

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK 2017 – 30 HAZİRAN 2017 DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi ("Şirket"), bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinin (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket Yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 21 Ağustos 2017 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem özet konsolide faaliyet raporunda yer alan ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Kaan Birdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

21 Ağustos 2017  
İstanbul, Türkiye

**İçindekiler**

	<b>Sayfa No</b>
<b>I – Genel Bilgiler</b>	<b>3</b>
1. Faaliyet Konusu	3
2. Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim	3
3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	8
4. Personel Bilgileri	9
<b>II – Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar</b>	<b>9</b>
<b>III – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler</b>	<b>9</b>
5. Faaliyette Bulunulan Sektör, 2017 Yılı Faaliyetleri ve Performansa İlişkin Bilgiler	9
6. Yatırımlardaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	11
7. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	12
8. Finansal Tablo ve Raporlara İlişkin Açıklamalar	13
9. Yapılan Bağışlar	14
<b>IV – Finansal Durum</b>	<b>15</b>
10. Finansal Duruma İlişkin Temel Rasyolar	15
11. Mal ve Hizmet Satış ve Üretimine İlişkin Bilgiler	15
12. Temettü Politikası ve Temettü Dağıtımı	16
13. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri	17
<b>V – Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi</b>	<b>18</b>
14. Temel Finansal Risk ve Yönetim Politikaları	18
<b>VI – Diğer Hususlar</b>	<b>19</b>
15. Ana Sözleşme ve Şirket Politika Değişiklikleri	19
16. Finansal Tablo Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususlar	19

**I – GENEL BİLGİLER****1. FAALİYET KONUSU**

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket hali hazırda Çelebi Havacılık Holding'e bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, Şirket'in hisse senetleri 18 Kasım 1996'da Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs gibi hizmetler) ve yakıt ikmali hizmeti verilmesidir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") kontrolünde bulunan Adana, Ankara, Antalya, Bingöl , Bodrum, Bursa Yenışehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Erzincan, Balıkesir Edremit, Çanakkale, Iğdır, Kocaeli , Hakkari ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolünde bulunan İstanbul Sabiha Gökçen olmak üzere 30 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
Anel İş Merkezi Saray Mahallesi Site Yolu Sokak No:5 Kat:9  
34768 Ümraniye / İstanbul / Türkiye

Şirketin internet sitesi adresi "www.celebihandling.com" dur. Ayrıca, Şirketin yatırımcı ilişkileri internet adresi "www.celebiyatirimci.com" dur.

**2. YÖNETİM KURULU, DENETİM, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM**

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelere oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Can Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
İsak Antika	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil
Canan Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Turgay Kuttaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Murat Çavuşoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Yağız Çekin	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Feyzi Onur Koca	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Adil İlter Turan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyeleri, 20 Nisan 2017 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında, ilk olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere, 1 yıl süre ile seçilmişlerdir.

Şirketimizin, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine göre, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelik adaylığı uygun bulunan Adil İlter Turan'ın ve Feyzi Onur Koca'nın 1(bir) yıl süre ile(iki olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Ana Sözleşmesi ve SPK tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı finansal tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulunun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

## **ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Temsil ve İlzamı" başlıklı 8. maddesine göre; Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kuruluna aittir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen (Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde düzenlenen Yönetim Kurulu'nun Devredilemez Görev ve Yetkileri hariç olmak üzere), bir veya birkaç Yönetim Kurulu Üyesine veya üçüncü kişilere devredebileceği gibi, Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi uyarınca temsil yetkisini Yönetim Kurulu Üyesi olmayan bir veya daha fazla Şirket üst düzey yöneticilerine münferiden veya müştereken devredebilir. Yönetim Kurulu, Şirketi temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirkete ait bütün belgelerin ve akdolunacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulunca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından şirket ünvanı altında imzalanmış olması lazımdır. Türk Ticaret Kanunu'nun 1526. maddesi uyarınca Şirket tarafından yapılan işlemler, temsil yetkisini haiz kişilerin güvenli elektronik imzası ile de yapılabilir.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 18 Ağustos 2015 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilen ve tescil edildiği 24 Ağustos 2015 tarih ve 8890 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tespit edildiği IX no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

20 Nisan 2017 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Yönetim Kurulu başkanlığına Can Çelebioğlu'nun Yönetim Kurulu başkan vekilliğine İsak Antika'nın seçilmesine karar vermiştir.

20 Nisan 2017 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. Maddesine göre, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri hususunda üyelerine izin verilmiş olup dönem içerisinde verilen izin kapsamında bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

#### **Denetim**

Şirketimizin 2016 ve 2017 hesap dönemlerine ilişkin kamuya açıklanacak bağımsız denetime tabi konsolide finansal tablolarının, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuat ve düzenlemeleri dahilinde bağımsız denetiminin yaptırılmasını teminen, Yönetim Kurulu'nun 25.03.2016 tarihli kararı ile Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ("Ernst&Young"), bağımsız denetim şirketi ("Denetçi") olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. 20 Nisan 2017 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Ernst&Young'ın bağımsız denetim Denetçi olarak görevlendirilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

#### **Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri**

Şirketimizin 20 Nisan 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin ilgili maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, 21 Nisan 2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Feyzi Onur Koca ve Adil İlter Turan'ın Denetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine, Mehmet Yağız Çekin ve Feyzi Onur Koca'nın Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine, Şirketimiz Mali İşler Direktörü Deniz Bal'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak seçilmesine, Turgay Kuttaş ve Adil İlter Turan'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

**Üst Yönetim**

Şirketimizde 30 Haziran 2017 tarihinde sona eren 6 aylık dönem içerisinde üst yönetimde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almaktadır:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Göreve Başlama Tarihi</b>	<b>Şirketteki İşe Başlama Tarihi</b>
Osman Yılmaz	Genel Müdür	2016	1993
Deniz Bal	Mali İşler Direktörü	2013	2003
Bekir Güneş	Satış Pazarlama Direktörü	2014	2009
Gökçen Dervişoğlu	İnsan Kaynakları Direktörü	2015	2015

**Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyonu**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarihli 2014/04 sirküler numaralı Seri II 17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesinde yer alan hükümlere tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Payları Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören Şirketimizde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, Yönetim Kurulu'na raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan bir "Yatırımcı İlişkileri Birimi" mevcut olup bu çerçevede Şirketimiz Mali İşler Direktörlüğü görevini yürüten "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Deniz Bal dönem içerisinde görev yapmıştır. (Tel: +90-216-666 6767, e-mail: [deniz.bal@celebiaviation.com](mailto:deniz.bal@celebiaviation.com))
- Şirketimiz tam zamanlı çalışanlarından "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Tolga Akdoğan, "Yatırımcı İlişkileri Birim Çalışanı" olarak dönem içerisinde atanmıştır. (Tel: +90-216-666 6767, e-mail: [tolga.akdogan@celebiaviation.com](mailto:tolga.akdogan@celebiaviation.com))
- "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi olarak görev yapan Deniz Bal, mevcut sorumluluklarına ilaveten, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonu ve Şirket genel müdürüne raporlama yapmak üzere dönem içerisinde görev yapmıştır.

