





# YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. Genel Kurulu'na

## 1) Görüş

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2021-31/12/2021 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KKG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Tovil'dir.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOMMATSU LIMITED**



Cem Tovil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2022

# İÇİNDEKİLER

	SAYFA NO
<b>YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI</b>	<b>5</b>
<b>I- GENEL BİLGİLER</b>	<b>6</b>
1. FAALİYET KONUSU	6
2. YÖNETİM KURULU, DENETİM, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM	6
3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI	11
4. PERSONEL BİLGİLERİ	12
5. ÇALIŞAN BİLGİLERİ VE İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI	12
<b>II- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR</b>	<b>17</b>
<b>III- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>17</b>
6. FAALİYETTE BULUNULAN SEKTÖR, 2021 YILI FAALİYETLERİ VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER	17
7. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	19
8. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	19
9. FİNANSAL TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	20
10. YAPILAN BAĞIŞLAR	21
<b>IV- FİNANSAL DURUM</b>	<b>21</b>
11. FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR	21
12. MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER	22
13. TEMETTÜ POLİTİKASI VE TEMETTÜ DAĞITIMI	22
14. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU	23
<b>V- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ</b>	<b>24</b>
15. TEMEL FİNANSAL RİSK VE YÖNETİM POLİTİKALARI	24
<b>VI- DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>25</b>
16. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ	25
17. ÇEVRE VE DOĞA, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	25
18. FİNANSAL TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR	27
19. KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN ÖNERİSİ	27
<b>EKLER</b>	
<b>KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU</b>	<b>29</b>
<b>KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU</b>	<b>34</b>
<b>SORUMLULUK BEYANI</b>	<b>40</b>
<b>RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU</b>	<b>41</b>
<b>BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU</b>	<b>43</b>
<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR</b>	<b>50</b>

## YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

**Covid-19 pandemisi, 2021 yılında da dünya gündeminde ilk sıralarda yer almaya devam etmiştir.**

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisi, dünya ekonomisinde %3,5 oranında daralmaya neden olmuştur. 2021 yılında da dünya gündeminden düşmeyen pandeminin etkisini hafifletmeye yönelik olarak uygulamaya alınan mali ve parasal politikaların desteği, aşılmanın yaygınlaşması, kısıtlayıcı tedbirlerin gevşetilmesi ve ertelenen talep sonucunda yıl içinde küresel ekonomideki toparlanma, öngörülerden daha iyi bir seyir izlemiştir.

Ancak pandeminin yılın ikinci çeyreğinde yeni mutasyonla tekrar ivme kazanmasıyla birlikte bozulan kamu maliyeleri, artan borçluluk seviyesi ve yüksek işsizlik oranı, toparlanmaya rağmen ekonomiler üzerinde baskı oluşturmayı sürdürmüştür.

**Küresel büyüme tahminlerinde ciddi bir düşüş olmasa da ülkelere ait beklentilerde önemli değişimler görülmüştür.**

2022 Ocak ayında yayınlanan IMF raporunda 2022 küresel büyüme tahmini 0,1 puan aşağı çekilmiş, 2021 yılı için tahminler ise %5,9 ile sabit kalmıştır. Pandemi koşulları nedeniyle gelişmekte olan ülkelerin büyümelerinde düşüş yaşanmış, kısa dönem toparlanma görünümleri yeterince iyi olmayan gelişmiş ülkelerde de beklentiler alt seviyelere inmiştir.

IMF, Ocak 2022 raporunda, 2022 yılı için ABD büyümesini 1,2 puan aşağı yönde revize ederek %4'e, Çin büyümesini ise 0,8 puan aşağı çekerek %4,8'e getirmiştir. IMF, Euro Bölgesi'nin 2022'de %3,9, Japonya'nın %3,3, İngiltere'nin ise %4,7 büyüyeceğini, 2022'de büyüme rekorunun %9,0 ile Hindistan'da elde edileceğini öngörmektedir. Global ekonomideki büyümenin ise bir önceki IMF raporuna göre 0,5 puan daralarak, %4,4 olması beklenmektedir.

IMF'ye göre gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomilerindeki negatif ayrışmanın derinleşmesi, ekonomiyi etkileyecek konuların başında yer almaktadır. Gelişmekte olan ülkelerin karşısındaki en önemli riskler; sıkılaştıran finansal koşullar, çapalanamayan enflasyon ve beklenenden hızlı geri çekilen finansal destekler olarak sıralanmaktadır. IMF tarafından 2022 yılında enflasyonun çoğu ülkede salgın öncesi seviyelere dönme beklentisi açıklanmış olsa da enflasyonist baskılar önümüzdeki dönemin en önemli risk faktörleri arasında bulunmaktadır.

**ABD ve Euro Bölgesi ülkeleri 2021 yılında küresel toparlanmaya öncülük etmiştir.**

ABD Merkez Bankası (Fed), enflasyondaki yüksek seviyeleri ilk başlarda geçici olarak nitelendirse de tedarik zincirindeki sıkıntıların 2022 yılına da sarkacağı yönündeki varsayımların da etkisiyle enflasyonun geçmiş öngörülere nazaran daha uzun ve kalıcı olabileceğine dair keskin bir dönüş yapmıştır. 2021 yılında politika faizini değiştirmeyerek 0-0,25 aralığında bırakan Fed'in, istihdam ve enflasyon hedefleri sağlanana kadar Mart 2020'de devreye aldığı varlık alımlarının devam edeceği doğrultusundaki yönlendirmesi son çeyreğe kadar sürmüştür.

Kasım ayında varlık alım azaltımı programını açıklayan Fed, Aralık toplantısında varlık alım azaltımını hızlandırmış ve 2022 yılı için de 3 faiz artırımı öngörmüştür.

Türkiye'nin en büyük ihracat pazarı olan Euro Bölgesi'nin 2021 yılı büyümesi, aşılamanın ve destekleyici para ve maliye politikalarının katkısıyla pozitif seyretmiştir. Sıkılaştırıcı faaliyet ve yüksek emtia fiyatları, 2021 yılında ihracat artışını ve işçi dövizlerini yükselterek Euro Bölgesi'ndeki toparlanmayı daha da güçlendirmiştir.

**Küresel ticaret hacmindeki büyüme, beklentilerin üzerinde gerçekleşmiştir.**

Devreye alınan teşviklerin ve normalleşme adımlarının etkisiyle makroekonomik göstergelerde, düşüş ivmesi kadar hızlı bir ivmeyle geri dönüş yaşanmıştır. Küresel ticaretteki toparlanma beklentilerin üzerinde gerçekleşirken bölgesel farklılaşmalar dikkat çekmiştir.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), Mart ayında %8 olarak tahmin ettiği 2021 küresel mal ticareti hacim büyüme beklentisini %10,8'e yükseltmiş, 2022 yılında büyümenin %4,7 oranında olacağı beklentisini açıklamıştır.

**2021 yılının ana temalarından biri, emtia fiyatlarındaki yükseliş olmuştur.**

Birçok emtianın fiyatında 2020'nin ikinci yarısı itibarıyla görülen toparlanma, pandeminin küresel petrol talebi üzerinde yarattığı aşağı yönlü baskı nedeniyle petrol fiyatlarına gecikmeli olarak yansımıştır. Bu durum 2021 yılında ekonomilerin normalleşmesiyle birlikte tam tersine dönerek Brent petrol fiyatının varil başına 85,82 ABD doları seviyesine kadar tırmanmasına yol açmış, seneyi de %50,83'lük bir yükselişle kapatmasına neden olmuştur. Aynı şekilde enerji kompleksinin bir diğer üyesi doğalgaz da 2021'i %46,85'lik artışla tamamlamıştır.

Tarım emtiaları tarafında ise iklim değişikliğinden hızla artan küresel talebe kadar çok sayıda etken, 2021 yılında tarımsal emtia fiyatlarını etkilemiş, dolayısıyla küresel gıda fiyatları Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü'nün (FAO) verilerine göre %28,10 artışla son 10 yılın zirvesine çıkmıştır. Öte yandan gübre fiyatlarındaki artış da çiftçilerin gübre maliyetlerini artırarak gıda fiyatlarındaki genel yükselişin önemli sebeplerinden biri olmuştur.

### Pandeminin 2022 yılında sona erebileceğine yönelik umutlar artmıştır.

Küresel ekonomiye yönelik projeksiyonlar, aşı uygulamasının sonuçlarına bağlı olarak değişim göstermektedir. Covid-19 pandemisinin sürmesi ve Delta varyantının ardından Omicron varyantı gibi daha hızlı yayılma özelliğine sahip farklı varyantların ortaya çıkması, salgına ilişkin belirsizliklerin dünya ekonomisi üzerinde etkili olmaya devam edeceğini işaret etmektedir. Bununla birlikte Omicron varyantı kaynaklı vakalarda semptomların giderek azalması ve uygulanan kısıtlayıcı tedbirlerin 2022 yılının ilk çeyreğinde hafifletilmeye başlanması pandeminin sona erebileceğine yönelik umutları da artırmaktadır.

2022 yılında hükümetlerin mali politikalarında öngörülerin üzerinde sıkışmaya gitme ihtimali, Rusya-Ukrayna odaklı jeopolitik gelişmeler ve Çin finans ve emlak piyasalarındaki gelişmeler, gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarındaki dalgalanmalar, global ekonomi üzerinde etki yaratabilecek diğer unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

### Türkiye ekonomisi 2021 yılında öngörülerin üzerinde bir büyüme gerçekleştirmiştir.

2020 yılında pozitif büyüme kaydeden ender ülkelerden biri olan Türkiye, 2021 yılında iç ve dış talebin katkısıyla öngörülerin ve potansiyelinin üzerinde bir büyüme gerçekleştirmiştir. Türkiye ekonomisi, zincirlenmiş hacim endeksine göre ilk dört çeyrekte sırasıyla; %7,3, %21,9, %7,5 ve 9,1 oranında büyümüştür. GSYH'deki 2021 yılı büyümesi bir önceki yıla göre %11,0 olmuştur. Hızlı büyüme performansında; düşük bazın katkısıyla önemli oranda artan hanehalkı tüketim harcamaları ile rekor seviyeleri deneyimleyen ihracat belirleyici olmuştur.

Çift haneli bir büyüme rakamıyla 2021 yılını sonlandıran Türkiye ekonomisinin, 2022 yılında büyümedeki olumlu performansını hız keserek sürdürmesi beklenmektedir. 2022-2024 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program'da (OVP) 2022 yılında %5,5 oranında büyüme kaydedileceği tahmin edilmektedir.

### Tüketici fiyat endeksi (TÜFE) yıl boyunca yüksek seyretmiştir.

Döviz kurlarında ve küresel ölçekte emtia ve enerji fiyatlarında kaydedilen yüksek seviyeler maliyet kanalı üzerinden enflasyonist baskıları artırırken, yıl boyunca yüksek seyreden TÜFE, bir önceki yılın Aralık ayına göre %36,08 artarak son 19 yılın en yüksek seviyesini görmüştür. Yurt içi üretici fiyat endeksi (Yİ-ÜFE) ise bir önceki yılın Aralık ayına göre %79,89 oranında artmıştır.

