyle yer hizmeti verilmesine ilişkin imzalanan imtiyaz sözleşmeleri çerçevesinde ödenen toplam 532.220.000 Hint Rupisi tutarında depozito üzerinden söz konusu tutarın %6,25- %10,82 oranları ile bugünkü değerine getirilmesi neticesinde hesaplanan net defter değeri 2.563.607 TL tutarındaki fark Yap-İşlet-Devret yatırımı olarak aktifleştirilmiş olup, imtiyaz sözleşmelerinin süresince itfa edilecektir.

(\*\*) Celebi Delhi Cargo'nun DIAL ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi kapsamında yapılan ve TFRYK 12 kapsamında muhasebeleştirilmiş sabit kıymet harcamalarını ifade etmektedir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait itfa paylarının 19.894.976 TL'si satışların maliyetine, 2.571.307 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

### Şerefiye

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla şerefiye aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
CGHH alımından kaynaklanan şerefiye	57.756.911	47.009.266
KSU alımından kaynaklanan şerefiye (*)	15.538.750	13.923.000
	<b>73.295.661</b>	<b>60.932.266</b>

(\*) Şirket, 8 Mayıs 2019 tarihinde Hindistan'daki havalimanlarında uçaklara "taxiing" hizmeti vermek amacıyla kurulmuş Hindistan'da mukim KSU Aviation Private Limited ("KSU") şirketine, bu şirket nezdinde yapılacak sermaye artırımına iştirak etmek suretiyle, %50 ortak olmak amacıyla KSU şirketinin kurucusu ve sermayesini oluşturan hisselerin tamamına sahip ortakları Bay Ashwani Khanna ve Bayan Zaheda Khanna ile bir ortaklık sözleşmesi imza etmiştir. Bu maksatla Şirket tarafından 20 Mayıs 2019 tarihinde 320 milyon Hint Rupisi tutarında bir sermaye ödemesi yaparak şirket üzerinde kontrol gücüne haiz olmuştur. Yapılan ilk geçici satın alma muhasebeleştirilmesi neticesinde 13.923.000 TL şerefiye konsolide mali tablolara intikal ettirilmiştir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şerefiye hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 Ocak	60.932.266	43.925.159
KSU alımından kaynaklanan şerefiye	-	13.923.000
Yabancı para çevrim farkları	12.363.395	3.084.107
<b>Şerefiye</b>	<b>73.295.661</b>	<b>60.932.266</b>

### Şerefiye değer düşüklüğü testi

Grup şerefiyeyi değer düşüklüğü riskine karşı yılda en az bir kere test etmektedir. Şerefiye olağan değer düşüklüğü testi için bağımsız bir değerlendirme firması tarafından hazırlanan değerlendirme raporu baz alınır.

	31 Aralık 2020
<b>Havalimanı yer hizmetleri - CGHH</b>	57.756.911

Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri, kullanım hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış ve işletmenin gelecekteki gelişimi üzerine yönetimin beklenti ve tahminlerini daha iyi yansıtmaya sebebiyle 5 yıllık dönemi kapsayan nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Yedi yıldan sonrasına tekabül eden nakit akımları %1,7 uzun vade büyüme oranı kullanılarak tespit edilmiştir. Gerçeğe uygun değer tespiti sırasında Avro cinsinden bulunan değer bilanço tarihi kuru ile Macar Forinti'ne çevrilmek suretiyle hesaplanmıştır. Bu nedenle, söz konusu gerçeğe uygun değer modeli döviz piyasasında yaşanan dalgalanmalardan etkilenmektedir.

Gerçeğe uygun değer hesaplama modelinde yer alan diğer önemli varsayımlar aşağıdaki gibidir;

	%11,6
<b>İskonto oranı</b>	

Yönetim, bütçesini belirlerken, geçmiş dönem performansını ve piyasanın gelişim beklentilerini temel almaktadır. Kullanılan ağırlıklı ortalama büyüme oranları, endüstri raporlarında yer alan tahminlerle tutarlıdır. Kullanılan iskonto oranları, vergi öncesidir ve ilgili bölüm riskini de yansıtır.

	31 Aralık 2020
<b>Havalimanı yer hizmetleri - KSU</b>	15.538.750

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan ilk geçici satın alma muhasebeleştirilmesi neticesinde 13.923.000 TL şerefiye konsolide mali tablolara intikal ettirilmiştir.

## DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### a) Kısa Vadeli Karşılıklar

#### Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava ve tazminat karşılıkları	8.094.479	6.782.526
	<b>8.094.479</b>	<b>6.782.526</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Diğer dava ve tazminat karşılıklarının 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>6.782.526</b>	<b>5.942.066</b>
Dönem içindeki artış	1.944.654	2.594.771
Dönem içinde yapılan ödemeler	(632.701)	(394.799)
Kur farkı	-	127.853
Karşılık iptali	-	(1.487.365)
<b>Dönem sonu itibarıyla</b>	<b>8.094.479</b>	<b>6.782.526</b>

### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı <sup>(*)</sup>	14.124.394	9.056.853
Kullanılmamış izin günleri karşılıkları	11.490.497	7.939.669
	<b>25.614.891</b>	<b>16.996.522</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un bağlı ortaklıklarından CASI, Celebi Delhi Cargo ve Celebi Cargo'nun, dışarıdan temin edilen belirli süreli çalışanlarının hak ettiği kıdem tazminatına ilişkindir.