**Genel Kurul Bilgileri**

<b>Dönem İçinde Yapılan Genel Kurul</b>	<b>Toplantı Tarihi</b>	<b>Toplantı Nisabı</b>	<b>Toplantı Davetine İlişkin Bilgi</b>
Olağan Genel Kurul	20 Nisan 2017	%83,42	Genel Kurul toplantısının gündemi, yeri, tarihi ve zaman hakkında menfaat sahiplerine; 1- 29 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") yapılan özel durum açıklaması, 2- 30 Mart 2017 tarih ve 9295 no'lu T. Ticaret Sicil Gazetesi ve 30 Mart 2017 tarihli Milliyet Gazetesi'nde yer alan davet ilanı, 3- Şirketimiz İnternet Sitesindeki davet ilanı, 4- Nama yazılı pay sahibine yazılı bilgi, 5- Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ("EGKS") yapılan Genel Kurul Çağrısı girilmesi suretiyle yapılmıştır.

Şirketimizin Olağan Genel Kurul toplantısı 20 Nisan 2017 tarihinde yapılmış olup Genel Kurul'da;

- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ve bağımsız dış denetim raporunun onaylanmasına,
- 2016 hesap dönemine ait finansal tabloların onaylanmasına,
- 31 Aralık 2016 tarihli Konsolide Finansal Tablolarındaki 26.836.035,00 TL tutarındaki Net Dönem Kârının tamamının ve geçmiş yıllar karlarının 6.454.965,00 TL'lik kısmının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına;

## **ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ilişkin olarak;

- tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %125,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 1,2500 TL Brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,
- diğer ortaklara; %125,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 1,2500 TL brüt ve %125,00 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 1,0625 TL net nakit kâr payı dağıtılması ve temettü dağıtım tarihinin 27 Nisan 2017 olarak belirlenmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçilerin ibra edilmelerine,
- Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyelerinin yerine Can Çelebioğlu, İsak Antika, Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin ve Turgay Kuttaş'ın 1 (bir) yıl süre ile (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine,
- Feyzi Onur Koca ve Adil İlter Turan'ın 1 (bir) yıl süre ile (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine,
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 5.500,00 TL tutarında ücret/hakkı huzur ödenmesine ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyelerine bu dönem için ücret/hakkı huzur verilmemesine,
- 2017 yılı hesap dönemindeki finansal raporların bağımsız denetimi ile söz konusu kanunlardaki düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ("Ernst&Young") bağımsız denetim şirketi ("Denetçi") olarak görevlendirilmesine,
- Şirket'in 2017 yılında (1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 döneminde) yapacağı bağışlara 500.000,00 TL sınır belirlenmesine,
- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesine göre, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmeleri, Şirket'le kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri hususunda üyelerine izin verilmesine,

karar verilmiştir.

Ayrıca,

- 2016 hesap dönemi içinde Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler ve elde edilen gelir ve menfaatler,
- 2016 hesap dönemi içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler,
- Ve yıl içerisinde (1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 döneminde) çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan toplam 452.651,00 TL'si tutarındaki bağışlar

ile ilgili olarak pay sahiplerine bilgi verildi.

#### **Genel Kurul Toplantılarına Katılım**

20 Nisan 2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı davetlerine asaleten ve/veya vekaleten icabet eden pay sahiplerimizin yanı sıra, Şirketimizin 3 Yönetim Kurulu üyesi, Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticiler, pay sahipleri ile ilişkiler görevini yürüten Şirket personeli katılmışlardır.

#### **Pay Defterine Kayıt**

Nama yazılı pay sahiplerinin genel kurul toplantılarına katılımını teminen pay defterine kayıt için Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir süre öngörülmemiş olup, konu ile ilgili Şirketimiz düzenlemelerinde Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") ilgili amir hükümlerine göre uygulama yapılmaktadır. Diğer taraftan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı uyarınca Şirketimiz sermayesinin %99'dan fazlasını oluşturan paylar kayıtleştirilmiş durumda olup, ortaklarımızın hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") nezdinde ihraççı kuruluş Şirketimiz ve/veya aracı kuruluşlar altındaki yatırımcı alt hesaplarında kayden saklamada bulunmaktadır.

### **Pay Sahiplerine Duyurulan Bilgiler**

20 Nisan 2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi ile ilgili olarak, Genel Kurul'a ilişkin ilan tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu üyeliği aday listesi, 2016 takvim yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporu, Ücretlendirme Politikası, 2016 takvim yılı kâr dağıtım önerisi, EGKS sistemi ve Şirket internet sitesi üzerinden pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

### **Genel Kurullarda pay sahiplerinin soru sorma haklarını kullanıp kullanmadığı**

20 Nisan 2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar, bu sorular toplantıya iştirak eden Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri tarafından cevaplanmıştır.