### 2021 yılında ihracatta rekor seviyelere ulaşılmıştır.

2021 yılı küresel çapta tedarik zincirindeki sıkıntılar ve nakliye maliyetlerindeki sert artışla küresel ticarete zorlukların yaşandığı bir yıl olmuş, Türkiye ise lokasyon avantajıyla bu durumu kendi lehine çevirebilmiştir. 2021 yılı genelinde büyümenin yaklaşık yarısını ihracat oluşturmuştur.

Genel ticaret sistemine göre ihracat 2021 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %32,8 artarak 225,3 milyar ABD doları, ithalat %23,6 artarak 271,4 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı ise %83 olmuştur.

2021 yılında turizm gelirleri aşılmanın katkısıyla öngörülerin üzerine çıkmış ve ihracatla birlikte cari açığı düşürmeyle belirleyici olmuştur. Aşı ve ilaçların desteğiyle 2022 yılında pandeminin etkisinin hafifleyebileceği öngörüsü, turizmde pozitif beklentilerin sürmesini sağlamaktadır. Ertelenen seyahat programlarının devreye girmesinin 2022 yılında turizm sektörünü olumlu etkileyebileceği değerlendirilirken, ülkemize gelen yabancı ziyaretçi sayısında önemli payı olan ülkelere Rusya ve Ukrayna'daki gelişmelerin turizm gelirlerinde belirleyici unsurlardan biri olması beklenmektedir.

### TCMB faiz artırımı ile başladığı 2021 yılını faiz indirimi ile tamamlamıştır.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) 2021 Mart ayında enflasyon görünümü üzerinde oluşan yukarı yönlü riskler nedeniyle politika faizini %17'den %19'a yükseltmiştir. Eylül ayında ise TCMB, para politikasında yapılan değişiklik sonucu 16 ayın ardından ilk kez faiz indirimine gitmiştir.

Yılın son ayına kadar yapılan toplam 400 baz puanlık faiz indiriminin devam edeceğine yönelik beklentilerin güçlenmesiyle TL'de değer kaybı daha da belirginleşmiştir. TCMB döviz kurlarında görülen sağlıksız fiyat oluşumları nedeniyle piyasaya satım yönünde doğrudan müdahale etmeye başlamıştır. TCMB'nin Aralık ayındaki toplantısında 100 baz puanlık indirimle politika faizini %14 olarak belirlemesinin ardından TL'deki değer kaybı da ivme kazanmıştır. Yıl sonuna doğru, TL'deki değer kaybı ve kur dalgalanmalarını frenlemek ve TL mevduatı teşvik etmek amacıyla devreye alınan "Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat" uygulamasının piyasalardan gördüğü karşılık olumlu olmuş ve kurlarda düşüş gerçekleşmiştir.

### Türkiye Yeni Ekonomi Modeli

Para piyasalarındaki gelişmelere eş zamanlı olarak yılın son çeyreğinde yüksek büyüme ve düşük cari açığın önceliklendirildiği Türkiye Yeni Ekonomi Modeli'ne geçilmiştir.

Model esas olarak ülkemiz ekonomisinin itici gücü olan ihracatın ivmesinde istikrarlı ve sürdürülebilir büyümeyi odağına alırken, bunun katma değerli üretimle desteklenmesini, orta gelir tuzağının aşılmasını, uluslararası konjonktürün iyi değerlendirilerek küresel değer zincirlerinde üst sıralara çıkılmasını, nihai olarak da cari açık sorununun kalıcı olarak çözülmesini hedeflemektedir.

### **Dünya sivil havacılık sektörü, 2021'i oluşan hasarların kısmen onarıldığı bir yıl olarak geçirmiştir.**

2020 yılında pandeminin olumsuz koşullardan en fazla etkilenen sektörlerden biri olan sivil havacılık, 2021'i oluşan hasarların kısmen onarıldığı bir yıl olarak geçirmiştir. Pandemi sonrası döneme hazırlanırken aşılama sürecindeki ivmelenme ve ülkeler arasındaki kısıtlamaların kalkması, sektör adına olumlu gelişmeler olarak öne çıkmıştır.

2021 yılının yaz aylarında 2019 seviyelerine yaklaşan sektörde yıl sonuna doğru ortaya çıkan virüsün en son varyantı Omicron'un diğer varyantlara görece bulaş oranının yüksek olması, mobilitede azalmaya ve ülkeler arasında kısıtlamaların tekrar gündeme gelmesine neden olmuş, seyahat kısıtlamaları özellikle uluslararası uçuş yolcu sayılarının düşük kalmasına yol açmıştır. Sektör temsilcileri 2019 yılındaki küresel hava yolcu sayılarına en iyi ihtimalle 2023 yılında ulaşabileceklerini tahmin etmektedir.

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) 2021 değerlendirme raporunda; 2021 yılında toplam talebin 2019'a göre %58,4 oranında düştüğünü belirtmiştir. Aynı verinin 2020 yılında %65,8 olduğunu göz önünde bulunduran IATA, bu durumun bir iyileşmeye işaret ettiğini vurgulamıştır.

Küresel piyasalara tam entegre olan Türkiye'de geçtiğimiz yıla kıyasla 2021 yılında iç hat ticari uçak trafiği %35, dış hat ticari uçak trafiği %73,8, toplam ticari uçak trafiği %51 artış kaydetmiştir. 2019 verileriyle karşılaştırıldığında ise 2021 yılı iç hat, dış hat ve toplam ticari uçak trafiğinde sırasıyla %22,4, %36,1 %29,5 düşüş olduğu görülmektedir.

### **2021 yılında uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerimize uygun sonuçlara imza attık.**

Öngörü alanının son derece kısıtlandığı 2021 yılında, küresel ve yerel para piyasalarındaki dalgalanmalar, dengesizlik gösteren arz ve talep koşulları, hammadde ve özellikle enerji fiyatlarındaki yüksek artışların yanı sıra küresel ısınma ve iklim değişikliğinin yol açtığı olumsuzluklar yaşam, üretim ve ticaret döngülerimizi yakından ilgilendirmiş ve etkilemiştir.

Çelebi Hava Servisi olarak bizler de stratejik yol haritamız kapsamında attığımız doğru adımlarla global gelişmelerin sektörümüze etkilerini ve piyasalardaki değişimi dikkatle takip ettik. Yılın özellikle ilk yarısında yoğun ölçüde etkisini hissettiğimiz pandemiye rağmen, 2021'de başarılı sonuçlara imza attık.

Çelebi Hava Servisi 2021 yılı Ocak-Aralık döneminde Türkiye'de 63.686 uçuşa hizmet vermiştir. 2021 yılında pandeminin etkilerinin hızlanan aşılama faaliyetleri ile birlikte azalması sonucunda, Şirketimizin tüm küresel iştiraklerinin operasyonel hizmet sayılarında 2020 yılına göre önemli iyileşmeler söz konusu yaşanmıştır.

Şirketimiz, güçlü sermaye yapısı ile risk ve fırsatları doğru değerlendirme becerisinin katkısıyla istikrarlı mali performansını 2021 yılında da sürdürmüştür.

Çelebi Hava Servisi'nin 2021 yıl sonu itibarıyla aktif büyüklüğü 5.465 milyon TL, özkaynakları 1.670 milyon TL olmuştur. Aynı dönemde konsolide ciromuz 2.560 milyon TL, konsolide brüt kârımız 831 milyon TL, esas faaliyet kârımız ise 526 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### **Güçlü ve köklü bir şirket olmanın verdiği güvenle başarılarımızı geleceğe taşımayı hedefliyoruz.**

Hepimizin önünde uzun ve zorlu bir yolculuk ve aşılması gereken eşikler olsa da ümit verici olan çözüm için gerekli bilgi, yetkinlik, beceri ve teknolojiye sahip olmamızdır. Kolektif aksiyon alma konusunda güçlü olduğumuz takdirde yaşanan tüm olumsuzlukların üstesinden gelebileceğimize içtenlikle inanıyoruz.

60 yılı aşan bir deneyime sahip olan Şirketimiz; global gelişmelerin sektörümüze etkilerini ve piyasalardaki değişimi dikkatle takip ederek geleceğe odaklanmaktadır.

Başta çalışanlarımız, hissedarlarımız ve iş ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza her türlü şartta değerli destek ve katkılarını esirgemedikleri için sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



**Can Çelebioğlu**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# YÖNETİM KURULU 2021 Faaliyet Raporu

## I- GENEL BİLGİLER

### 1. FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket hali hazırda Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'ye bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, Şirket'in hisse senetleri 18 Kasım 1996'da Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs. gibi hizmetler) ve yakıt ikmal hizmetleri verilmesidir. Şirket, İGA Havalimanı İşletmesi A.Ş. kontrolündeki İstanbul Havalimanı, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") kontrolünde bulunan Adana, Ankara, Antalya, Bingöl, Bodrum, Bursa Yenişehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Erzincan, Balıkesir Edremit, Çanakkale, Iğdır, Kocaeli, Hakkari, Uşak ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolünde bulunan İstanbul Sabiha Gökçen olmak üzere 31 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:  
Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
Tayakadın Mahallesi, Nuri Demirağ Caddesi, Bina No: 39, Arnavutköy İSTANBUL

Şirket'in internet sitesi adresi "www.celebiaviation.com"dur. Ayrıca, Şirket'in yatırımcı ilişkileri internet adresi "www.celebiyatirimci.com"dur.

### 2. YÖNETİM KURULU, DENETİM, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Can Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
İsak Antika	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil
Canan Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Turgay Kuttaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Murat Çavuşoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Yağız Çekin	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Uğur Tefik Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Halil Yurdakul Yiğitgüden	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyeleri, 15 Nisan 2021 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında, ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere, 1 yıl süre ile seçilmişlerdir.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine göre, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelik adaylığı uygun bulunan Halil Yurdakul Yiğitgüden ve Uğur Tefik Doğan 1 (bir) yıl süre ile (iki olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Ana Sözleşmesi ve SPK tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı finansal tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulu'nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirket ana sözleşmesinin "Şirket'in Temsil ve İlzamı" başlıklı 8. maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kurulu'na aittir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen (Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde düzenlenen Yönetim Kurulu'nun Devredilemez Görev ve Yetkileri hariç olmak üzere), bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişilere devredebileceği gibi, Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi uyarınca temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olmayan bir veya daha fazla Şirket üst düzey yöneticilerine münferiden veya müştereken devredebilir. Yönetim Kurulu, Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder.



Şirket'e ait bütün belgelerin ve akdolunacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulunca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından Şirket unvanı altında imzalanmış olması lazımdır. Türk Ticaret Kanunu'nun 1526. maddesi uyarınca Şirket tarafından yapılan işlemler, temsil yetkisini haiz kişilerin güvenli elektronik imzası ile de yapılabilir.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 18 Ağustos 2015 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilen ve tescil edildiği 24 Ağustos 2015 tarih ve 8890 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tespit edildiği IX no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

15 Nisan 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Yönetim Kurulu başkanlığına Can Çelebioğlu'nun, Yönetim Kurulu başkan vekilliğine İsak Antika'nın seçilmesine karar vermiştir.