### b) Uzun vadeli karşılıklar

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı	34.788.905	28.354.292
	<b>34.788.905</b>	<b>28.354.292</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır. Grup'un aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

Yürürlükteki Türk İş Kanunu'na göre, Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, en az bir senesini doldurmuş olmak üzere, Grup'la ilişkisi kesilen, emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) doldurarak emekliliğe hak kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Grup; Hindistan'da geçerli olan kanunlar çerçevesinde Hindistan'da mukim olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinde 5 yıl hizmet veren askere çağrılan, vefat eden, erken emekliliğe ayrılan veya emekliliğe hak kazanan personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için belirlenen yükümlülük tavanının artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren Türkiye için geçerli olan 7.638,96 TL (1 Ocak 2020: 6.730,15 TL) tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

	2020	2019
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>37.411.145</b>	<b>33.429.403</b>
Dönem içerisindeki ödenen kıdem karşılığı	(9.162.957)	(18.569.486)
Kıdem tazminatı hizmet maliyeti	9.985.645	18.081.261
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	2.874.756	3.199.608
Aktüeryal kazanç/(kayıp)	3.921.804	(148.054)
Yabancı para çevrim farkları	3.882.906	1.418.413
<b>Dönem sonu itibarıyla</b>	<b>48.913.299</b>	<b>37.411.145</b>

İzin karşılığının 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>7.939.669</b>	<b>6.512.563</b>
Dönem içerisindeki ödenen izin karşılığı	(555.867)	(1.065.472)
İzin karşılığı dönem içerisindeki artış	8.196.919	9.237.117
Dönem içerisinde kullanılan izin karşılığı	(5.062.658)	(6.952.913)
Yabancı para çevrim farkları	972.434	208.374
<b>Dönem sonu itibarıyla</b>	<b>11.490.497</b>	<b>7.939.669</b>

### b) Koşullu varlık ve yükümlülükler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihi itibarıyla Grup'un alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

#### Alınan teminatlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Teminat mektupları	25.192.373	20.894.918
Teminat çekleri	2.058.131	1.554.302
Teminat senetleri	5.151.487	1.660.231
	<b>32.401.991</b>	<b>24.109.451</b>

#### Verilen teminatlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Teminat mektupları	186.916.431	228.155.587
Kefaletler (*)	252.078.770	194.493.126
Hisse rehinleri (*)	43.146.798	35.860.261
	<b>482.141.999</b>	<b>458.508.974</b>

(\*) Verilen kefaletler ve hisse rehinlerinin toplam 295.225.568 TL'lik kısmı Grup'un bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortağının edindiği kredilere ilişkin verilen teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 230.353.387 TL) (Not 31).

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup'a koşullu varlık ve yükümlülük doğurabilecek davalar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aleyhine açılan davalar, cezai yükümlülükler ve icra takipleri nedeniyle 19.496.585 TL tutarında şarta bağlı yükümlülükleri bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 25.733.093 TL).

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Tutarı	TL Karşılığı	Tutarı	TL Karşılığı
<b>A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>	<b>183.455.356</b>		<b>221.667.725</b>	
TL	16.421.479	16.421.479	20.764.450	20.764.450
Avro	7.729.339	69.625.113	8.196.902	54.514.316
ABD Doları	2.210.500	16.226.175	2.210.500	13.130.812
Hint Rupisi	686.337.003	68.805.285	1.478.482.252	123.187.141
Macar Forinti	500.700.000	12.377.304	500.547.000	10.071.006
<b>B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>	<b>298.686.643</b>		<b>236.841.250</b>	
Avro	2.050.000	18.466.195	50.000	332.530
ABD Doları	471.504	3.461.075	1.092.196	6.487.863
Hint Rupisi	2.760.692.000	276.759.373	2.760.692.000	230.020.857
<b>C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>	-	-	-	-
<b>D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı</b>	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	<b>482.141.999</b>		<b>458.508.974</b>	

### DİPNOT 15 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KDV ve hizmet vergisi alacakları	16.651.042	15.995.317
Personele verilen avanslar	436.092	393.864
	<b>17.087.134</b>	<b>16.389.181</b>

#### Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Peşin ödenen vergi ve fonlar (*)	24.056.616	21.869.317
Diğer	3.242	4.995
	<b>24.059.858</b>	<b>21.874.312</b>

(\*) 31 Aralık 2020 itibarıyla ilgili tutar, CASI ve Celebi Delhi Cargo'nun sırasıyla 17.054.116 TL (31 Aralık 2019: 12.913.213 TL) ve 6.983.791 TL (31 Aralık 2019: 8.956.104 TL) tutarlarındaki 1 yıldan uzun vadede kullanacağı peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmaktadır.



## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve fonlar	9.439.921	7.500.525
Yenileme yatırımları yükümlülüğü	1.011.669	840.821
Diğer	248.755	519.324
	<b>10.700.345</b>	<b>8.860.670</b>

### Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yenileme yatırımları yükümlülüğü	75.418.498	55.204.459
Ertelenen sigorta tazminat geliri	16.665	-
	<b>75.435.163</b>	<b>55.204.459</b>

### DİPNOT 16 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

#### Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gelecek aylara ait giderler	19.924.652	15.603.148
Verilen sipariş avansları	7.797.861	13.899.063
	<b>27.722.513</b>	<b>29.502.211</b>

#### Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gelecek yıllara ait giderler	4.549.111	7.485.435
Sabit kıymetler için verilen avanslar	3.161.045	12.552.800
	<b>7.710.156</b>	<b>20.038.235</b>

### DİPNOT 17 - ERTELENMİŞ GELİRLER

#### Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan sipariş avansları	23.058.109	15.995.712
Gelecek aylara ait gelirler	1.043.785	1.036.334
	<b>24.101.894</b>	<b>17.032.046</b>

#### Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gelecek yıllara ait gelirler	2.000.589	-
	<b>2.000.589</b>	<b>-</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek maaş ve ücret tahakkukları	18.514.214	28.708.503
Ödenecek ikramiye tahakkukları	12.597.401	19.749.811
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	4.692.799	5.528.193
	<b>35.804.414</b>	<b>53.986.507</b>

### DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

#### Ödenmiş Sermaye

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL tutarındaki sermayesi, nominal değeri 1 Kr olan 2.430.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 2.430.000.000 adet).

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Tutar	Pay oranı %	Tutar	Pay oranı %
Çelebi Havacılık Holding A.Ş. (ÇHH)	21.848.528	89,91	21.848.528	89,91
Diğer	2.451.472	10,09	2.451.472	10,09
	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>

#### Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler (yasal yedekler)

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kârları/zararı",

kalemiyle ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer öz kaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 74.387.905 TL'dir (31 Aralık 2019: 63.387.956 TL).

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2015 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının esit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

17 Nisan 2020 tarih ve 7244 sayılı "Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 12. Maddesi ile sermaye şirketlerinin kâr dağıtımına 31 Aralık 2020 tarihine kadar, Türk Ticaret Kanununa eklenen geçici madde ile düzenleme getirilmiştir. Düzenlemeye ilişkin uygulama süresi 2948 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 31 Aralık 2020 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu düzenlemeye göre, sermaye şirketlerinde 2019 yılı net dönem kârının yalnızca yüzde yirmi beşine kadarının dağıtımına karar verilebilir, geçmiş yıl kârları ve serbest yedek akçeler dağıtımına konu edilemez, genel kurulca yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtım yetkisi verilemez.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; baska yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

### DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Verilen yer hizmetleri	653.386.481	1.188.085.801
Kargo ve antrepo hizmet gelirleri	879.802.681	677.583.700
Havacılıkla ilgili olmayan kira ve tahsis gelirleri	84.814.041	62.930.804
TFRYK 12 kapsamında gelirler	3.224.441	2.928.863
Eksi: İadeler ve indirimler	(79.726.543)	(53.643.550)
<b>Hasılat</b>	<b>1.541.501.101</b>	<b>1.877.885.618</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(1.151.639.694)</b>	<b>(1.334.612.924)</b>
<b>Brüt kâr</b>	<b>389.861.407</b>	<b>543.272.694</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri	(536.566.502)	(687.886.340)
İmtiyaz hakkı bedelleri	(232.913.425)	(197.250.777)
Amortisman ve itfa gideri	(154.426.575)	(127.438.468)
Müşavirlik gideri (****)	(100.003.862)	(116.265.843)
Ekipman teknik bakım, yakıt ve güvenlik gideri	(103.570.862)	(108.111.983)
Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler (*)	(83.662.713)	(150.013.177)
TFRYK 12 kapsamında giderler (**)	(12.726.543)	(11.106.449)
Sigorta gideri	(12.945.877)	(8.003.112)
Seyahat ve taşıma gideri	(4.930.163)	(10.192.869)
Satılan malın maliyeti(***)	(2.916.343)	(2.613.737)
Diğer giderler	(110.708.652)	(145.286.793)
	<b>(1.355.371.517)</b>	<b>(1.564.169.548)</b>

(\*) Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler; royalti, havalimanı sahası içindeki kiralanmış tesis ve kontuarlara ilişkin giderler, çalışma ruhsatları ve benzeri giderler ile ofis kiralari ve ofis kullanımına ilişkin diğer çeşitli giderlerden oluşmaktadır.

(\*\*) Söz konusu giderler, TFRYK 12 doğrultusunda hesaplanmış olan inşaat maliyetlerini ve imtiyaz sözleşmesi kapsamında yer alan diğer yükümlülüklerle ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) Söz konusu giderler, de-icing ve yedek parça stoklarının satış ve kullanım maliyetlerinden oluşmaktadır.

(\*\*\*\*) Söz konusu giderlerin 76.359.579 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 82.866.115 TL) holding giderleri katılım payından oluşmaktadır.

### DİPNOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Müşavirlik gideri	(99.083.009)	(115.908.139)
Personel giderleri	(63.360.783)	(71.199.066)
Ekipman teknik bakım, yakıt ve güvenlik gideri	(15.341.816)	(15.235.813)
Seyahat ve taşıma gideri	(3.852.261)	(7.700.100)
Amortisman ve itfa gideri	(4.547.997)	(4.277.411)
Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler (*)	(5.398.712)	(3.936.124)
Sigorta gideri	(3.765.623)	(1.898.867)
Diğer giderler	(8.381.622)	(9.401.104)
	<b>(203.731.823)</b>	<b>(229.556.624)</b>

(\*) Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler; ofis kiralari ve ofis kullanımına ilişkin diğer çeşitli giderlerden oluşmaktadır.

### DİPNOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	352.468.778	66.236.892
Ticari işlemlerden kaynaklanan vade farkı gelirleri	4.956.186	4.372.015
Karşılık iptal geliri	2.998.903	3.945.136
Sigorta hasar gelirleri	764.146	123.896
Diğer gelirler	11.838.799	12.508.739
	<b>373.026.812</b>	<b>87.186.678</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	(304.654.324)	(58.442.271)
Şüpheli alacak karşılığı	(18.146.502)	(25.810.499)
Bağış ve yardım giderleri	(2.176.265)	(3.321.322)
Dava ve tazminat karşılık gideri	(1.851.841)	(2.596.510)
Hasar giderleri ve tazminatları	(340.446)	(123.408)
Diğer giderler	(26.251.475)	(15.185.660)
	<b>(353.420.853)</b>	<b>(105.479.670)</b>

### DİPNOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Sabit kıymet satış kârı	11.666.817	4.410.868
	<b>11.666.817</b>	<b>4.410.868</b>

### DİPNOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Sabit kıymet satış ve terkin zararları	(1.453.891)	(1.046.381)
Diğer giderler	-	(221.980)
	<b>(1.453.891)</b>	<b>(1.268.361)</b>

### DİPNOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri	79.904.342	27.859.181
Faiz gelirleri	23.934.579	17.684.568
Diğer finansman gelirleri	6.078.614	9.398.694
	<b>109.917.535</b>	<b>54.942.443</b>

### DİPNOT 28 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı giderleri	(221.143.230)	(61.523.619)
TFRS 16 kapsamında gerçekleşen finansman gideri <sup>(*)</sup>	(162.994.239)	(58.177.466)
Faiz gideri	(67.301.269)	(36.268.541)
TFRYK 12 kapsamında gerçekleşen finansman gideri	(2.457.451)	(5.945.492)
Diğer finansman giderleri	(8.106.368)	(1.465.520)
	<b>(462.002.557)</b>	<b>(163.380.638)</b>

<sup>(\*)</sup> TFRS 16 kapsamında gerçekleşmeyen ve nakit çıkışı yaratmayan giderlerden oluşmaktadır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cari dönem ödenecek kurumlar vergisi	28.760.852	7.569.141
Eksi peşin ödenen kurumlar vergisi	(2.777.130)	(6.456.151)
<b>Dönem kârı vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net <sup>(*)</sup></b>	<b>25.983.722</b>	<b>1.112.990</b>
Ertelenmiş vergi varlıkları	156.752.202	102.587.821
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(29.562.138)	(21.497.424)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları - net</b>	<b>127.190.064</b>	<b>81.090.397</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un farklı bağlı ortaklıklarından kaynaklanan dönem kârı vergi yükümlülüğü ile cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar bilançoda ayrı ayrı gösterilmiş olup burada net tutar sunulmuştur.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide dönem mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %22'dir (31 Aralık 2019: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Macaristan'da yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2018'den itibaren geçerli olmak üzere %9'dur.

Hindistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 1 Nisan 2020'den itibaren %34,6'dan %25,17 düşürülmüş olup, şirketler her iki orandan birini uygulamayı seçebilir (2019: %29,12 ve %34,94).

Almanya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 2020 mali yılı için vergi oranı %31,925'dir (2019: %31,925). Kurumlar vergisi oranı kurumların toplam gelirinden vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren dönemlere ait vergi gideri, aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
- Cari dönem kurumlar vergisi	(49.742.669)	(55.074.586)
- Ertelenmiş vergi geliri	32.873.895	35.616.893
	<b>(16.868.774)</b>	<b>(19.457.693)</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr</b>	<b>(133.077.282)</b>	<b>214.921.594</b>
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri	29.277.001	(47.632.805)
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	(16.260.997)	(13.843.746)
<b>Grup'un beklenen vergi gideri</b>	<b>13.016.004</b>	<b>(61.476.551)</b>
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(3.782.563)	(3.670.537)
İndirimler	4.095.778	9.883.693
Mahsup edilmiş geçmiş yıl kâr zararı	-	4.924.560
Ödemekle yükümlü olunan diğer vergiler (*)	-	(5.091.905)
Vergi teşviği etkisi (**)	-	8.636.453
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	936.562	7.025.257
Kullanılmamış geçmiş yıllar zararları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi geliri	8.191.198	16.094.789
Yasal zarar üzerinden hesaplanmayan geçici vergi etkisi	(34.674.858)	-
Diğer	(4.650.895)	4.126.548
<b>Grup'un cari dönem vergi gideri</b>	<b>(16.868.774)</b>	<b>(19.457.693)</b>

(\*) Macaristan vergi sistemine göre; şirketlerin ödemekle yükümlü olduğu dönem kârları üzerinden hesaplanan inovasyon ve diğer yerel vergi tutarlarından oluşmaktadır.