### **Genel Kurullarda pay sahiplerin öneri verip vermediği**

20 Nisan 2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında;

- Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş, hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından ve faaliyet raporunun kârın dağıtımına ilişkin bölümünün de gündemin 7'nci maddesinin görüşülmesi sırasında okunacak olmasından hareketle gündemin 3'üncü maddesinin görüşülmesinde; Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu'nun Görüş sayfasının okunmuş sayılması,
- Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş, hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 4'üncü maddesinin görüşülmesinde; Bağımsız Denetim Raporu'nun Görüş sayfasının okunmuş sayılması,
- Yıllık raporun ekinde yer alan Bilanço ve Gelir Tablosu'nun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş ve hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 5'inci maddesinin görüşülmesinde Bilanço ve Gelir Tablosu'nun ana kalemler itibarıyla okunmuş sayılması,
- Dönem içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları hakkında karar verilmesi,
- Dönem içinde görev yapan denetçilerin ibraları hakkında karar verilmesi,
- Yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine A Grubu pay sahiplerini (Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'ni temsilen) temsilen; Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin, Turgay Kuttaş'ın; yine, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine B Grubu pay sahiplerini temsilen Can Çelebioğlu ve İsak Antika'nın seçilmesine,
- Görev süresi sona eren Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin yerine Feyzi Onur Koca ve Adil İlter Turan'ın yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmesine,
- Seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık belirli bir ücret hakkı verilmesine, A ve B grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyelerine bu dönem için ücret hakkı verilmemesine,
- Şirket'in 2016 yılında yapacağı bağışlara 500.000 TL sınır getirilmesine

ilişkin pay sahipleri tarafından 9 adet öneri verilmiş olup, 3 öneri oybirliğiyle ve 6 öneri de oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

### **Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması amacıyla neler yapıldığı**

Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması için Genel Kurul Davet İlanları SPK mevzuatı dahilinde yapılan özel durum açıklaması, TTK ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve Şirket merkezimizin bulunduğu yerde çıkan bir gazetede yayımlanmakta, Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmekte ve basın yayın organlarında duyurulması için medya kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunmaktadır.

### **Genel Kurul tutanaklarının nerelerde sürekli pay sahiplerine açık tutulduğu**

Genel Kurul tutanakları mer'î mevzuat hükümleri çerçevesinde tescilini takiben Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmakta, Şirketimiz merkezinde ve internet sitemizde isteyen menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.



**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.****1 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile bu konuda politika değişiklikleri (varsa) hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmesi**

20 Nisan 2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 452.651,00 TL tutarındaki yapılan bağış ve yardımlar ile ilgili olarak pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Şirketimizin Genel Kurul tarafından onaylanmış bağış ve yardımlara ilişkin bir politikası olmamakla birlikte, bağış ve yardımlar, Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin 3.9 maddesi "Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca kamuyu aydınlatma yükümlülüğüne uyulması suretiyle; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'nda belirlenmiş esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir." hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

**Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

Şirket, konsolide üst düzey yönetim kadrosunu; yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 30 Haziran 2017</b>	<b>1 Nisan- 30 Haziran 2017</b>	<b>1 Ocak - 30 Haziran 2016</b>	<b>1 Nisan- 30 Haziran 2016</b>
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	6.373.900	3.329.223	4.985.231	2.065.474
	<b>6.373.900</b>	<b>3.329.223</b>	<b>4.985.231</b>	<b>2.065.474</b>

**3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL olup 30 Haziran 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Ortaklar</b>	<b>(%)</b>	<b>30 Haziran 2017</b>	<b>(%)</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	78,36	19.042.115	78,36	19.042.115
Diğer	21,64	5.257.885	21,64	5.257.885
	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>

**Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri**

Dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle belirlenmiş Şirketimiz gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

<b>Ortaklar</b>	<b>30 Haziran 2017 (%)</b>	<b>31 Aralık 2016 (%)</b>
Zeus Aviation Services Investments B.V.	39,18	39,18
Can Çelebioğlu	19,59	19,59
Canan Çelebioğlu	19,59	19,59
Diğer	21,64	21,64
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

### 1 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden A, B ve C gruplarına ayrılmış hisse senetlerinden A ve B grubu pay sahipleri Yönetim ve Denetim Kuruluna aday göstermede imtiyaz sahibidirler.

Şirketin 1 Ocak 2017-30 Haziran 2017 döneminde iktisap ettiği kendi payı yoktur.

#### 4. PERSONEL BİLGİLERİ

30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan ortalama personel sayısı 3.854 kişidir (30 Haziran 2016: 4.614 kişi). 30 Haziran 2017 ve 30 Haziran 2016 tarihleri itibarıyla Grup'ta çalışan taşeron personel dahil toplam personel sayısı sırasıyla 12.433 kişi ve 12.335 kişidir.

<b>Grup (Konsolide) Ortalama Çalışan Sayısı</b>	<b>Ocak - Haziran 2017 Çalışan Sayısı</b>	<b>Ocak - Haziran 2016 Çalışan Sayısı</b>
Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket")	3.854	4.614
Celebi Ground Handling Hungary	624	569
Celebi Nas (Hindistan)	2.825	2.755
Celebi Delhi Cargo (Hindistan, taşeron personel dahil)	3.210	2.937
Celebi Delhi Ground Handling(Hindistan)	1.647	1.178
Celebi Cargo Gmbh (Almanya, taşeron personel dahil)	273	282
<b>Toplam</b>	<b>12.433</b>	<b>12.335</b>

## II – YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

20 Nisan 2017 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 5.500 TL tutarında ücret / hakkı huzur ödemesi ve A ve B grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyelerine ücret / hakkı huzur verilmemesi kararı alınmıştır. Bu çerçevede, 2017 yılı içerisinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ilgili ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin, 2016 yılından devrolan borcu yoktur. 2017 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerine borç (ücret avansı) verilmemiştir. 30 Haziran 2017 itibarı ile Yönetim Kurulu üyelerinden alacak (ücret avansı) yoktur.

Şirketimiz yöneticilerinin 2016 yılından devir olan borcu 20.505 TL olup, Ocak-Haziran dönemi içerisinde bu tutarın tamamı ödenmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilerine verilen söz konusu borçların süreleri uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## III – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 5. FAALİYETTE BULUNULAN SEKTÖR, 2017 YILI FAALİYETLERİ VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER

##### Sivil Havacılık Sektörü

##### **Dünyada...**

2017 yılının ilk yarısında Uluslararası Hava Taşıyıcıları Birliği IATA'nın verilerine göre yolcu trafiğindeki güçlü talep devam etmektedir. Brexit sürecinin yakından takip edilmesi gerekliliğini bir yana koyarak genel olarak bu güçlü talebin altında hava ulaşımında düşen fiyatlar ve global ekonomik koşullardaki iyileşme yatmaktadır.