15 Nisan 2021 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesine göre, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri hususunda izin verilmiş olup dönem içerisinde verilen izin kapsamında bir işlem gerçekleşmemiştir.

## Denetim

Şirketimizin 2021 hesap dönemlerine ilişkin kamuya açıklanacak bağımsız denetime tabi konsolide finansal tablolarının, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuat ve düzenlemeleri dâhilinde bağımsız denetiminin yaptırılmasını teminen, Yönetim Kurulu'nun 23 Mart 2021 tarihli kararı ile DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ("Deloitte"), bağımsız denetim şirketi ("Denetçi") olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. 15 Nisan 2021 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Deloitte'un bağımsız denetim Denetçi olarak görevlendirilmesi katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir.

## Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri

Şirketimizin 15 Nisan 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin ilgili maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, 16 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Uğur Tefvik Doğan ve Halil Yurdakul Yiğitgüden'in Denetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine, Mehmet Yağız Çekin ve Uğur Tefvik Doğan'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine, Şirketimiz Mali İşler Direktörü Deniz Bal'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak seçilmesine, Turgay Kuttaş ve Halil Yurdakul Yiğitgüden'in Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

## Üst Yönetim

Şirketimizde 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren 12 aylık dönem içerisinde üst yönetimde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi	Şirketteki İşe Başlama Tarihi
Osman Yılmaz	Genel Müdür	2016	1993
Deniz Bal	Mali İşler Direktörü	2013	2003
Bekir Güneş	Ticaret Direktörü	2019	2009
Gökçen Dervişoğlu	İnsan Kaynakları Direktörü	2015	2015

### Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyonu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03 Ocak 2014 tarihli 2014/04 sirküler numaralı Seri II 17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde yer alan hükümlere tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Payları Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören Şirketimizde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, Yönetim Kurulu'na raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan bir "Yatırımcı İlişkileri Birimi" mevcut olup bu çerçevede Şirketimiz Mali İşler Direktörlüğü görevini yürüten "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Deniz Bal dönem içerisinde görev yapmıştır.
- (Tel: +90-212-952 9200, e-mail: [deniz.bal@celebiaviation.com](mailto:deniz.bal@celebiaviation.com))
- Şirketimiz tam zamanlı çalışanlarından "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Tolga Akdoğan, "Yatırımcı İlişkileri Birim Çalışanı" olarak 2021 yılında da görev almıştır.
- (Tel: +90-212-952 9200, e-mail: [tolga.akdogan@celebiaviation.com](mailto:tolga.akdogan@celebiaviation.com))
- "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi olarak görev yapan Deniz Bal, mevcut sorumluluklarına ilaveten, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonu ve Şirket genel müdürüne raporlama yapmak üzere dönem içerisinde görev yapmıştır.

### Genel Kurul Bilgileri

<u>Dönem İçinde Yapılan Genel Kurul</u>	<u>Toplantı Tarihi</u>	<u>Toplantı Nisabı</u>	<u>Toplantı Davetine İlişkin Bilgi</u>
Olağan Genel Kurul	15 Nisan 2021	%94,30	Genel Kurul toplantısının gündemi, yeri, tarihi ve zamanı hakkında menfaat sahiplerine; 1- 23 Mart 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") yapılan özel durum açıklaması, 2- 23 Mart 2021 tarih ve 10293 no'lu T. Ticaret Sicil Gazetesi ve 24 Mart 2021 tarihli Dünya Gazetesi'nde yer alan davet ilanı, 3- Şirketimiz internet sitesindeki davet ilanı, 4- Nama yazılı pay sahibine yazılı bilgi, 5- Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ("EGKS") yapılan Genel Kurul Çağrısı suretiyle yapılmıştır.

Şirketimizin Olağan Genel Kurul toplantısı 15 Nisan 2021 tarihinde yapılmış olup Genel Kurul'da;

- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ve bağımsız dış denetim raporunun onaylanmasına,
- 2020 hesap dönemine ait finansal tabloların onaylanmasına,
- 31.12.2020 tarihli Konsolide Finansal Tablolardaki vergi ve yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan net dönem zararı tutarı 169.179.611 TL'dir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2020 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Kârı	-169.179.611,00	-157.612.989,62
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>-169.179.611,00</b>	<b>-157.612.989,62</b>
Ortaklara Birinci Kâr Payı	0,00	0,00
Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	0,00
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<b>Olağanüstü Yedeklere Aktarılan</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>

Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde, 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin olarak;

- Kâr dağıtımının yapılmasının oy birliği ile kararına,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçilerin ibra edilmelerine,
- Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyelerinin yerine Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin ve Turgay Kuttaş'ın 1 (bir) yıl süre ile (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine,
- Uğur Tevfik Doğan ve Halil Yurdakul Yiğitgüden'in 1 (bir) yıl süre ile (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine,
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 10.500,00 TL tutarında ücret/hakkı huzur ödenmesine ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyelerine bu dönem için ücret/hakkı huzur verilmemesine,
- 2021 yılı hesap dönemindeki finansal raporların bağımsız denetimi ile söz konusu kanunlardaki düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ("Deloitte") bağımsız denetim şirketi ("Denetçi") olarak görevlendirilmesine,
- 500.000.000,00 TL Türk lirasına kadar yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde borçlanma araçlarının ihraç edilmesi, ihraçla ilgili diğer tüm konuların belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na 15 ay süre ile yetki verilmesine,
- Şirket'in 2021 yılında (1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 döneminde) yapacağı bağışlara 500.000,00 TL sınır belirlenmesine,
- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesine göre, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmeleri, Şirket'le kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri hususunda üyelerine izin verilmesine,

karar verilmiştir.

Ayrıca,

- 2020 hesap dönemi içinde Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler ve elde edilen gelir ve menfaatler,
- 2020 hesap dönemi içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler,
- Ve yıl içerisinde (1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 döneminde) çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan toplam 2.176.265,00 TL tutarındaki bağışlar

ile ilgili olarak pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

### Genel Kurul Toplantılarına Katılım

15 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı davetlerine asaleten ve/veya vekâleten icabet eden pay sahiplerimizin yanı sıra, Şirketimizin 1 Yönetim Kurulu üyesi, Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticiler, pay sahipleri ile ilişkiler görevini yürüten Şirket personeli katılmışlardır.

### Pay Defterine Kayıt

Nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına katılımını teminen pay defterine kayıt için Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir süre öngörülmemiş olup, konu ile ilgili Şirketimiz düzenlemelerinde Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") ilgili amir hükümlerine göre uygulama yapılmaktadır. Diğer taraftan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı uyarınca Şirketimiz sermayesinin %99'dan fazlasını oluşturan paylar kaydileştirilmiş durumda olup, ortaklarımızın hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") nezdinde ihraççı kuruluş Şirketimiz ve/veya aracı kuruluşlar altındaki yatırımcı alt hesaplarında kayden saklamada bulunmaktadır.

### Pay Sahiplerine Duyurulan Bilgiler

15 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi ile ilgili olarak, Genel Kurul'a ilişkin ilan tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu üyeliği aday listesi, 2020 takvim yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporu, Ücretlendirme Politikası, 2020 takvim yılı kâr dağıtım önerisi, EGKS sistemi ve Şirket internet sitesi üzerinden pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

### Genel Kurullarda pay sahiplerinin soru sorma haklarını kullanıp kullanmadığı

15 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar, bu sorular toplantıya iştirak eden Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticiler tarafından cevaplanmıştır.

### Genel Kurullarda pay sahiplerin öneri verip vermediği

15 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında;

- Divan Başkanlığı seçimine,
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş, hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından ve faaliyet raporunun kârın dağıtımına ilişkin bölümünün de gündemin 6'ncı maddesinin görüşülmesi sırasında okunacak olmasından hareketle gündemin 3'üncü maddesinin görüşülmesinde; Yıllık Faaliyet Raporu'nun okunmadan oylanmasına,
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş, hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 4'üncü maddesinin görüşülmesinde; Bağımsız Denetim Raporu'nun okunmadan oylanmasına,
- Yıllık raporun ekinde yer alan Bilanço ve Gelir Tablosu'nun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş ve hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 5'inci maddesinin görüşülmesinde Bilanço ve Gelir Tablosu'nun ana kalemler itibarıyla okunması ile iktifa olunmasına,
- Kâr dağıtımının yapılmamasının oy birliği ile kararına,
- Yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine A Grubu pay sahiplerini (Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'yi temsilen) temsilen; Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin, Turgay Kuttaş'ın; yine, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine B Grubu pay sahiplerini temsilen Can Çelebioğlu ve İsak Antika'nın seçilmesine,
- Seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık 10.500 TL tutarında ücret/hakkı huzur verilmesine, A ve B grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyelerine bu dönem için ücret hakkı verilmemesine,
- Şirketin 500.000.000 Türk lirasına kadar yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde borçlanma araçlarının ihraç edilmesi, ihraçla ilgili diğer tüm konuların belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na 15 ay süre ile yetki verilmesine,
- Şirket'in 2021 yılında yapacağı başlıca 500.000 TL sınır getirilmesine,

ilişkin pay sahipleri tarafından 8 adet öneri verilmiş olup, 4 adet öneri katılanların oy birliği ile 4 öneri de oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

### Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması amacıyla neler yapıldığı

Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması için Genel Kurul Davet İlanları SPK mevzuatı dâhilinde yapılan özel durum açıklaması, TTK ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve Şirket merkezimizin bulunduğu yerde çıkan bir gazetede yayımlanmakta, Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmekte ve basın yayın organlarında duyurulması için medya kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunmaktadır.

### Genel Kurul tutanaklarının nerelerde sürekli pay sahiplerine açık tutulduğu

Genel Kurul tutanakları mer'î mevzuat hükümleri çerçevesinde tescilini takiben Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmakta, Şirketimiz merkezinde ve internet sitemizde isteyen menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

### Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile bu konuda politika değişiklikleri (varsa) hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmesi

15 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 2.176.265 TL tutarındaki yapılan bağış ve yardımlar ile ilgili olarak pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Şirketimizin Genel Kurul tarafından onaylanmış bağış ve yardımlara ilişkin bir politikası olmamakla birlikte, bağış ve yardımlar, Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin 3.9 maddesi "Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca kamuyu aydınlatma yükümlülüğüne uyulması suretiyle; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'nda belirlenmiş esaslar dâhilinde yardım ve bağışta bulunabilir." hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

### Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket, konsolide üst düzey yönetim kadrosunu; Yönetim Kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir. Söz konusu kısa vadeli faydalar; ücret, prim, sosyal güvenlik kurum kesintileri ve diğer yan hakları içermektedir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	32.978.958	20.962.306
	<b>32.978.958</b>	<b>20.962.306</b>

### 3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL olup; 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2021	(%)	31 Aralık 2020
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	89,91	21.848.528	89,91	21.848.528
Diğer	10,09	2.451.472	10,09	2.451.472
	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>

**Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri**

31 Aralık 2021 tarihi itibari ile, dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle belirlenmiş Şirketimiz gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2021 (%)	31 Aralık 2020 (%)
Zeus Aviation Services Investments B.V.	44,96	44,96
Can Çelebioğlu	15,73	15,73
Canan Çelebioğlu	15,73	15,73
Hana Investment Company WLL	5,75	5,75
Racer S.r.l.	2,9	2,9
57 Stars Global Opportunity Fund 3 (KIA), L.P.	2,01	2,01
Pantheon Global Secondary Fund VI (US)	2,34	2,34
Pantheon Access Secondary Program SCSp (Lux)	0,48	0,48
Diğer	10,09	10,09
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden A, B ve C gruplarına ayrılmış hisse senetlerinden A ve B grubu pay sahipleri Yönetim ve Denetim Kuruluna aday göstermede imtiyaz sahibidirler.