(\*\*) Şirket, İstanbul Havalimanı'na yaptığı yatırımlar ile ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan indirimli kurumlar vergisi teşviği almaya hak kazanmıştır. Halihazırda 217.352.779 TL'lik yatırımdan 54.338.195 TL'lik teşviğe hak kazanmış olup, bu tutarın 21.476.946 TL'sini hesaplanan geçici vergi tutarından mahsup etmiştir.

### Ertelemiş vergiler

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin yasal ve TMS uyarınca hazırlanmış mali tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Vergi Kanunları ve TMS'ye göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır. İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oranlar Türkiye, Macaristan, Almanya, Hindistan için sırasıyla %20, %9, %31,925 ve %25,17 - %34,61'dir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>				
İkramiye tahakkukları	(859.180)	(8.820.516)	171.836	2.139.716
Tahakkuk eden satış komisyonları	(14.714.401)	(16.284.769)	2.942.880	3.582.649
Kıdem tazminatı karşılığı	(29.441.003)	(27.383.829)	5.941.291	5.837.091
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	(6.723.227)	(5.488.641)	1.344.645	1.289.051
Dava ve tazminat karşılıkları	(6.521.835)	(5.620.527)	1.304.367	1.236.516
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili düzeltmeler	(132.026.613)	(90.167.381)	33.403.749	23.023.203
Yatırım teşvikleri	(164.306.245)	(149.369.314)	32.861.248	32.861.249
Kullanılmamış geçmiş yıl zararları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	(99.726.146)	(52.982.680)	31.914.441	16.861.738
TFRS 16 ile ilgili düzeltmeler	(187.135.577)	(40.602.474)	35.921.620	8.120.495
Diğer	(52.441.122)	(36.158.100)	10.946.125	7.636.113
			156.752.202	102.587.821
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>			<b>156.752.202</b>	<b>102.587.821</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili düzeltmeler	159.257.675	110.734.573	(28.695.272)	(20.779.724)
Diğer	4.334.340	3.437.029	(866.866)	(717.700)
			(29.562.138)	(21.497.424)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>			<b>(29.562.138)</b>	<b>(21.497.424)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları, net</b>			<b>127.190.064</b>	<b>81.090.397</b>

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>81.090.397</b>	<b>92.662.869</b>
Yabancı para çevrim farkı	12.218.854	6.821.462
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri	32.873.895	35.616.893
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	1.006.918	(38.255)
Operasyonel kiralama ile ilgili denkleştirme karşılığı iptali	-	(53.972.572)
<b>Dönem sonu itibarıyla</b>	<b>127.190.064</b>	<b>81.090.397</b>



## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide gelir tablolarında belirtilen pay başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç, hissedarlara ait net kârın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile aşağıdaki şekilde hesaplanır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>Ana ortaklığa ait net (zarar)/kâr</b>	(169.179.611)	192.355.079
Beheri 1 Kr nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.430.000.000	2.430.000.000
<b>Pay başına kazanç (Kr)</b>	<b>(0,070)</b>	<b>0,079</b>

### DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar, ilişkili taraflardan diğer alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda verilmiştir:

#### i) İlişkili taraflarla olan bakiyeler

##### İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Celebi NAS <sup>(4)</sup>	2.116.861	1.419.418
Celebi Ground Services Austria <sup>(2)</sup>	1.652.895	1.337.241
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1)</sup>	4.480	876.980
Diğer	1.569.727	239.747
	<b>5.343.963</b>	<b>3.873.386</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1) (*)</sup>	110.458.688	108.144.891
	<b>110.458.688</b>	<b>108.144.891</b>

(\*) İlgili tutar ÇGHH'nin ÇHH'a kullandığı 20.000.000 Avro tutarındaki, 30 Haziran 2023 vadeli ve %3,95 faiz oranlı, grup içi kredi alacağından oluşmaktadır.

### İlişkili taraflara borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1) (*)</sup>	5.452.917	3.678.836
DASPL <sup>(5)</sup>	2.577.045	1.582.792
Çelebi Nas <sup>(4)</sup>	182.065	8.920.569
CGSA <sup>(5)</sup>	-	5.865.231
Diğer	680.276	1.900.585
	<b>8.892.303</b>	<b>21.948.013</b>

### İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1) (**)</sup>	51.890.232	-
Diğer hissedarlar <sup>(5) (**)</sup>	5.822.268	-
	<b>57.712.500</b>	<b>-</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili tutar Grup'un, ÇHH'den aldığı hukuk, mali işler, insan kaynakları, yönetim, kurumsal iletişim, satın alma, bilgi işlem ve iş geliştirme hizmetleri ile şirket nam ve hesabına ÇHH tarafından yürütülen iş geliştirme projeleri ve masraf yansımalarından oluşmaktadır.

(\*\*) İlgili tutar Şirket'in 2019 yılı kâr payı dağıtım kararına istinaden hissedarlarına borçlarından oluşmaktadır. Kâr payının, 31 Ağustos 2020'de 47.992.500 TL ve 4 Ocak 2021'de 57.712.500 TL olarak iki taksit halinde ödenmesine karar verilmiştir.