## **ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yayınlanan resmi verilere göre 2017 yılı Haziran ayında uluslararası yolcu trafiğinde (revenue passenger kilometers) bir önceki yılın aynı ayına göre talepte %7,8'lik bir artış gözlemlenmiş olup, doluluk oranı %81,9'a yükselerek bir rekora imza atmıştır.

IATA'a göre bu tablonun oluşmasında ekonominin iyi bir resim çizmesi ve taşımacılık vergilerinin düşük tutulması önemli bir yer tutmuştur.

Kargo trafiği talebinde ise geçen yılın aynı ayına göre %10,4'lük bir artış gerçekleşmiş ve yük taşıma kapasitesi ise ilk altı ayda %3,6 artış göstermiştir.

Yük taşımacılığında görülen büyüme trendinin sürdürülebilir olduğunun en önemli göstergesi ihracat talebinin son 6 yılın zirvesine yakın bir seyir izlemesidir. Bu verilere müstenit olarak üçüncü çeyrekte %8'lik bir talep artışı öngörülmektedir. Yine IATA'a göre, yük taşımacılığı talebi, Küresel Finans Krizi sonrası en yüksek artışı 2017'nin ilk yarısında gerçekleştirmiştir.

Yolcu taşımacılığı trafiğine bölgelere göre bakılırsa;

Asya-Pasifik bölgesinde trafiğinde 7 sene öncesine göre %9,1'lik bir artış gerçekleşmiştir. Bunun yanı sıra, koltuk kapasitesi %7,9 artmış ve doluluk oranı %0,9 atarak %79,3'e ulaşmıştır.

Avrupa bölgesinde senelik bazda %8,8'lik bir artış gerçekleşmiştir. Koltuk kapasitesi %6,5 artmış; doluluk oranı %1,8 artarak %85,9'a ulaşmış ve bölgeler arasında en iyi performansı Avrupa bölgesi göstermiştir.

Latin Amerika bölgesi ise yıllık bazda %9,7'lik bir artışa imza atmıştır. Bu artışın yapısı incelendiğinde, bölge içi uçuşlarda ki artış gözlemlenmiştir. Mamafih, Kuzey Amerika'ya yönelik uçuşlarda bir azalma gözlenmiş olup, kapasite artışı %9,1 olarak kayda geçerken doluluk oranı %0,4'lük bir artışla %82,1'e ulaşmıştır.

Son olarak, Afrika %9,9'luk büyüme ile bölgeler arasında en yüksek rakama imza atan bölge olmuştur. Orta Doğu ise %2,5'lik büyüme ile bölgeler arasında en düşük büyümeyi gerçekleştiren bölge olmuştur.

Kargo taşımacılığına bölgelere göre bakılırsa;

Asya-Pasifik bölgesinde 2017 Haziran'da bir önceki yılın aynı ayına göre %10,1'lik bir büyüme gerçekleşmiştir. Bu oran Kasım 2010'da ulaşılan seviyeden %4 oranında daha fazladır. Burada önemli olan nokta, kargo taşımacılığının 2010 Finans Krizi'nden sonra yaralarını sarmaya başlamasının emarelerini görmeye başlamamızdır. Talep artışının yapısına baktığımızda, Asya içerisindeki destinasyonlar ve Asya-Avrupa arasındaki ticaret dikkati çekmektedir.

Kuzey Amerika bölgesinde ise talep artışı %12,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Asıl üzerinde durmamız gereken nokta, Haziran 2016'da talepte azalma görülmüşken Haziran 2017'de görülen bu artış sürdürülebilirliği destekleyen noktalardan birisidir.

Afrika %31,6'lık büyüme ile bölgeler arasında en yüksek büyümeyi gerçekleştiren bölge olmuştur. Bu artış özellikle Asya trafiğinde gerçekleşen büyüme sayesinde gerçekleşmiştir. Diğer bölgelerde ise %9-10 civarında gerçekleşen büyümeler yaşanmıştır.

Son kertede, Afrika %33,5'lik büyüme ile bölgeler arasında en yüksek rakama imza atan bölge olmuştur. Orta Doğu ise %3,7'lik büyüme ile bölgeler arasında kargoda da en düşük büyümeyi gerçekleştiren bölge olmuştur.

İç hat trafiğine de göz atmak gerekirse, senelik bazda artış %8,2 olarak kayda geçmiştir. Koltuk kapasitesi %7,0'lik bir artış göstermiş ve doluluk oranı %0,9 artarak %84,3'e ulaşmıştır. Bu artışta başı Hindistan ve Çin çekmektedir. Hindistan, %20,3'lük bir artışla ikinci çeyreğin lider ülkesi olmuş; Çin ise %17,6'lık bir büyümeyle ikinci sıraya yerleşmiştir. Çin'deki artışa GSYH verilerinin beklenenden yüksek gelmesi destek vermiştir.

#### **Türkiye'de...**

Türkiye'de 2017 yılı Ocak-Haziran döneminde iç hat ticari uçak trafiği %0,3 artış, dış hat ticari uçak trafiği %0,1 artış gösterirken, toplam ticari uçak trafiği ise %0,2 artış göstermiştir. Yolcu trafiğinde Ocak-Haziran döneminde iç hatlarda %1,8 artış, dış hatlarda ise %7,9 artış görülmektedir. Bu dönem için, iç ve dış hat ticari uçak ve iç hat yolcu trafiğinde önemli bir değişiklik görülmez iken, dış hat yolcu trafiğinin artmasının nedenleri ise Türkiye-Rusya ilişkilerinin düzelmesi ile Rus turist sayısındaki artış ve ülke turizmindeki ve ekonomisindeki olumlu yöndeki gelişmelerdir.

**Ocak – Haziran 2017 Dönemi Faaliyetleri ve Performans**

2017 yılı Ocak-Haziran döneminde Türkiye’de 60.590 uçuşa hizmet verilmiştir. Bu oran 2016 yılı aynı döneme göre (2016 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam 91.996 uçuş) %34,1’ lik bir azalışa tekabül etmiştir. 2016 yılında, Sabiha Gökçen Havalimanında Pegasus Havayolları’na verilen ramp hizmeti 31 Mayıs 2016 tarihinde sona ermiştir. İlgili dönemde Pegasus Havayollarına hizmet verilen uçak sayısı düştüğünde, 2017 yılında 2016 yılına göre %7,7 oranında uçuş sayısı azalışı söz konusudur. (2016 Ocak-Haziran SAW-PGT 26.335 uçuş)

Hindistan’ın Delhi Uluslararası Indira Gandhi Havalimanı’nda Haziran 2010 itibariyle hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz, Çelebi Ground Handling Delhi Private Limited, 2016 yılının Ocak-Haziran döneminde Delhi ve Ahmedabad meydanlarında 5.242 uçuşa hizmet vermiştir; bunun yanında 2017 yılının Ocak-Haziran döneminde 36,34%’lük artış ile 7.147 uçuşa hizmet vermiştir.