**4. PERSONEL BİLGİLERİ**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan ortalama personel sayısı 3.207 kişidir (31 Aralık 2020: 2.839 kişi). 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'ta çalışan taşeron personel dâhil toplam personel sayısı sırasıyla 9.902 kişi ve 10.722 kişidir.

Grup (Konsolide) Ortalama Çalışan Sayısı	Ocak - Aralık 2021 Çalışan Sayısı	Ocak - Aralık 2020 Çalışan Sayısı
Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") *	3.207	2.839
Celebi Ground Handling Hungary	617	771
Celebi Nas (Hindistan)	1.406	1.960
Celebi Delhi Cargo (Hindistan, taşeron personel dâhil)	2.356	2.326
Celebi Aviation Services (Hindistan)	2.050	2.575
Celebi Cargo GmbH (Almanya, taşeron personel dâhil)	247	251
Celebi Tanzania (Tanzanya)	3	-
KSU (Hindistan)	16	-
<b>Toplam</b>	<b>9.902</b>	<b>10.722</b>

\* Çalışan sayısının hesaplamasında, kısa çalışma ve ücretsiz izin uygulamalarının etkileri dâhil edilmemiştir.

**5. ÇALIŞAN BİLGİLERİ VE İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI****İnsan Kaynakları ("İK") Politikası**

Şirket'in toplum ve çalışanları nezdindeki imaj ve başarısını sürekli kılmak amacıyla, İnsan Kaynakları'na ilişkin dokümantasyon ve sistemlerle desteklenmiş tüm uygulamaları ve bunun sonucu olarak oluşan insan kaynakları kültürü, İnsan Kaynakları Departmanı tarafından takip edilmekte ve geliştirilmektedir.

Katılımcılığı, takım çalışmasını, girişimciliği, yaratıcılığı ve verimliliği destekleyerek, Şirketimizi Türkiye'de çalışmak için tercih edilen, mutlu ve bağlı çalışanlarıyla büyük bir aile haline getirmek ve bunu sürekli kılmak, Şirketimiz İK Politikası'nın temelini oluşturur.

---

Çalışan temsilcilerimiz olarak belirlenen İstasyon Yöneticilerimizin de katılımı ile dil, din, ırk, mezhep, cinsiyet ayrımcılığı gözetmeksizin belirlenen İK politikalarının istasyonlarda yayılmasından İstasyon Yöneticileri sorumludur. Bu yöneticilerin temel sorumlulukları, çalışanlarla ilgili olarak alınan kararları veya çalışanları ilgilendiren gelişmeleri çalışanlarla paylaşmaktır.

#### **İnsan Kaynakları Politikalarını oluşturan unsurlar:**

Katılımcılığı, takım çalışmasını, girişimciliği, yaratıcılığı ve verimi destekleyerek, şirketimizi Türkiye’de çalışmak için tercih edilen, mutlu ve bağlı çalışanlarıyla büyük bir aile haline getirmek ve bunu sürekli kılmaktır.

#### **İnsan Kaynakları Sistemleri:**

##### **- Seçme ve Yerleştirme**

- Seçme Süreci
- Oryantasyon

##### **- Performans Yönetimi**

- Hedef ve Yetkinlik Yönetimi
- Ödüllendirme

##### **- Yetenek ve Kariyer Yönetimi**

##### **- Eğitim**

- Mentorluk Sistemi
- Kariyer Planlama
- Kişisel Gelişim Eğitimleri

##### **- Ücret Yönetimi**

##### **- Kurum Geliştirme Faaliyetleri**

- Kurumsal Kültür, Vizyon, Misyon
- Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Uygulamaları
- Yönetmelik Çalışmaları
- Organizasyon Çalışmaları

#### **Seçme & Yerleştirme**

##### **Seçme Süreci ve Yerleştirme/Grup Şirketlerinde aday havuzu oluşturma**

Seçme ve yerleştirmede ana prensip işgücü ihtiyacını “doğru işe doğru insan” mantığıyla, en verimli ve en kısa sürede temin etmektir. Bu bağlamda, personel ihtiyacı, Şirket’in hedef ve stratejileri doğrultusunda belirlenen insan kaynakları planlaması çerçevesinde belirlenir, iş tanımına ve yetkinliklere dayanılarak pozisyonun gerektirdiği profil saptanır. İnsan Kaynakları Departmanı personel talebi yapıldığı sırada kadronun bütçede olup olmadığını kontrol eder. Kadro planlamalarının verimliliğe dikkat edilerek özenle yapılması gerekmektedir.

İnsan kaynakları bölümü ve bölüm yöneticileri Şirket misyon ve vizyonuna uygun, işin gerektirdiği sorumlulukları yerine getirebilecek, çalışma koşullarına uyum sağlayabilecek, gerekli yetkinliklere, en az beklenen düzeye ve işin gerektirdiği niteliklere sahip personel seçme sorumluluğunu paylaşmaktadır. Tüm Şirket çalışanlarına Şirket ve Grup şirketleri arasında kariyer gelişimlerine ve potansiyellerine uygun iş fırsatlarında öncelik verilmesi, İnsan Kaynakları Politikası’nın bir parçasıdır.

Aday havuzu genel olarak;

Çelebi çalışanlarının önerdiği potansiyel adayları, doğrudan "özgeçmiş" göndererek ya da form doldurarak başvuran adayları, ilan veya duyuru üzerine başvuran kişileri, üniversitelerde kariyer günlerinde toplanan başvuruları, iş birliği geliştirilmeye çalışılan eğitim kuruluşlarından gelen başvuruları veya elektronik ortamda yapılan genel başvuruları kapsamaktadır. Personel seçiminde önceliklere göre izlenen sıra aşağıdaki şekildedir:

- İç duyurular yolu ile başvuran çalışanlar,
- Çelebi çalışanlarının önerdiği adaylar,
- Daha önceden ilanla ya da doğrudan başvurmuş adaylar,
- İlane başvuran adaylar,
- Dış danışmanlık firmaları ile kuruma yönlendirilen adaylar.

İşe seçme ve yerleştirme yönetmeliği oluşturulmuş olup tüm işe alımların bu yönetmeliğe uygun yürütülmesi, bağlı şirketlerin İnsan Kaynakları bölümlerince sağlanmaktadır.

Aday seçimleri için ayrıca profesyonel kuruluşlar tarafından hazırlanan yabancı dil ve genel yetenek testleri, değerlendirme merkezi uygulamaları kullanılmaktadır. Tüm işe alımlarda olumlu bulunan adaylar için referans kontrolü yapılmaktadır.

### Oryantasyon

İşe yeni başlayan çalışanlar Şirket misyonu, vizyonu, ilkeleri ve politikaları ile Grup Şirketleri ve faaliyet alanları çalışma koşulları hakkında bilgilendirilmek amacıyla oryantasyon programına alınmaktadır.

### Performans Yönetimi

#### Performans Değerlendirme

Performans değerlendirme sistemi hedeflerin yerine getirilmesi için uygun ortamı sağlamayı, yetkinlik düzeylerini, öncelikleri tespit etmeyi ve geliştirmeyi, atama/rotasyon/kariyer planlamasına destek oluşturmayı, ast-üst arasındaki iletişimi kuvvetlendirmeyi, yöneticilerimizin yönetsel yetkinliklerini geliştirmeyi ve verilecek olan geri bildirimlerle tüm kadrolarımızın yönetime vereceği bilgi akışını hızlandırmayı amaçlamaktadır.

Belirlenen hedeflere ve yetkinliklere göre objektif bir değerlendirme yapılmasını hedefleyen performans değerlendirme sistemimiz ile 2021 itibarıyla ilk kez olarak yılda iki defa tüm beyaz yaka çalışanlarımızın performansları değerlendirilmektedir. 2021 yılı ara dönem performans değerlendirmesi, GM ve Bölge Direktörlükleri'ndeki tüm pozisyonlar (stajyer hariç), istasyonlarda ise şef ve üzeri pozisyonlar hedef ve yetkinlik üzerinden yapılmıştır. 2021 yıl sonu performans değerlendirmesi yıl sonunda tamamlanmıştır.

#### Performans Ödüllendirme

Yıl sonu gerçekleştirilen performans değerlendirme sonuçlarına göre, üstün başarı gösteren çalışanlar, yıllık maaşlarının belirli bir oranı dâhilinde ödüllendirilmektedir.

### Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Yetenek ve Kariyer Yönetimi'nin amacı, Çelebi Hava Servisi'nde oluşan pozisyonlara yine Çelebi içinden aday havuzu oluşturarak yerleştirmek, çalışanların beklentileri ve Şirket'in beklentilerini örtüştürmektir. Hindistan Mumbai, Delhi, Macaristan, Frankfurt'taki Yer Hizmetleri ve Kargo operasyonlarımız için 2009-2021 yılları arasında toplam 22 üst düzey yönetici yetiştirilerek, kritik roller için görevlendirilmişlerdir.

Bu bağlamda tüm şirketlerimizde:

- Daha önce oluşturulan yetkinlik ve nitelik skalalarına göre kariyer haritaları oluşturularak her kariyer basamağında alınması gereken eğitim ve rotasyonlar sürekli takip edilmektedir.
- Kritik pozisyonlar için yedekleme politikası geliştirilmektedir.



Genel Müdürlük, Bölge ve istasyonlarımızda kariyer yönetimi fonksiyonunu daha sistemsel hale getirmek için Yetenek Yönetimi süreci tasarlanmış ve Yetenek Komiteleri oluşturulmuştur. Bu komitelerin genel amacı;

- Gerçekçi bir yedekleme planı sağlamak,
- Kritik roller için uygun çalışanları belirlemek,
- Yüksek potansiyelli çalışanları belirlemek, geliştirmek ve takip edebilmek,
- Çalışan profilini gözden geçirmek ve kontrol etmektir.

İçeriden atamalar için belirlenen kriterler dâhilinde terfi/rotasyon olanakları çalışanlara sunulmaktadır. Pozisyon ihtiyaçları öncelikle Çelebi Hava Servisi çalışanlarına duyurularak değerlendirilmede öncelik çalışanlarımıza verilmektedir.

## Eğitim

Çelebi çalışanlarının görevlerinin gerektirdiği bilgi, beceri ve davranış özellikleri ile ilgili geliştirilecek alanlarını tespit etmek, geliştirmek, potansiyellerini ortaya çıkartıp daha da ilerletebilmek ve tüm çalışanlarını geleceğin sorumluluklarına hazırlamak için eğitim ve gelişim programları ile ilgili, farklı düzeylerde çalışmalar düzenlenmektedir. İlk kademe yöneticilik olan Şef ve Şef adayları için "Yeni Yönetici Programı" uygulanmaktadır. Bu program Yönetim Becerileri Eğitimi ve Şirket içi departman sunumlarını içermektedir.