### ii) İlişkili taraflarla ile yapılan önemli işlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>İlişkili şirketlere muhtelif satışlar</b>		
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1)</sup>	5.599.347	5.685.552
DASPL <sup>(3)</sup>	988.484	460.449
Celebi Ground Handling Services Austria <sup>(2)</sup>	-	1.829.823
Diğer	190.479	2.529.231
	<b>6.778.310</b>	<b>10.505.055</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>İlişkili şirketlere ödenen personel ve müşteri taşıma giderleri</b>		
Çe-Tur Çelebi Turizm Tic. A.Ş. <sup>(4)</sup>	10.243.574	20.228.771
Kamil Koç <sup>(6)</sup>	-	7.482.737
	<b>10.243.574</b>	<b>27.711.508</b>

### Holding giderleri katılım payı <sup>(\*)</sup>

Çelebi Havacılık Holding <sup>(1)</sup>	76.359.579	82.866.115
---	------------	------------

<sup>(\*)</sup> Çelebi Havacılık Holding'e ödenen holding giderleri katılım payları Çelebi Hava'nın Çelebi Havacılık Holding'den aldığı hukuki, mali, insan kaynakları, yönetim, iş geliştirme, kurumsal iletişim, satın alma ve bilgi işlem danışmanlık hizmetlerini içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>İlişkili şirketlerden diğer alımlar</b>		
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1) (*)</sup>	5.943.216	8.375.866
DASPL <sup>(3) (**)</sup>	12.361.015	11.715.439
Celebi Nas <sup>(3) (***)</sup>	1.902.352	6.666.064
Diğer	1.732.108	4.059.162
	<b>21.938.691</b>	<b>30.816.531</b>

<sup>(1)</sup> Ana ortaklık

<sup>(2)</sup> Ana ortaklığın bağlı ortağı

<sup>(3)</sup> Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı

<sup>(4)</sup> Diğer ilişkili taraf

<sup>(5)</sup> Grup'un iştiraki

<sup>(6)</sup> Diğer ilişkili taraf

<sup>(\*)</sup> Çelebi Havacılık Holding'den yapılan alımlar, direkt Şirket'le ilgili, Şirket nam ve hesabına Çelebi Havacılık Holding tarafından yürütülen iş geliştirme projeleri ve ihaleler ile ilgili Şirket'e yansıtılan masraflardan oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> DASPL'den yapılan alımlar, yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu na ilişkin sağlanan hizmetlerle ilgilidir.

<sup>(\*\*\*)</sup> Celebi Nas'tan yapılan alımlar, ekipman kirası ve personel ücretlerine ilişkin yansıtılan giderlerle ilgilidir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortağının edindiği kredilerle ilgili verilen kefaletler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Avro	Hint Rupisi	Toplam TL
Celebi Nas <sup>(1)</sup>	-	94.392.000	9.462.798
Celebi Delhi Cargo <sup>(2)</sup>	-	336.000.000	33.684.000
CASI <sup>(3)</sup>	-	2.330.300.000	233.612.575
Celebi Cargo GmbH <sup>(4)</sup>	2.050.000	-	18.466.195
	<b>2.050.000</b>	<b>2.760.692.000</b>	<b>295.225.568</b>
31 Aralık 2019	Avro	Hint Rupisi	Toplam TL
Celebi Nas <sup>(1)</sup>	-	94.392.000	7.864.741
Celebi Delhi Cargo <sup>(2)</sup>	-	336.000.000	27.995.520
CASI <sup>(3)</sup>	-	2.330.300.000	194.160.596
Celebi Cargo GmbH <sup>(4)</sup>	50.000	-	332.530
	<b>50.000</b>	<b>2.760.692.000</b>	<b>230.353.387</b>

<sup>(1)</sup> Celebi Nas ile Hindistan'da mukim bir banka arasında imzalanan 2.345.000.000.- INR tutarlı nakdi 845.000.000.-INR gayri nakdi krediden oluşan uzun vadeli proje finansmanı ve işletme sermayesi kredisi ile ilgili olarak, şirketin sahip olduğu toplam %57 oranındaki iştirak hisselerinin %30'luk kısmına tekabül eden bölümü ilgili banka lehine rehin edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili bankalardaki nakit kredi risk tutarı 1.122.189.773.- INR'dir.

<sup>(2)</sup> Celebi Delhi Cargo ile Hindistan'da mukim bir banka arasında imzalanan 1.200.000.000.-INR tutarlı nakdi, 100.000.000.-INR tutarlı gayri nakdi krediden oluşan uzun vadeli proje finansmanı ve işletme sermayesi kredisi ile ilgili olarak, şirket sermayesinin %30'luk kısmına tekabül eden bölümü ilgili banka lehine rehin edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili bankalardaki nakit kredi risk tutarı 660.436.266.- INR'dir.

<sup>(3)</sup> Celebi Airport Services India ile Hindistan'da mukim bankalar arasında imzalanan toplam 1.619.300.000.-INR tutarlı nakit ve 711.000.000.-INR gayri nakdi kredilerden oluşan uzun vadeli proje finansmanı ve işletme sermayesi kredisi mevcuttur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili bankalardaki nakit kredi risk tutarı 691.245.740.- INR'dir.