Hindistan’ın Delhi Uluslararası Indira Gandhi Havalimanı’nda bulunan iştirakimiz, Çelebi Delhi Cargo Terminal Management India Pvt Ltd, Kasım 2009’dan bu yana 77.000 m2’lik bir alanda kargo depolama ve elleçleme hizmeti vermektedir. 2016 yılının Ocak-Haziran döneminde 203.949 ton kargo elleçlenmişken, bu rakam 2017 yılının Ocak-Haziran döneminde 18,7%’lik artış ile 242.092 tona yükselmiştir.

Hindistan’ın Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı’nda Temmuz 2009 itibariyle hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz, Çelebi NAS 2016 yılının Ocak-Haziran döneminde 13.445 uçuşa hizmet vermiştir. 2017 yılının Ocak-Haziran döneminde ise 12.866 uçuşa hizmet verilmiştir.

Şirketimizin yurt dışındaki ilk girişimi olan Çelebi Ground Handling Hungary’de, 2016 yılı Ocak-Haziran döneminde 9.668 uçağa hizmet verilirken, 2017 yılı Ocak-Haziran döneminde 5%’lik artış ile 10.173 uçağa hizmet verilmiştir. Bu artışta ki ana unsur Ryan Air’in uçuşlarını arttırmasıdır.

Çelebi Ground Handling Hungary’nin Ocak 2011 tarihinde havalimanı dışında yer alan yeni kargo antreposunda faaliyetlerine başlamıştır. 2016 yılı Ocak-Haziran döneminde 24.288 tonajlık hizmet verilirken, 2017 yılı Ocak-Haziran döneminde 26%’luk artış ile 30.633 tonajlık hizmet verilmiştir. Kargo tonajındaki artışın ana nedeni Qatar Havayolları kargo uçuşlarının geçtiğimiz yıl mart ayında tekrar başlamasıdır.

Çelebi Cargo GmbH, Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo Köyü’nde bulunan depo/antrepo tesislerinde Ocak 2011 itibariyle hava kargo depolama ve elleçleme hizmetleri vermek üzere faaliyete geçmiştir. Çelebi Cargo GmbH’da 2016 yılı Ocak-Haziran döneminde 127.463 tonajlık hizmet verilirken, 2017 yılı Ocak-Haziran döneminde %51,9’ lük bir azalma ile 61.342 tonajlık hizmet verilmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemine göre kargo tonajının düşmesindeki ana sebepler, Qatar Havayolları ile olan anlaşmanın 04.07.2016 tarihi itibari ile, Suudi Arabistan Havayolları ile de anlaşmanın 08.11.2016 tarihi itibari ile sona ermesidir.

Grup, 30 Haziran 2017 tarihinde sona eren 2. çeyrek itibariyle, 2016 yıl aynı döneme göre %18,29’luk artışla 409.035.468 TL (2016 yılı : 345.795.432 TL) tutarında konsolide net ciroya ulaşmıştır.

Grup’un 2017 ikinci çeyreğinde kaydedilen konsolide brüt karı %39,21’lik artışla 109.449.335 TL olmuştur. (2016 yılı aynı dönem : 78.622.714 TL) Şirket’in esas faaliyet karı ise 2017 ikinci çeyreğinde 47.986.952 TL olarak gerçekleşmiştir. (2016 yılı aynı dönem faaliyet karı: 23.284.219 TL).

**6. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU**

Grup’un 30 Haziran 2017 tarihinde sona eren ikinci çeyrek içerisinde gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımların tutarı 8.357.868 TL’dir. (30 Haziran 2016: 10.043.071 TL). Söz konusu yatırımların %82’si makine, tesis ve cihazlar yatırımlarından, %8’i demirbaşlardan, %8’i yapılmakta olan yatırımlardan ve %3’ü diğer yatırımlardan oluşmaktadır. İkinci çeyrek dönem içerisinde şirket tarafından yapılan yatırımlara ilişkin istifade edilen yatırım indirimi teşviği bulunmamaktadır.

30 Haziran 2017 tarihinde sona eren ikinci çeyrek dönemde Grup’un toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcaması ise 26.668.220 TL’dir (30 Haziran 2016: 12.543.235 TL).

## **7. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirket havaalanı terminal güvenliği konusunda faaliyet gösteren ve havayolu şirketlerine güvenlik hizmeti veren Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.'nin ("Çelebi Güvenlik") %94,8'ine sahiptir. Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş. Genel Kurul kararı ile tasfiye sürecine girmiştir ve ünvanı Tasfiye Halinde Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş. olarak değişmiştir.

Şirket Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Budapest Airport Handling Kereskedelmi es Szolgaltato Korlatolt Felelőssegű Tarsasag ("BAGH") hisselerinin iktisap edilmesi amacıyla açılan ihaleyi kazanmış ve söz konusu hisse devrini gerçekleştirebilmek için 22 Eylül 2006 tarihinde kurulan Celebi Tanacsado Korlatolt Felelőssegu Tarsasag ("Celebi Kft")'a kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. 26 Ekim 2006 tarihinde Celebi Kft, BAGH hisselerinin tamamını iktisap etmiş ve BAGH'nin ticari ünvanı Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") olarak değişmiştir.

Celebi Kft tüm aktif ve pasifleriyle birlikte Şirket'in %70 hissesine sahip olduğu CGHH tarafından devralınarak CGHH ile Macaristan'da ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde 31 Ekim 2007 tarihi itibarıyla birleşmiştir. 2011 yılında CGHH'nin sermayesinin %30'unu temsil eden hisseleri Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'den 33.712.020 Türk Lirası karşılığında satın alınarak Şirket'in CGHH'daki payı %100'e ulaşmıştır.

30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla CGHH'nin ödenmiş sermayesi 200.000.000 Macar Forinti'dir.