Kişisel ve mesleki gelişim eğitimlerinin yıllık olarak planlaması İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yapılır. Kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri, Şirket genelinde her yıl yapılan Performans Değerlendirme ve Yetenek Yönetimi Projesi sonucunda tespit edilerek plana dâhil edilir.

Operasyonel kadrolarda çalışanların, ulusal ve uluslararası havacılık otoritelerinin zorunlu tuttuğu sektörel eğitimler ile organizasyonun operasyonel hedeflerine ulaşabilmesi için gerekli olan gelişim süreçlerinin yönetilmesinden, çalışanların operasyonel gelişimi için gerekli altyapının oluşturulmasından, eğitim bölümüne ilişkin tüm süreçlerin koordinasyonundan ve yürütülmesinden Çelebi Akademi sorumludur.

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Eğitim Talimatı'nda ve DHMİ PAT Sahalarında Araç Kullanma Yönergesinde yer alan zorunlu tazeleme eğitimlerine yönelik, uzaktan erişimin sağlanabileceği e-learning proje çalışmaları tamamlanmış ve başarı ile uygulanmaktadır.

Ramp Emniyeti ve Apron Kuralları Tazeleme Eğitimi, Yolcu Hizmetleri Tazeleme Eğitimi, Seyahat Dokümanları Tazeleme Eğitimi, PAT Sahalarda Araç Kullanma Tazeleme Eğitimi, Engelli Yolcuların Transferi Tazeleme Eğitimi, Pushback-Head Set Tazeleme Eğitimi ve Ramp Ekipman Operasyon Tazeleme Eğitimi, SMS (Emniyet Yönetim Sistemi) Tazeleme Eğitimi, SMS (Emniyet Yönetim Sistemi-Uygulayıcı Tazeleme), Kurs-1 Güvenlik Bilinci Temel ve Tazeleme Eğitimi ile toplam 11 adet eğitim modülü e-learning kapsamına alınarak, ilgili otorite onayları ile birlikte kullanıma sunulmuştur. Ayrıca Global Oryantasyon ve Çelebi Etik Değerler e-learning modülü tamamlanarak, çalışanlara eğitim atamaları gerçekleştirilmiştir.

Bunların yanı sıra diğer mevzuatlara göre çalışanların alması zorunlu olan; KVKK, ISO27001 ve Atık Yönetimi eğitimleri de e-learning eğitim modülü olarak hazırlanarak, ilgili personele atamaları gerçekleştirilmektedir.

Çelebi e-school uygulaması, büyük bir ilgi ile aktif olarak kullanılmaktadır. Her çalışana ortak eğitimler ile birlikte görev yaptığı departmana özgü operasyonel eğitimler atanmaktadır.

Ayrıca, sınıf içi eğitimlerimizi destekleyebilmek, güncellemeler ile ilgili çalışanları bilgilendirmek ve aldıkları bilgileri pekiştirmelerine olanak sağlamak adına mobil uygulamamız başarı ile kullanılmaya devam edilmektedir.

Tüm eğitim raporlamalarına SAP sistemi üzerinden ulaşılabilmektedir. Çelebi Akademi dönemsel olarak eğitim bütçe planlamasını ve raporlamasını bu kayıtları baz alarak hazırlamaktadır.

Tüm operasyonel teknik eğitimler Şirket içi eğitmenler tarafından verilir. Eğitimde kullanılan tüm doküman, eğitim modülleri ve sınavlar 2 yılda bir iç eğitmenlerle yapılan tazeleme dâhilinde güncellenerek duyurulur.

2021 yılı Ocak-Aralık döneminde personel başına düşen eğitim 6,2 gün olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılı aynı döneminde personel başına eğitim 5,3 gündür. 2020 yılında sınıf içi eğitimlere ek olarak 27'si operasyonel olmak üzere 37 tane farklı e-eğitim üretilmiş ve kişi başı online eğitim saati 520 dakika olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında ise, 26'sı operasyonel toplam 42 farklı e-eğitim üretilmiştir.

Kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri için eğitim ve danışmanlık şirketlerinden destek alınmaktadır. (Sunum Teknikleri, Takım Çalışması, Yönetim Becerileri Geliştirme vb.)

### Ücret Yönetimi

Çelebi Hava Servisi'nin vizyon ve hedefleri doğrultusunda; içinde bulunulan piyasa koşulları ve havacılık sektöründeki gelişmeleri baz alarak, Şirket içi tutarlılığı sağlayacak ve bu gerçekleri yansıtacak şekilde bir ücret skalası oluşturulmuştur. İki kişi eğer aynı işi yapıyorsa, bir diğer deyişle yaptıkları işin değeri eğer içerik, zaman, kaynak, pozisyon profili vb. açısından farklılaşmıyorsa, iki kişinin kişisel özellik ve becerileri birbirinden farklılaşsa bile yapılan işin değeri aynıdır.

Genel Müdürlük ve idari kadro ücret skalası dönemsel olarak, piyasa ücret araştırması firmalarından alınan datalar ile karşılaştırılarak, bu araştırmalardaki sonuçları da içerecek şekilde oluşturulur. İlgili Ücret Skalası içerisinde yer alan üst düzey yöneticilerin gelirleri belirlenirken de bu kriterler baz alınır. Her yıl piyasa araştırmalarına göre güncellenmektedir.

İstasyon operasyon kadrolarının ücretleri için ise organizasyon yapısındaki unvanlara göre ancak istasyon büyüklükleriyle bağlantılı skalalar belirlenmiştir. Her yıl piyasa hareketlerine göre güncellenmektedir.

Düzenli olarak yapılan performans değerlendirme sonuçlarının ücret artışları ve yıl sonu primleri üzerinde etkisi bulunmaktadır.

İş gereği yabancı dil bilme zorunluluğu olan pozisyonlar için uygulanan sınavda barajı geçen personele yabancı dil tazminatı mevcut baz ücretine ilave olarak verilmektedir. Yabancı dilin dışında şoför olarak çalışan personele kullandıkları araç tipiyle bağlantılı araç primi ödenmektedir. Ek olarak, görev bazlı ihtiyaç duyulan nitelikler doğrultusunda da çeşitli görev sorumluluk primleri ödenmektedir.

### Kurum Geliştirme Faaliyetleri

#### Çalışan Memnuniyeti Uygulamaları

Çalışan Memnuniyetini arttırmaya yönelik geniş çalışan katılımı ile oluşturulan aksiyon planları danışman firma önderliğinde önemli bir proje süreci olarak devam etmektedir. Her sene Çalışan Bağlılığı ve Deneyimi Anketi tekrarlanmaktadır.

#### Yönetmelik Çalışmaları

Oluşturulmuş ve kullanılmakta olan İK ve Eğitim Yönetmeliklerine ek olarak ihtiyaç duyulan konularda ortak yürütülecek projelerle gerek operasyonel gerekse diğer konularla ilgili yönetmelikler oluşturulmaya ve revize edilmeye devam edilmektedir.

#### Organizasyon Çalışmaları

Organizasyon yapılarının, ihtiyaçlara uygun şekilde etkinleştirilmesi ve standardizasyonu, organizasyonel değişikliklerin takibi ve yayınlamasına dikkat edilmektedir. Hiyerarşik seviyelerin belirlenmesi çalışmaları ve rollerin günün koşullarına göre revize edilmesi İK politikalarının başında yer almaktadır.

#### İletişim

Katılımcı bir yönetimin oluşturulması ve çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı ve koşulları sağlanması amacıyla şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık vb. konularında düzenlenen toplantılarda ve bu mesajların verilebileceği her imkânda personel bu konular hakkında bilgilendirilir ve kendilerinden görüş/öneri/şikâyet ve yorumları alınarak gerekli çalışmalarda kaynak olarak kullanılır.

#### İş Güvenliği

Şirketimiz, çalışanlarına emniyetli ve sağlıklı bir iş ortamı sağladığı, çalışanların maruz kalabilecekleri tehlike ve riskleri belirleyip, alınacak önlemlerle tehlike/risk düzeyleri düşürecek faaliyetler geliştiren risk değerlendirme çalışmalarını yaptığı, iş kanununa uyan, İSG hedeflerinin yönetim programları ile hayata geçirildiği ve İSG performansını sürekli izlendiği bir yönetim sistemine sahiptir. Ayrıca 30 istasyonumuz ve genel merkezimizde OHSAS 18001 sertifikası ile belgelendirilmiş bulunmaktadır.

#### Sosyal Faaliyetler & İç İletişim

Genel Müdürlük ve tüm istasyonlarımızda çalışanlarımız için 5 yıl ve katları kadar kıdemleri onuruna düzenlenen Çelebi yıl dönümü ve kıdem plaket törenleri Genel Müdürlük ve istasyonlarımızda yıllık olarak düzenlenmektedir.

## II- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

15 Nisan 2021 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 10.500 TL tutarında huzur hakkı ödenmesi ve A ve B Grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı verilmemesi kararı alınmıştır. 2021 yılı ilk çeyreğinde, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ilgili ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin, 2020 yılından devrolan borcu yoktur. 2021 yılı Ocak-Aralık döneminde Yönetim Kurulu üyelerine borç avansı verilmemiştir.

2021 yılı Ocak-Aralık döneminde şirketimiz yöneticilerine 115.000 TL borç avansı verilmiştir. Dönem içerisinde bu tutarın 76.668 TL'si ödenmiş olup, 31 Aralık 2021 itibarıyla 2021 yılından kalan borç avans tutarı 38.332 TL'dir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilerine verilen söz konusu borçların süreleri uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## III- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 6. FAALİYETTE BULUNULAN SEKTÖR, 2021 YILI FAALİYETLERİ VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER

#### Sivil Havacılık Sektörü

##### Dünyada...

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) 2021 yılı için tüm yıllık yayınlanan raporunda; 2021 yılında oluşacak toplam talebin pandemi öncesi olan 2019 verilerine kıyasla %58,4 oranında düştüğünü belirtmiştir. IATA, 2020 yılında ise oluşan talebin pandemi öncesi olan 2019 talebe göre %65,8 düştüğünü göz önünde bulundurarak 2021 yılının bir önceki yıla göre bir gelişme olduğunu vurgulamıştır.

2021 yılında uluslararası yolcu talebi 2019 seviyelerinin %75,5 altında gerçekleşmiştir. Kapasite %65,3 azalırken yük faktörü 24 puan düşerek %58 olmuştur. İç talep ise 2019 yılına kıyasla %28,2 azalmış ve kapasite %19,2 daralırken yük faktörü 9,3 puan düşerek %74,3 olarak kaydedilmiştir.

2021 Aralık ayında toplam trafikte, aynı ayın pandemi öncesi 2019 yılıyla kıyaslandığında %45,1 düşüş gözlemlenmiştir. 2021 yılının son aylarında Omicron varyantının etkilerine rağmen aynı kıyaslama Kasım ayları için yapıldığında %47'lik bir düşüş ile az da olsa bir iyileşme olduğu bildirilmiştir.