<sup>(4)</sup> Celebi Cargo GmbH ile Almanya'da mukim bankalar arasında imzalanan 2.000.000.-EUR tutarlı nakdi, 50.000.-EUR gayri nakdi kredileri anlaşmalarından doğan mali yükümlülükler için 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili bankalardaki nakit kredi risk tutarı 2.000.000.- EUR'dur.

### Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir. Söz konusu kısa vadeli faydalar, ücret, prim, sosyal güvenlik kurum kesintileri ve diğer yan hakları içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	20.962.306	23.314.509
	<b>20.962.306</b>	<b>23.314.509</b>

### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Finansal risk yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Faiz oranı riski

Grup, faiz hadlerindeki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz haddi riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal Varlıklar	427.629.722	198.115.987
- Nakit ve nakit benzerleri	427.629.722	198.115.987
Finansal Borçlar	1.667.439.926	1.018.758.875
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal Borçlar	138.223.354	242.202.619

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda oluşan faiz giderleri kredi faiz oranları %1 yüksek/düşük, diğer tüm değişkenler sabit olsaydı, kredi faiz giderleri, 1.382.234 TL yüksek/düşük olacaktır (2019: 2.422.026 TL).

Beklenen yeniden fiyatlandırma ve vade tarihleri, alınan krediler dışındaki finansal varlık ve yükümlülükler için sözleşme vade tarihlerinden farklı olmadığından ek bir tablo ile sunulmamıştır.

### Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve satışlardan tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Kredi riskine ait açıklamalar Dipnot 7'de sunulmuştur.

### Likidite riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde bir yıldan uzun vadeli 1.087.252.580 TL tutarında finansal borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 704.550.286 TL) (Dipnot 7).

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Defter değeri	Nakit çıkışlar toplamı	Sözleşme uyarınca			
			3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Krediler	1.090.963.506	1.168.733.366	251.912.747	384.232.766	525.115.523	7.472.330
Kiralama işlemlerinden borçlar	714.699.774	1.055.527.803	27.319.306	81.957.918	242.114.535	704.136.044
Ticari borçlar						
- İlişkili taraf	8.892.303	8.892.303	8.892.303	-	-	-
- Diğer	119.335.316	119.335.316	17.954.490	101.380.826	-	-
Diğer borçlar	107.117.358	107.117.358	7.193.642	79.600.516	20.323.200	-

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019	Defter değeri	Nakit çıkışlar toplamı	Sözleşme uyarınca			
			3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Krediler	802.214.655	847.737.116	94.198.226	383.523.625	357.618.318	12.396.947
Kiralama işlemlerinden borçlar	458.746.839	750.722.109	19.715.261	59.145.784	149.680.290	522.180.774
Ticari borçlar						
- İlişkili taraf	21.948.013	21.948.013	21.948.013	-	-	-
- Diğer	112.751.613	112.751.613	14.142.646	98.608.967	-	-
Diğer borçlar	35.208.017	35.208.017	635.026	17.766.685	16.806.306	-

Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu riskin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Bu amaçla para birimlerinin çapraz veya Türk Lirası'na karşı pozisyonlarının toplam öz kaynak tutarına oranları belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler de yapılmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir. Grup, başlıca Avro, ABD Doları, İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TL; ABD Doları karşısında %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 7.072.936 TL (31 Aralık 2019: 7.576.176 TL) daha düşük/yüksek olacaktır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TL; Avro karşısında %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 87.325.685 TL (31 Aralık 2019: 74.462.567 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TL; İngiliz Sterlini karşısında %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 23.796 TL (31 Aralık 2019: 27.554 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Döviz cinsinden varlıklar	473.184.688	404.309.071
Döviz cinsinden yükümlülükler (-)	(1.275.474.228)	(1.072.897.411)
<b>Net döviz pozisyonu (*)</b>	<b>(802.289.540)</b>	<b>(668.588.340)</b>

(\*) Döviz cinsinden yükümlülüklerin 486.655.640 TL'lik kısmı 1 Ocak 2019 itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 uyarınca iskonto edilen kiralama bedellerinden oluşmaktadır.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklar ve borçların TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Türk Lirası Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1. Ticari Alacaklar	72.156.563	1.404.438	6.865.894	-
2. Parasal Finansal Varlıklar	286.283.312	9.060.313	24.285.390	102.146
3. Diğer	40.392.859	366.053	4.185.202	600
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>398.832.734</b>	<b>10.830.804</b>	<b>35.336.486</b>	<b>102.746</b>
5. Diğer	74.351.954	-	8.254.083	-
<b>6. Duran Varlıklar (5)</b>	<b>74.351.954</b>	<b>-</b>	<b>8.254.083</b>	<b>-</b>
<b>7. Toplam Varlıklar (4+6)</b>	<b>473.184.688</b>	<b>10.830.804</b>	<b>43.590.569</b>	<b>102.746</b>
8. Ticari Borçlar	22.957.938	1.195.308	1.573.931	600
9. Finansal Yükümlülükler	475.574.738	-	52.795.295	-
10. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	10.087.684	-	1.033.528	78.216
<b>11. Kısa Vadeli Yükümlülükler (8+9+10)</b>	<b>508.620.360</b>	<b>1.195.308</b>	<b>55.402.754</b>	<b>78.816</b>
12. Finansal Yükümlülükler	766.853.868	-	85.131.259	-
13. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>14. Uzun Vadeli Yükümlülükler (12+13)</b>	<b>766.853.868</b>	<b>-</b>	<b>85.131.259</b>	<b>-</b>
<b>15. Toplam Yükümlülükler (11+14)</b>	<b>1.275.474.228</b>	<b>1.195.308</b>	<b>140.534.013</b>	<b>78.816</b>
<b>16. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)</b>	<b>(802.289.540)</b>	<b>9.635.496</b>	<b>(96.943.444)</b>	<b>23.930</b>
<b>17. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)</b>	<b>(802.289.540)</b>	<b>9.635.496</b>	<b>(96.943.444)</b>	<b>23.930</b>