Şirket ayrıca Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası havalimanında 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ve Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanan ihale ile ilgili prosedürler çerçevesinde sözkonusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde mukim 100.000.000 Hint Rupisi sermaye ve "Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Celebi Nas, 01.07.2009 tarihi itibarı ile faaliyet göstermeye başlamıştır. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Nas'taki sermaye payı %57'dir. 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Celebi Nas'ın ödenmiş sermayesi 552.000.000 Hint Rupisi'dir. Ayrıca Celebi Nas'ın ortakları tarafından 228.000.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır. Celebi Nas faaliyet gösterdiği Mumbai şehrinde mukim Chhatrapati Shivaji International Airport ("CSIA") uluslararası havalimanının işletmecisi Mumbai International Airport Private Limited ("MIAL") şirketi tarafından, söz konusu havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma ve jeneratör hizmetlerinin verilmesi işi ile ilgili olarak "İmtiyaz Sözleşmesi" imza etmiştir. Söz konusu imtiyaz sözleşmesi kapsamında Celebi Nas, Mayıs 2036'ya kadar imtiyaz hakkı elde etmiştir.

Şirket, Hindistan'ın Yeni Delhi kentinde havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") ünvanı ile 100.000 Hint Rupisi kuruluş sermayeli bir şirket kurmuştur. Şirketin kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 1.120.000.000 Hint Rupisidir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 18 Kasım 2009 tarihinde kurulan ve Şirket'in %74 oranında iştiraki olduğu 18.150.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'e ("Celebi GH Delhi"), ihale makamı ile imzalanan Uygulama Sözleşmesi'nden ("Concession Agreement") kaynaklanan yükümlülükleri yerine getirmek ve öngörülen yatırımların gerçekleştirmesini teminen, ihtiyaç duyduğu özkaynağın, Hindistan'da tabi olunan yasal mevzuat dahilinde primli sermaye artışı yapmak suretiyle karşılanabilmesi için, toplam 1.253.944.800 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmış olup, 19 Haziran 2017 tarihinde Celebi GH Delhi hisselerinin %25,9'unun satın alınması suretiyle Şirket'in Celebi GH Delhi'deki sermaye payı %99,9'a ulaşmıştır. Celebi GH Delhi Hindistan'ın Coshin Uluslararası Havalimanında yer hizmeti vermek üzere 5 yılı kesin 2 yıl uzatılabilir olmak üzere 7 yıllık süre için imtiyaz sözleşmesi imza etmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Celebi GH Delhi, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

### 1 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ödenmiş sermayeli DASPL şirketine %16,66 oranında iştirak etmiştir. 14 Kasım 2016 tarihinde Çelebi GH Delhi, DASPL'in %8,33 oranındaki ilave hissesini iktisap etmiş ve Grup'un DASPL'deki ortaklık oranı %24,9'a yükselmiştir. Grup, DASPL'i konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeye başlamıştır.

25 Mart 2010 tarihinde Avrupa Birliği'nde bulunan ülkeler olmak üzere yurt dışında girişimde bulunmak amacıyla 10.000 Avro sermaye ve Celebi Ground Handling Europe SL ("Celebi Europe") ünvanı ile İspanya'nın Madrid şehrinde kurulan şirkete % 100'lük bir sermaye payı ile kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. Celebi Europe, henüz faaliyetlerine başlamamış olmakla birlikte Polonya'da mukim yine faaliyetlerine başlamamış olan Troy Airport Services ("Troy") ünvanlı şirketin sermayesinin %100'üne sahiptir.

Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Çelebi Kargo"), taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleri ile iştigal etmek üzere 20 Kasım 2008 tarihinde kurulmuştur. Çelebi Kargo, sermayesinin 100%'üne sahip olduğu Kasım 2009 tarihinde kurulan Almanya Frankfurt'ta mukim 32.100.000 Avro tutarında ödenmiş sermayeli bağlı ortaklığı olan Celebi Cargo GmbH ("Celebi Cargo"), Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo'da (Frankfurt Cargo City Süd) bulunan depo/antrepo tesislerini kiralamış olup, hava kargo depolama ve elleçleme işi ile iştigal etmektedir. 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Çelebi Kargo'nun sermayesi 114.000.000 TL olup sermayenin tamamı ödenmiştir.

## 8. FİNANSAL TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un özet konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar ("TMS/FRS") esas alınmıştır.

Grup, 30 Haziran 2017 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin özet konsolide finansal tablolarını Türkiye Muhasebe Standartları 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak hazırlamıştır. Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları, yıl sonu finansal tabloların içermesi gerekli olan açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir ve bu sebeple Grup'un 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal tabloları ile birlikte dikkate alınmalıdır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in konsolide finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin muhasebe kayıtları ve finansal tabloları ise faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri konsolide finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları hesabı altında takip edilmektedir.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan duran varlıklardaki kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan değerlemeler haricinde, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.

**Antrepo Yangınının Konsolide Finansal Tablolar Üzerindeki Etkileri**

Şirket'in Atatürk Havalimanı ("AHL") C Terminali'nde bulunan kargo - antrepo faaliyetlerini sürdürdüğü deposu 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen yangın sonucunda zarar görmüştür. Söz konusu yangında antrepoda bulunan 3. şahıslara ait emtia zarar görmüştür ve söz konusu emtia sahipleri ve antrepo'da bulunan emtiaların yük ilgililerinin bir bölümü, uğradıkları zararlar ilgili olarak Şirket'e ve Şirket'in Sigorta Şirketi'ne başvurmuş, bir bölümü de icra takibi başlatmak veya dava açmak suretiyle zararları ile ilgili tazminat talebinde bulunmuşlardır.

Ortaya çıkan zararlara ilişkin müşterek taleplerin karşılanması amacıyla Şirketimiz ve diğer antrepo işleticileri ve yine DHMİ sigortacılarının katılımıyla kurulan fonun yaptığı çalışmalar çerçevesinde, mali tabloların açıklandığı tarih itibarıyla Fon Şirketleri'nin taraf olduğu 149.802.630 TL (42.061.925 ABD Doları ) fatura değerine sahip 227 tane dava 88.818.972 TL (25.325.475 ABD Doları) üzerinden sulh ile sonuçlandırılmış olup, davacılarına ödenmiştir.