Gelecekteki yurt içi ve yurt dışı seyahatleri için bilet satışlarının 2019 yılına kıyasla azalmasının, Ocak ve Şubat döneminin de geleneksel olarak daha az yoğun olmasının yanı sıra Omicron varyantının da etkisiyle uçuş trafiğinin 2021 yılında biraz daha zayıflayacağı tahmin edilmektedir.

#### Uluslararası yolcu taşımacılığı trafiğine bölgelere göre bakıldığında;

**Avrupalı** taşıyıcıların 2021 yıl sonu verileri 2019 ile kıyaslandığında, havayolu trafiğinde %67,6 oranında bir düşüş gözlemlenmektedir. Kapasite %57,4 düşmüş ve yük faktörü 20,6 puan azalarak %65 olarak gerçekleşmiştir. Aralık 2021 dönemini Aralık 2019 ile kıyasladığımızda havayolu trafiği %41,5 düşüşe rağmen aynı yıllara ait Kasım verilerini kıyasladığımızda %2'lik bir iyileşme olduğu görülmektedir.

**Asya-Pasifik** havayollarının 2021 yıl sonu verileri 2019 ile kıyaslandığında, uluslararası havayolu trafiğinde %93,2'lik bir gerileme olduğu ve tüm bölgelerdeki en büyük düşüşün bu bölgede olduğu gözlemlenmektedir. Kapasite %84,9 düşmüş ve yük faktörü 44,3 puan düşerek %36,5 olarak gerçekleşmiştir. Aralık 2021 dönemini Aralık 2019 ile kıyasladığımızda havayolu trafiği %87,5 düşüşe rağmen aynı yıllara ait Kasım verilerini kıyasladığımızda %2'lik bir iyileşme olduğu görülmektedir.

**Orta Doğulu** havayollarının 2021 yıl sonu verileri 2019 ile kıyaslandığında, yıllık yolcu hacimlerinde %71,6'lık bir gerileme olduğu gözlemlenmektedir. Kapasite %57,7 düşmüş ve yük faktörü 25,1 puan düşerek %51,1 olarak gerçekleşmiştir. Aralık 2021 dönemini Aralık 2019 ile kıyasladığımızda havayolu trafiği %51,2 düşüşe rağmen aynı yıllara ait Kasım verilerini kıyasladığımızda %3'lük bir iyileşme olduğu görülmektedir.

**Kuzey Amerikalı** havayollarının 2021 yıl sonu verileri 2019 ile kıyaslandığında, yıllık havayolu trafiğinde %65,6'lık bir gerileme olduğu gözlemlenmektedir. Kapasite %52 düşmüş ve yük faktörü 23,8 puan düşerek %60,2 olarak gerçekleşmiştir. Aralık 2021 dönemini Aralık 2019 ile kıyasladığımızda havayolu trafiği %41,7 düşüşe rağmen aynı yıllara ait Kasım verilerini kıyasladığımızda %3'lük bir iyileşme olduğu görülmektedir.

**Latin Amerikalı** havayollarının 2021 yıl sonu verileri 2019 ile kıyaslandığında, yıllık havayolu trafiğinde %66,9'luk bir gerileme olduğu gözlemlenmektedir. Kapasite %62,2 düşmüş ve yük faktörü 10,2 puan düşerek %72,6 olarak gerçekleşmiştir. Aralık 2021 dönemini Aralık 2019 ile kıyasladığımızda havayolu trafiği %40,4 düşüşe rağmen aynı yıllara ait Kasım verilerini kıyasladığımızda %7'lik bir iyileşme olduğu görülmektedir.

**Afrikanlı** havayollarının 2021 yıl sonu verileri 2019 ile kıyaslandığında, yıllık havayolu trafiğinde %65,2'lik bir gerileme olduğu gözlemlenmektedir. Kapasite %56,7 düşmüş ve yük faktörü 14,1 puan düşerek %57,3 olarak gerçekleşmiştir. Aralık 2021 dönemini Aralık 2019 ile kıyasladığımızda havayolu trafiği %60,5 düşüş görülmüştür. Hükümetin Omicron varyantı nedeniyle aldığı seyahat kısıtlamaları nedeniyle Kasım ayı diğer bölgelere kıyasla daha olumlu seyretmiştir.

**Çin'in** yolcu trafiği 2021 yılında 2019'a kıyasla %24,4 düşmüştür. Aralık 2021 dönemini aynı ayın 2019 yılı verileri ile kıyasladığımızda %39,6 düşüş gözlemlenmiş, aynı yıllara ait Kasım verilerini kıyasladığımızda %11'lik bir iyileşme olduğu görülmüştür.

**Rusya'nın** yurt içi trafiğinde tüm yıl içerisinde %24,2 ve Aralık ayı için %23,2 artış gözlemlenmiştir. Rusya 2021 yılında 2019'a kıyasla büyümenin yaşandığı tek pazar olmuştur.

### Türkiye'de...

Türkiye'de 2021 yılının Ocak-Aralık döneminde, geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla iç hat ticari uçak trafiği %35, dış hat ticari uçak trafiği ise %73,8 artış kaydetmiştir. Bu sonuçlara göre toplam ticari uçak trafiği %51 artış göstermiştir. Aynı dönemin 2019 yılı verilerini kıyasladığımızda, iç hat ticari uçak trafiği %22,4; dış hat ticari uçak trafiği ise %36,1 düşüş kaydetmiştir. Bu sonuçlara göre toplam ticari uçak trafiğinde %29,5 düşüş olmuştur.

### Ocak-Aralık 2021 Dönemi Faaliyetleri ve Performans

Dünya çapında etkili Covid-19 virüsünün neden olduğu kriz ve salgın durumu nedeniyle hükümetler havacılık sektörünü kısıtlayıcı birçok önlem almış olsa da, Ocak-Aralık döneminde sınırlar açılmış ve uçuşlar başlamıştır. Bunun yanında Antrepo ve Kargo Hizmetleri faaliyet bölümü salgın sürecinden çok daha az etkilenmiş, değişen şartlar altında da normal faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Grup Yönetimi Mart 2020 tarihinden itibaren acil olmayan tüm harcamaları durdurmuş, yatırımları ertelemiş ve çalışanlarını ücretli ve ücretsiz izinlere yöneltmiştir. Sabit maliyetleri azaltmak amacıyla, Grup'un faaliyet gösterdiği ülke hükümetlerinin sağladığı destekler değerlendirilmiş, gerekli başvurular yapılmış ve çeşitli desteklerden faydalanılmıştır. Ayrıca, havalimanı işletmecileri ve ülke havacılık otoriteleri ile lisans ve kira ödemelerinden feragat, indirim ya da ertelenme sağlanmıştır. Grup Yönetimi, likidite pozisyonunun gücünü korumak adına nakit akışını yakından takip etmiştir.

31 Aralık 2021 itibarıyla Türkiye'de ve dünyada Covid-19'a karşı aşılama oranının artmasıyla birlikte, seyahat talebinde artışlar gözlemlenmiş, bu gelişme havacılık sektörünü olumlu düzeyde etkilemiştir. Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Covid-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

2021 yılı Ocak-Aralık döneminde Türkiye'de 63.686 uçuşa hizmet verilmiştir. Bu oran 2020 yılı aynı döneme göre (2020 yılı Ocak-Aralık döneminde toplam 47.125 uçuş) %35'lik bir artışa tekabül etmektedir.

Şirketimizin tüm iştiraklerinde 2020 yılında, Covid-19 salgını nedeniyle operasyonel hizmet sayılarında ciddi düşüşler yaşanmıştır. 2021 yılının Ocak-Aralık döneminde pandeminin etkilerinin aşılama faaliyetleri ile birlikte azalması sonucu, hizmet sayılarında 2020 yılının aynı dönemine göre önemli iyileşmeler söz konusu olmuştur.

Hindistan'ın Delhi Uluslararası Indira Gandhi Havalimanı'nda Haziran 2010 itibarıyla hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz Çelebi Airport Services India Private Limited, (eski adı ile Çelebi Ground Handling Delhi Private Limited) 2020 yılının Ocak-Aralık döneminde Delhi, Ahmedabad, Kochin, Bangalore ve Hyderabad meydanlarında 27.389 uçuşa, 2021 yılının Ocak-Aralık döneminde ise %8,6'lık artış ile 29.746 uçuşa hizmet vermiştir. Hyderabad istasyonundaki hizmetler 1 Nisan 2019 tarihinden bu yana devam etmektedir.

Hindistan'ın Delhi Uluslararası Indira Gandhi Havalimanı'nda bulunan iştirakimiz, Çelebi Delhi Cargo Terminal Management India Pvt Ltd, Kasım 2009'dan bu yana 77.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanda kargo depolama ve elleçleme hizmeti vermektedir. 2020 yılının Ocak-Aralık döneminde 353.056 ton kargo elleçlenmişken, 2021 yılının Ocak-Aralık döneminde %9,7'lik artış ile 387.333 ton kargo elleçlenmiştir.

Hindistan'ın Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı'nda Temmuz 2009 itibarıyla hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz Celebi Nas, 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde 13.635 uçuşa hizmet vermiştir. 2021 yılının Ocak-Aralık döneminde ise hizmet verilen uçuş sayısı %7,4'lük artış ile 14.647 olmuştur.

Şirketimizin yurt dışındaki ilk girişimi olan Çelebi Ground Handling Hungary'de, 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde 13.204 uçağa hizmet verilmişken, 2021 yılının Ocak-Aralık döneminde 17.614 uçağa hizmet verilmiştir.

Çelebi Ground Handling Hungary, Ocak 2011 tarihinde havalimanı dışında yer alan yeni kargo antreposunda faaliyetlerine başlamıştır. 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde 67.503 tonajlık hizmet verilirken, 2021 yılı Ocak-Aralık döneminde 67.148 tonajlık hizmet verilmiştir.

Çelebi Cargo GmbH, Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo Köyü'nde bulunan depo/antrepo tesislerinde Ocak 2011 itibarıyla hava kargo depolama ve elleçleme hizmetleri vermek üzere faaliyete geçmiştir. Çelebi Cargo GmbH'da 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde 141.433 tonajlık hizmet verilirken, bu tutar 2021 yılı Ocak-Aralık döneminde %30,7'lik artış ile 184.893'e çıkmıştır.

Grup'un 2021 yıl sonu itibarıyla kaydedilen konsolide brüt kârı %113,4 oranında artışla 831.869.475 TL olmuştur (2020 yılı aynı dönem: 389.861.407 TL). Şirket'in esas faaliyet kârı ise 2021 yıl sonunda 525.755.696 TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı aynı dönem esas faaliyet kârı: 205.735.543 TL).

Şirketimizin 31 Aralık 2021 sonu itibarıyla dava ve tazminat karşılıklarının toplam tutarı 9.047.150 TL olup (31 Aralık 2020: 8.094.479 TL) dönem içerisinde Şirket aleyhine açılmış ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek dava ve tazminat bulunmamaktadır.

## 7. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımlarının tutarı 86.876.891 TL'dir (31 Aralık 2020: 49.567.215 TL). Söz konusu yatırımların %45,9'u yapılmakta olan yatırımlardan, %37,1'i makine, tesis ve cihazlar yatırımlarından, %8,3'ü taşıt yatırımlarından, %5,7'si özel maliyetlerden ve %3'ü demirbaş yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcaması ise 90.471.984 TL'dir (31 Aralık 2020: 72.868.016 TL).