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019	Türk Lirası Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1. Ticari Alacaklar	119.430.203	4.277.207	14.137.482	-
2. Parasal Finansal Varlıklar	164.847.605	9.652.518	16.048.135	100.301
3. Diğer	38.534.259	115.584	5.690.865	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>322.812.067</b>	<b>14.045.309</b>	<b>35.876.482</b>	<b>100.301</b>
5. Diğer	81.497.004	-	12.254.083	-
<b>6. Duran Varlıklar (5)</b>	<b>81.497.004</b>	<b>-</b>	<b>12.254.083</b>	<b>-</b>
<b>7. Toplam Varlıklar (4+6)</b>	<b>404.309.071</b>	<b>14.045.309</b>	<b>48.130.565</b>	<b>100.301</b>
8. Ticari Borçlar	36.244.739	1.045.158	4.516.328	-
9. Finansal Yükümlülükler	471.109.730	10.822	70.827.511	-
10. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.625.397	235.254	710.236	64.868
<b>11. Kısa Vadeli Yükümlülükler (8+9+10)</b>	<b>513.979.866</b>	<b>1.291.234</b>	<b>76.054.075</b>	<b>64.868</b>
12. Finansal Yükümlülükler	558.917.575	-	84.040.173	-
13. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>14. Uzun Vadeli Yükümlülükler (12+13)</b>	<b>558.917.575</b>	<b>-</b>	<b>84.040.173</b>	<b>-</b>
<b>15. Toplam Yükümlülükler (11+14)</b>	<b>1.072.897.441</b>	<b>1.291.234</b>	<b>160.094.248</b>	<b>64.868</b>
<b>16. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)</b>	<b>(668.588.370)</b>	<b>12.754.075</b>	<b>(111.963.683)</b>	<b>35.433</b>
<b>17. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)</b>	<b>(668.588.370)</b>	<b>12.754.075</b>	<b>(111.963.683)</b>	<b>35.433</b>



## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortakları, ortaklara ödenen temettü tutarını SPK mevzuatının izin verdiği ölçülerde değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerler ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net borç/(özsermaye+net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam finansal yükümlülükler (*)	1.805.663.280	1.260.961.494
Tenzil: Nakit ve nakit benzerleri	(571.830.186)	(209.130.875)
Tenzil: Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	(27.462.591)	(57.747.115)
Net borç	1.206.370.503	994.083.504
Net borç (TFRS 16 etkisi hariç)	491.670.729	535.336.665
Özkaynaklar	446.297.475	572.436.964
Yatırılan sermaye	1.652.667.978	1.566.520.468
Net borç/yatırılan sermaye oranı	0,73	0,63

(\*) 31 Aralık 2020 itibarıyla net borcun 714.699.774 TL'lik kısmı 1 Ocak 2019 itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 uyarınca iskonto edilen kiralama bedellerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 458.746.839 TL).

### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR

#### Finansal araçların gerçeğe uygun değer açıklamaları

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların, kısa vadeli olmalarının sebebiyle ve uzun vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların ise önemli bir kısmının değişken faizli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri
- Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri. Aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri kullanılacak en üst seviyede piyasa verilerindeki gözlemler kullanılarak ve şirket özelinde en düşük seviyede varsayımlar içerecek şekilde hesaplanmaktadır.
- Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2020 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar</b>				
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar (Not 5)	-	-	334.290	334.290
31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar</b>				
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar (Not 5)	-	-	334.290	334.290

### DİPNOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in Hindistan'ın Mumbai şehrinde mukim, %57 oranında iştiraki bulunan müşterek yönetime tabi ortaklığı Celebi Nas'a ilişkin 17 Ocak 2021 tarihinde Şirket ile diğer ortaklar arasında imzalanan ortaklık anlaşması'na ek olarak, 8 Şubat 2021 tarihinde tescil edilerek yürürlüğe giren ek protokol ile "Reserve Matters/Ayrıcalıklı Konular" maddelerinde Celebi Nas'ın mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne etki edecek Şirket lehine değişiklikler yapılmıştır. Bu çerçevede kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak 2021'de konsolide edilmeye başlanacaktır.



Tayakadın Mahallesi,  
Nuri Demirağ Caddesi No: 39  
Arnavutköy/İstanbul

**Telefon:** (0212) 952 92 00

[www.celebihandling.com](http://www.celebihandling.com)  
[www.celebiyatirimci.com](http://www.celebiyatirimci.com)