Henüz uzlaşma sağlanmamış diğer talep sahipleri ile fon arasındaki 13 talebe ilişkin görüşmeler devam etmektedir. Bu taleplerin fatura değeri 3.745.720 ABD Doları olup, fonda halihazırda geriye kalacak olan 14,7 milyon ABD Doları bakiye tutarın tüm fon taraflarına karşı yöneltilmiş ancak henüz uzlaşma görüşmeleri tamamlanmamış taleplerin tümünün tasfiyesine yeteceği öngörülmektedir. Diğer yandan olayın meydana geldiği tarihten bu yana 10 yılı aşkın bir süre de geçmiş olduğundan zamanaşımı süresinin dolduğu ve yeni bir taleple karşılaşılmayacağı öngörülmektedir.

Antrepo Yangını ile ilgili olarak Şirket'in münferiden ve diğer davalılar (DHMİ, Diğer Antrepo İşletmecileri, Sigorta Şirketleri) ile birlikte müştereken davalı taraf durumunda olduğu davalar ve icra takipleri kapsamında şarta bağlı yükümlülükleri 20.013.887 TL'dir (31 Aralık 2016: 20.318.125 TL). Şirket yönetimi, maruz kaldığı ancak henüz sulh yoluyla çözüme ulaşmamış olan hukuki taleplerin tamamının tahsil edilmiş sigorta poliçesi ve oluşturulan fon bakiyesi kapsamında yine sulh yoluyla çözümlenebileceği inancındadır. Bu sebeple 30 Haziran 2017 tarihli özet konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

**Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketler**

30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide dönem finansal tabloları, Şirket'i, Celebi Nas'ı, CGHH'yi, Tasfiye Halinde Celebi Güvenlik'i, Celebi Delhi Cargo'yu, Celebi GH Delhi'yi, Celebi Kargo'yu, Celebi Cargo'yu (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) kapsamaktadır.

**9. YAPILAN BAĞIŞLAR**

30 Haziran 2017 tarihinde biten 6 aylık dönem içerisinde, çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşları yararına Grup tarafından yapılan bağışların toplam tutarı 184.188,00 TL'dir.

## IV – FİNANSAL DURUM

## 10. FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

Şirketin Finansal Yapı ve Karlılığına ilişkin Finansal Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumuna ilişkin Temel Rasyoları yukarıda belirtilen 30 Haziran 2017 ve 30 Haziran 2016 tarihli konsolide finansal tablolarımız dikkate alınarak hesaplanmıştır.

	30 Haziran 2017	31 Aralık 2016
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vad.Yab.Kaynak)	0,92	0,77
Nakit Oran (Nakit Değerler/ Kısa Vad. Yab.Kaynaklar)	0,35	0,28
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar	43,94%	46,52%
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	797,93%	578,31%

	30 Haziran 2017	30 Haziran 2016
Ortalama Tahsilat Süresi	49,23	41,43
Brüt Kar Marjı	26,76%	22,74%
Faaliyet Karı (Zararı) / Net Satış Hasılatı	11,73%	6,73%
Faaliyet Karı (Zararı)/ Aktif Toplamı	5,98%	3,91%
FVAÖK / Net Satış Hasılatı	21,36%	17,95%

## 11. MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 30 Haziran 2017 tarihinde sona eren ilk yarısı içerisinde hizmet verdiği uçuş sayısı aşağıdaki gibidir.

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2017	2016 *	2015	2017-2016 %	2016-2015 %
Dış Hat	22.780	34.182	37.928	-33,4	-9,9
İç Hat	37.810	57.814	56.609	-34,6	2,1
<b>Türkiye Toplam</b>	<b>60.590</b>	<b>91.996</b>	<b>94.537</b>	<b>-34,1</b>	<b>-2,7</b>
<b>Macaristan</b>	10.173	9.668	9.222	5,2	4,8
<b>Hindistan</b>	20.013	18.687	11.889	7,1	57,2
<b>Genel Toplam</b>	<b>90.775</b>	<b>120.351</b>	<b>115.648</b>	<b>-24,6</b>	<b>4,1</b>

\*2016 Ocak-Haziran dönemi Türkiye Toplam hizmet verilen uçuş sayısı içindeki Sabiha Gökçen Havalimanı'nda Pegasus Havayollarına verilen hizmet uçuş sayısı :26.335'tir.



Şirketimizin 2017 ilk yarısı içerisinde hizmet verdiği kargo tonajı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	<b>30.06.2017</b>				<b>30.06.2016</b>			
<b>Grup (Konsolide)</b>	<b>Express Kargo</b>	<b>Domestic</b>	<b>WT (Import)</b>	<b>WT (Export)</b>	<b>Express Kargo</b>	<b>Domestic</b>	<b>WT (Import)</b>	<b>WT (Export)</b>
Çelebi Hava Servisi A.Ş.			18.996	32.274			24.402	36.656
Celebi Delhi Cargo (Hindistan)	29.593	32.815	85.813	93.871	22.723	19.233	72.790	89.202
Celebi GHH (Macaristan)			14.649	15.985			11.983	12.305
Celebi Cargo GmbH (Almanya)			24.087	37.125			57.262	70.200
<b>Toplam Ton</b>	<b>29.593</b>	<b>32.815</b>	<b>143.544</b>	<b>179.255</b>	<b>22.723</b>	<b>19.233</b>	<b>166.437</b>	<b>208.364</b>

## 12. TEMETTÜ POLİTİKASI VE TEMETTÜ DAĞITIMI

Şirketimiz Yönetim Kurulu 8 Nisan 2014 tarihinde aldığı kararla, Şirketimiz "Kar Dağıtım Politikası"nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Ocak 2014 tarih ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kar Payı Tebliği (II-19.1) hükümlerine göre yeniden düzenlenmiş şekliyle kabulüne, kamuya duyurulmasına ve iş bu "Kar Dağıtım Politikası"nın yapılacak ilk olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir. 8 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da, daha önce Yönetim Kurulu'nun 8 Nisan 2014 tarihinde almış olduğu "Kar Dağıtım Politikası"na ilişkin kararı görüşülmüş ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası'na göre;