Şirketimizin, İstanbul Havalimanı'nda yaptığı bina, tesis, makine ve teçhizat yatırımlarına istinaden, T.C. Ticaret Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden almış olduğu Büyük Ölçekli Yatırımlar teşvik belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgesi kapsamında 31 Aralık 2021 tarihine kadar yapılan yatırımların toplamı 227.981.615 TL'dir.

## 8. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket, 2006 yılında Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Budapest Airport Handling hisselerini iktisap etmiş ve ticari unvanı Celebi Ground Handling Hungary ("CGHH") olarak değiştirmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sermayesinin %100'üne sahip olduğu CGHH'nin ödenmiş sermayesi 200.000.000 Macar Forinti'dir.

Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı (CSIA)'nda 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ihalenin, Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanması neticesinde söz konusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") unvanı ile kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Nas'taki sermaye payı %57 olup Celebi Nas'ın ödenmiş sermayesi 552.000.000 Hint Rupisi'dir. Ayrıca Celebi Nas'ın ortakları tarafından 228.000.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır. Celebi Nas, söz konusu havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma ve jeneratör hizmetlerinin verilmesi işi ile ilgili Mayıs 2036'ya kadar imtiyaz hakkı elde etmiştir. Celebi Nas ile ihale makamı MIAL arasındaki imtiyaz sözleşmesi kapsamında Celebi Nas, CSIA havalimanındaki mevcut imtiyaz süresinin 31 Aralık 2019 tarihinde bitmesini müteakip 1 Ocak 2020'den 31 Aralık 2029'a kadar ilave 10 (on) yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir. Celebi Nas'a ilişkin 8 Şubat 2021 tarihinde tescil edilerek yürürlüğe giren ek protokol ile "Reserve Matters/Ayrıcalıklı Konular" maddelerinde çeşitli değişiklikler yapılmıştır. Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması, yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesine bağlı olarak Şirket'in kontrol gücünde Şirket lehine değişiklikler gerçekleşmiştir. Bu çerçevede kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak Celebi Nas 2021'de konsolide edilmeye başlanmıştır.

Şirket, Tanzanya'daki havalimanlarında açılacak yer hizmetleri imtiyaz ihalelerine katılabilmek amacıyla, Tanzanya'nın Darüsselam şehrinde mukim, toplam 100 milyon Tanzanya Şilini (yaklaşık 40 bin ABD doları) sermayesi olan Celebi Tanzania Aviation Services Limited ("Celebi Tanzania")'ya %65 oranında iştirak etmiştir. Şirket, Tanzanya Havalimanı otoritesi ile imzalanan sözleşme doğrultusunda faaliyetlerine 1 Şubat 2021 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Şirket, 6 Mayıs 2019 tarihinde Hindistan'ın Yeni Delhi kentinde havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 1.120.000.000 Hint Rupisi'dir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 18 Kasım 2009 tarihinde kurulan ve Şirket'in %99,9 oranında iştiraki olduğu Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'e ("Celebi GH Delhi"), bugüne kadar 1.351.916.730 Hint Rupisi tutarında yasal ve primli sermaye ödemesi yapılmıştır. Şirket hâlihazırda devam eden imtiyaz sözleşmeleri kapsamında Hindistan'da Yeni Delhi, Ahmedabad, Cochin, Bangalore ve Hyderabad Havalimanları'nda yer hizmetleri faaliyetlerini sürdürmektedir. 15 Mart 2018 tarihinde şirketin unvanı Celebi Airport Services India Private Limited ("CASI") olarak değiştirilmiştir. CASI, 9 Aralık 2019 tarihinde verilen yetkilendirme ile birlikte Delhi Uluslararası Havalimanında mevcut imtiyaz süresinin bitmesini müteakip ilave 10 yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Celebi GH Delhi, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli DASPL şirketine %16,66 oranında iştirak etmiştir. 14 Kasım 2016 tarihinde Çelebi GH Delhi, DASPL'in %8,33 oranındaki ilave hissesini iktisap etmiş ve Grup'un DASPL'deki ortaklık oranı %24,99'a yükselmiştir. Grup, DASPL'i konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile muhasebeleşmektedir.

Celebi Spain'in tasfiye süreci 2021 senesi içerisinde tamamlanmıştır.

Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Çelebi Kargo"), taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleri ile iştirak etmek üzere 20 Kasım 2008 tarihinde kurulmuştur. Çelebi Kargo, sermayesinin %100'üne sahip olduğu Kasım 2009 tarihinde kurulan Almanya Frankfurt'ta mukim 11.140.000 Avro tutarında ödenmiş sermayeli bağlı ortaklığı olan Celebi Cargo GmbH ("Celebi Cargo"), Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo'da (Frankfurt Cargo City Süd) bulunan depo/antrepo tesislerini kiralamış olup, hava kargo depolama ve elleçleme işi ile iştirak etmektedir.

Şirket, 8 Mayıs 2019 tarihinde Hindistan'daki havalimanlarında uçaklara "taxiing" hizmeti vermek amacıyla kurulmuş Hindistan'da mukim KSU Aviation Private Limited ("KSU") şirketine %57,65 oranında iştirak etmiştir. Bu maksatla Şirket tarafından toplamda 420 milyon Hint Rupisi (yaklaşık 5,56 milyon Avro) tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır.

## 9. FİNANSAL TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin muhasebe kayıtları ve finansal tabloları ise faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri konsolide finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk lirasına çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları hesabı altında takip edilmektedir.

Grup'un sunum para birimi Türk lirasıdır. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle TL'ye çevrilmiştir:

- Bilançodaki varlık ve yükümlülükler bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan Avro döviz alış ve satış kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.
- Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan ortalama veya mümkün olduğu durumlarda günlük Avro alış ve satış kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.
- Ortaya çıkan tüm kur farkları, çevrim farkı adı altında özkaynakların ayrı bir unsuru olarak gösterilmiştir.

Söz konusu muhasebe standardının finansal tablolara olan etkisi detaylı olarak finansal rapordaki dipnot 2.1.1'de açıklanmıştır.

#### Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketler

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'i, Celebi Nas'ı, CGHH'yi, Celebi Delhi Cargo'yu, CASI'yi, Celebi Kargo'yu, DASPL'i, Celebi Cargo'yu, KSU'yu ve Celebi Tanzania'yı (hep birlikte "Grup" olarak anılmaktadır) kapsamaktadır.

1 Ocak-31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 11 Mart 2022 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Osman Yılmaz ve Mali İşler Direktörü Deniz Bal tarafından imzalanmıştır.

## 10. YAPILAN BAĞIŞLAR

31 Aralık 2021 tarihinde biten 12 aylık dönem içerisinde çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşları yararına Grup tarafından yapılan bağışların toplam tutarı 394.266 TL'dir.

## IV- FİNANSAL DURUM

### 11. FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

Şirketin Finansal Yapı ve Kârlılığına ilişkin Finansal Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Durumuna ilişkin Temel Rasyoları yukarıda belirtilen 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarımız dikkate alınarak hesaplanmıştır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	1,14	0,87
Nakit Oran (Nakit Değerler/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	0,68	0,55
Kısa Vadeli Borçlar/Toplam Borçlar	%44,52	%46,05
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	%227,27	%518,91
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ortalama Tahsilat Süresi	38,21	43,97
Brüt Kâr Marjı	%32,49	%25,29
Faaliyet Kârı (Zararı)/Net Satış Hasılatı	%20,54	%13,35
Faaliyet Kârı (Zararı)/Aktif Toplamı	%9,62	%7,45
FVAÖK/Net Satış Hasılatı	%31,77	%25,09

## 12. MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren 12 aylık dönemde hizmet verdiği uçuş sayısı aşağıdaki gibidir:

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2021	2020	2021-2020 %
	Ocak-Aralık	Ocak-Aralık	
Dış Hat	23.449	14.617	60,4
İç Hat	40.237	32.508	23,8
<b>Türkiye Toplam</b>	<b>63.686</b>	<b>47.125</b>	<b>35,1</b>
Macaristan	17.614	13.204	33,4
Hindistan	44.393	41.024	8,2
<b>Genel Toplam</b>	<b>125.693</b>	<b>101.353</b>	<b>24,0</b>

Şirketimizin 2021 12 aylık dönemde hizmet verdiği kargo tonajı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Grup (Konsolide)	31.12.2021				31.12.2020			
	Ekspres Kargo	Yurt İçi	Antrepo Tonajı (İthalat)	Antrepo Tonajı (İhracat)	Ekspres Kargo	Yurt İçi	Antrepo Tonajı (İthalat)	Antrepo Tonajı (İhracat)
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	-	-	17.967	30.261	-	-	21.454	44.455
Celebi Delhi Cargo (Hindistan)	19.154	68.058	161.777	138.344	11.158	66.610	149.370	125.918
Celebi GHH (Macaristan)	-	-	41.566	25.582	-	-	39.334	28.169
Celebi Cargo GmbH (Almanya)	-	-	78.157	106.736	-	-	60.083	81.350
<b>Toplam Ton</b>	<b>19.154</b>	<b>68.058</b>	<b>299.467</b>	<b>300.923</b>	<b>11.158</b>	<b>66.610</b>	<b>270.241</b>	<b>279.892</b>

## 13. TEMETTÜ POLİTİKASI VE TEMETTÜ DAĞITIMI

Şirketimiz Yönetim Kurulu 8 Nisan 2014 tarihinde aldığı kararla, Şirketimiz "Kâr Dağıtım Politikası"nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Ocak 2014 tarih ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kâr Payı Tebliği (II-19.1) hükümlerine göre yeniden düzenlenmiş şekliyle kabulüne, kamuya duyurulmasına ve iş bu "Kâr Dağıtım Politikası"nın yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir. 8 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da, daha önce Yönetim Kurulu'nun 8 Nisan 2014 tarihinde almış olduğu "Kâr Dağıtım Politikası"na ilişkin kararı görüşülmüş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na göre;

- Şirketimiz; orta ve uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumunu dikkate alarak, Şirketimizin yatırım ve finansman durumunda ve faaliyet gösterilen sektörde ve ekonomide olağanüstü gelişmeler hariç olmak üzere, Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın en az %50'sini kâr payı olarak dağıtır. Kâr payı oranının belirlenmesinde; kısa vadede nakit çıkışı gerektiren orta ve uzun vadeli yatırımlar, Şirketimiz finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki hususlar, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörde, ekonomide ve piyasalardaki önemli gelişmeler dikkate alınır.
- Dağıtılmasına karar verilen kâr payı ödemesi; nakit ve/veya bedelsiz pay olarak yapılır.
- İş bu Kâr Dağıtım Politikası'na ve yürürlükteki mevzuata uygun olarak kâr dağıtım önerisi ve ödeme zamanı ile ilgili karar alınır ve kamuya duyurulur. Kâr dağıtım ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından hükme bağlanır. Kâr dağıtım, dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben en geç 30 gün içerisinde ve her durumda yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir. Genel Kurul'un yetkilendirmiş olması kaydıyla Yönetim Kurulu, kâr payının taksitli ödenmesine karar verebilir.