- Şirketimiz, orta ve uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Şirketimizin yatırım ve finansman durumunda ve faaliyet gösterilen sektörde ve ekonomide olağanüstü gelişmeler hariç olmak üzere, Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir karın en az %50'sini kar payı olarak dağıtır. Kar payı oranının belirlenmesinde, kısa vadede nakit çıkışı gerektiren orta ve uzun vadeli yatırımları, Şirketimiz finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki hususlar, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörde, ekonomide ve piyasalarda önemli gelişmeler dikkate alınır.
- Dağıtılmasına karar verilen kar payı ödemesi; nakit ve/veya bedelsiz pay olarak yapılır.
- İş bu kar dağıtım politikasına ve yürürlükteki mevzuata uygun olarak kar dağıtım önerisi ve ödeme zamanı ile ilgili karar alır ve kamuya duyurur. Kar dağıtım ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından hükme bağlanır. Kar dağıtım, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben en geç 30 gün içerisinde ve her durumda yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir. Genel Kurul'un yetkilendirmiş olması kaydıyla Yönetim Kurulu, kar payının taksitli ödenmesine karar verebilir.
- Genel Kurul'un yetkilendirmiş olması kaydıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve kararları ile Şirketimiz esas sözleşmesi hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtma kararı alabilir, kar payı avansı dağıtılabilir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01/04/2016 tarihinde aldığı kararla;

31.12.2016 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarımızda Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Karı tutarı 28.034.840,88 TL'dir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

### 1 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Net Dönem Karından düşülmesi gereken Geçmiş Yıl Zararı ve Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca ayrılması gereken Genel Kanuni Yedek Akçe bulunmadığından kar dağıtımında Şirketimizin yasal kayıtlarına göre dikkate alınması gereken Net Dağıtılabilir Kar tutarı 28.034.840,88 TL'dir.

31.12.2016 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin incelemesinden geçmiş Şirketimiz konsolide finansal tablolarında Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Karı tutarı 26.836.035,00 TL'dir.

SPK mevzuatı çerçevesinde; Şirketimizin konsolide finansal tablolarında Net Dönem Karından düşülmesi gereken Geçmiş Yıllar Zararları ve TTK uyarınca ayrılması gereken Genel Kanuni Yedek Akçe bulunmadığından hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem karı 26.836.035,00 TL'dir.

Buna göre; Şirketimizin 31.12.2016 tarihli Konsolide Finansal Tablolarındaki 26.836.035,00 TL tutarındaki Net Dönem Karı'nın tamamının ve geçmiş yıllar karlarının 6.454.965,00 TL'lik kısmının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2016 Yılı Kar Payı Dağıtım Tablosu (TL)		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Karı	26.836.035,00	28.034.840,88
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Karı</b>	<b>26.836.035,00</b>	<b>28.034.840,88</b>
Ortaklara Birinci Kar Payı	1.215.000,00	1.215.000,00
Ortaklara İkinci Kar Payı	23.291.850,00	23.291.850,00
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	5.868.150,00	5.868.150,00
Genel Kanuni Yedek Akçe	2.916.000,00	2.916.000,00
-Dönem Karı	2.329.185,00	2.329.185,00
-Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	586.815,00	586.815,00
<b>Olağanüstü Yedeklere Aktarılan</b>	<b>0,00</b>	<b>1.198.805,88</b>

Bu çerçevede; SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ilişkin olarak;

- tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %125,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 1,2500 TL Brüt=net nakit kar payı dağıtılması,
  - diğer ortaklara; %125,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 1,2500 TL brüt ve %106,25 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 1,0625 TL net nakit kar payı dağıtılması,
  - ve temettü dağıtım tarihinin 27 Nisan 2017 olarak belirlenmesi
- hususlarının 20 Nisan 2017 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurul'un onayına arz edilmesine mevcudun oybirliğiyle karar vermiş olup, Yönetim Kurulumuzun kararı, 20 Nisan 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da kabul edilmiş ve temettü ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

## 13. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU

### Misyonumuz

Havalimanı kullanıcılarının, ihtiyaçlarını doğru algılayıp, kalite sürekliliğini sağlayarak paydaşlarına değer yaratan global çözüm ortağı olmaktır.

### Vizyonumuz

Ortak bir "Çelebi Ruhu" ile bütünleşmiş ekibimizle, sektöründe değişimi yaratan girişimci ve güvenilir konumunu sürdürerek, paydaşları için değer üreten uluslararası öncü bir kurum olmak.

### **Stratejik Hedefler**

Türkiye’de havaalanları yer hizmetleri sektöründeki lider konumumuzu devam ettirmek ve yurtiçi/yurtdışında havaalanları yer hizmetleri ile terminal yatırım ve işletmeciliği alanlarında girişimde bulunmaktadır.

## **V – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

### **14. TEMEL FİNANSAL RİSK VE YÖNETİM POLİTİKALARI**

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulunun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi ile SPK’nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ’i uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi’nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirketin karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin operasyonel ve finansal risklerinin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır.

#### **Faiz oranı riski**

Şirket, faiz hadlerindeki değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz haddi riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını aynı vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

#### **Likidite riski**

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup’un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır.

#### **Kredi riski**

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için her bir müşteri için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir. Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dahili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

#### **Döviz kuru riski**

Grup, Türk Lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakar bir parasal pozisyon ve finansal risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki, ya da Türk Lirası’na karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde

## **ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

#### **Sermaye riski**

Sermayeyi yönetirken Şirketin hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirketin faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortakları, ortaklara ödenen temettü tutarını SPK mevzuatının izin verdiği ölçülerde değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerler ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

#### **VI – DİĞER HUSUSLAR**

##### **15. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ**

Şirketimizin ana sözleşmesinde, 1 Ocak -30 Haziran 2017 tarihleri arasında bir değişiklik olmamıştır.

##### **16. FİNANSAL TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR**

Şirket, Yönetim Kurulu'nun 14 Temmuz 2017 tarihinde aldığı karar uyarınca, Celebi Delhi GH ile Hindistan'da mukim bankalar arasında imzalanan 1.359.500.000 INR tutarındaki uzun vadeli proje finansmanı ve işletme sermayesi kredisine ilişkin doğan mali yükümlülükler kapsamında, daha önce vermiş olduğu 1.177.744.721 INR tutarındaki garantiye ilave olarak 181.755.279 Hint Rupisi tutarında garanti vermiştir.