- Genel Kurul'un yetkilendirmiş olması kaydıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve kararları ile Şirketimiz esas sözleşmesi hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtma kararı alabilir, kâr payı avansı dağıtabilir.

Şirketimiz 15 Nisan 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında aldığı kararla;

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarımızda Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Zararı tutarı 157.612.990 TL'dir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin incelemesinden geçmiş Şirketimiz konsolide finansal tablolarında Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Zararı tutarı 169.179.611 TL'dir.

SPK mevzuatı çerçevesinde; Şirketimizin konsolide finansal tablolarında Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıllar Zararları ve TTK uyarınca ayrılması gereken Genel Kanuni Yedek Akçe bulunmadığından hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Zararı 169.179.611 TL'dir.

Buna göre; Şirketimizin 31 Aralık 2020 tarihli Konsolide Finansal Tablolarındaki 169.179.611 TL tutarındaki Net Dönem Zararı aşağıdaki şekildedir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2020 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Kârı (-)	-169.179.611,00	-157.612.989,62
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>-169.179.611,00</b>	<b>-157.612.989,62</b>
Ortaklara Birinci Kâr Payı	0,00	0,00
Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	0,00
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	0,00
<b>Olağanüstü Yedeklere Aktarılan</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde, 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmamasına, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

## 14. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU

### Misyonumuz

Havalimanı kullanıcılarının ihtiyaçlarını doğru algılayıp, kalite sürekliliğini sağlayarak paydaşlarına değer yaratan global çözüm ortağı olmaktır.

### Vizyonumuz

Ortak bir "Çelebi Ruhu" ile bütünleşmiş ekibimizle, sektöründe değişimi yaratan girişimci ve güvenilir konumunu sürdürerek, paydaşları için değer üreten uluslararası öncü bir kurum olmak.

### Stratejik Hedefler

Türkiye'de havaalanları yer hizmetleri sektöründeki lider konumumuzu devam ettirmek ve yurt içi/yurt dışında havaalanları yer hizmetleri ile terminal yatırım ve işletmeciliği alanlarında girişimde bulunmaktır.

## V- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 15. TEMEL FİNANSAL RİSK VE YÖNETİM POLİTİKALARI

Grup, faaliyetlerinden dolayı döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dâhil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'i uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirket'in karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in operasyonel ve finansal risklerinin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır.

#### Faiz oranı riski

Şirket, faiz hadlerindeki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz haddi riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını aynı vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

#### Likidite riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişilebilir bulundurulmaktadır.

#### Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini yönetmek üzere her bir müşteri için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir. Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dâhili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

#### Döviz kuru riski

Grup, Türk lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakâr bir parasal pozisyon ve finansal risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki, ya da Türk lirasına karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

#### Sermaye riski

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortakları, ortaklara ödenen temettü tutarını SPK mevzuatının izin verdiği ölçülerde değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerler ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

## VI- DİĞER HUSUSLAR

### 16. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketimiz ana sözleşmesinde ve Şirket politikalarında, 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 tarihleri arasında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

### 17. ÇEVRE VE DOĞA, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirketimiz, kurulduğu günden bu yana, faaliyetleri sonucu çevreye verdiği veya verebileceği zararların sistematik bir şekilde azaltılması ve mümkün ise ortadan kaldırılması için sürdürülebilir, değer katmaya odaklı ve sürekli iyileştirmeye açık bir çevre yönetim sistemine sahiptir.

#### Sürdürülebilirlik Vizyon ve Misyonumuz

Sürdürülebilirlik vizyonumuz kapsamında çevre çalışmalarımıza sadece müşterilerimizi değil, çalışanlarımızı, yatırımcılarımızı ve tüm paydaşlarımızı da katarak çevresel, sosyal ve ekonomik konuları da kapsayacak şekilde çalışmalarımızı küresel alanda yönetmeyi hedeflemekteyiz.

Şirketimiz, "Uygulamaları ile havacılık sektöründe çevreye duyarlı bir şirket" olarak çevre politikası ile çalışanlarının ve müşterilerinin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı benimsemiştir.

#### ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemimiz

Çevre Yönetim Sistemimiz, hizmetin tasarlanıp, müşteriye sunulmasına kadar geçen her aşamada çevresel faktörlerin belirlenmesini ve bu faktörlerin proaktif yaklaşımla kontrol altına alınmasını, çevreye verilen zararın engellenmesini, çevre performansının sürekli geliştirilmesini amaçlayarak sürdürülebilirlik stratejimizin ana unsurlarından birini oluşturur.

2019 yılında, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemimizi 21 istasyonumuzu ve Genel Müdürlüğümüzü kapsayacak şekilde tanımladık. 2022 yılında bu kapsamı, tüm istasyonlarımızı (31 istasyonumuzu) içerecek şekilde genişletmeyi planlıyoruz.

ÇHS olarak Çevre Yönetim Sistemi ile yatırımcılarımıza ve tüm ilgili taraflara;

- Atıklarımızı minimize etmeyi ve yasal düzenlemelere uyum sağlamayı amaçlayan programları yöneteceğimizi,
- Doğal kaynak kullanımımızı azaltmayı hedefleyerek çevresel sürdürülebilirlik programlarını hayata geçireceğimizi,
- Faaliyetlerimizde çevre dostu teknolojileri maksimum seviyede kullanmak için çaba sarf edeceğimizi

taahhüt etmekteyiz.

#### Çevre Faaliyetlerimiz

Şirketimiz; insanların sağlıklı bir şekilde yaşamlarını sürdürebilmeleri için gereksinim duydukları doğal kaynakların, gelecek kuşakları da düşünerek sürdürülebilir bir biçimde kullanılması gerekliliğinin ve bu konuda üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle, doğal kaynakların optimum kullanımı, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevre kirliliğinin minimize edilmesi adına aşağıda belirtilen çalışmalarını yapmaktadır:

#### İklim Değişikliğiyle Mücadele

- Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında gönüllü olarak sera gazı envanterimizin hesaplanması ve kamuoyu ile paylaşılması,
- Apron Hizmetlerimizde kullandığımız fosil yakıt tüketen araçlar yerine mümkün olduğunca elektrikli araçların (traktör, merdiven, push-back vb.) satın alınması ve kullanılması,
- Her yıl düzenli olarak akredite kuruluşlara baca gazı analizlerinin yaptırılarak karbon emisyonu kaynaklarımızın kontrol altında tutulması,
- DHMİ'nin yürüttüğü Karbonsuz Havalimanı Projesi'ne katılım sağlayarak sera gazlarının azaltılması çalışmalarının yürütülmesi.

### Doğal Kaynak Yönetimi

- Faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan geri dönüştürülebilir (kâğıt, plastik vb.) ve geri kazanılabilir (atık pil, toner-kartuş, elektronik atık vb.) atıkların kaynağında diğer atıklardan ayrı toplanarak lisanslı tesisler aracılığıyla geri dönüşümlerinin/geri kazanımlarının sağlanması,
- Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atık yağlar, ömrünü tamamlamış lastikler gibi kalorifik değeri yüksek atıkları lisanslı yakma tesislerinde bertaraf ettirerek enerji geri kazanımı elde edilmesi,
- Binalarda aydınlatma tesisatında fotoselli sistemler ve enerji verimliliği yüksek ampuller kullanılarak bina elektrik tüketimlerinin azaltılması,
- Binalarda lavabolarda fotoselli armatürler kullanılarak bina su tüketimlerinin azaltılması,
- Yeşil Binalar (LEED) Projesi kapsamında İstanbul Yeni Havalimanı'ndaki Kargo & Genel Müdürlük ve Teknik Binalarımızın inşaat ve işletme aşamalarında bu sertifikasyonu alarak binalarımızda %50 su tasarrufu, %30 elektrik enerjisi tasarrufu sağlanması.

### Atık Yönetimi

- Atıksu kaynaklarımızda düzenli olarak akredite kuruluşlara atıksu analizlerinin yaptırılarak atıksu deşarjlarımızın kontrol altında tutulması,
- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında, faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıklarımızı kaynağında ayrıştırarak, değerlendirilebilir olanların geri dönüşüm/geri kazanım/tekrar kullanımının sağlanması; değerlendirilebilir olmayan tehlikeli atıkların ise Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisanslı kuruluşlarca taşınmasını ve bertarafını sağlayarak çevreye zarar vermelerinin engellenmesi,
- Teknik binalarımızda gerçekleştirdiğimiz ekipman bakımları sonucu oluşan atık yağlarımızı Motor Yağı Değişim Noktası İzin Belgesi alarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na ait MOYDEN sistemi üzerinden de düzenli olarak takibinin yapılarak azaltım çalışmalarının sağlanması,
- Çalışanlarımızın çevre bilincinin artırılması amacıyla, tehlikesiz atık yönetimi bilgilendirme videosu ile online eğitim platformumuz (Çelebi E-school) üzerinden tüm çalışanlarımızın kolaylıkla ulaşabileceği çevre eğitimlerinin oluşturulması,
- 2020 yılında ortaya çıkan pandemi atıklarının yönetimi konusunda Şirket genelinde standart bir altyapı ve üstyapı oluşturularak Pandemi Atıkları Yönetim Sistemi'nin kurulması; ilgili temizlik ekiplerine ayrıca Pandemi Atıkları Yönetimi eğitimi verilmesi.

Her yıl çevre performansımızın değerlendirilmesi amacıyla atık envanterimiz hesaplanmakta ve Şirket "Çevre Performans Raporları" olarak 3. kurum ve kuruluşlara duyurulmaktadır.

Şirketimiz, dünya genelinde 100 trilyon dolar varlığı temsil eden yatırımcıların oluşturduğu Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında sera gazı emisyonları, enerji kullanımları ve iklim değişikliğinin getirdiği risk ve fırsatlarla alakalı verilerini her yıl düzenli olarak CDP'ye iletmektedir.

2019 yılında da CDP'ye katılım sağlayarak, toplam dünya piyasa sermayesinin %58'ini temsil eden dünya genelindeki 5.800 şirketten biri olduk. Yaptığımız sürdürülebilirlik çalışmaları ile C bandında derecelendirilmiş; sera gazı emisyon azaltım çalışmaları, doğal kaynak yönetim çalışmaları ve çevresel stratejilerimiz ile Tedarikçi Katılımı Derecelendirmesinde (SER) B bandında derece almış bulunmaktayız. 2020 yılında pandemi şartları dolayısıyla operasyonlarımızda yaşanan azalmaya paralel olarak bir yıl ara verilen CDP raporlamasına, 2021 yılı Temmuz ayı içerisinde CDP platformuna raporlamamızı planlamış bulunmaktayız.

Tüm çevresel süreçlerimizi canlı tutmak ve sürekli geliştirmeye katkı sağlamak amacı ile istasyonlarımızda çevre komiteleri oluşturulmuş, faaliyetlerimize özgü çevre eğitim modülleri geliştirilmiştir. Çevre komitelerimiz sayesinde çevresel süreçlerimiz ile ilgili iyileştirme veya eksiklik giderme üzerine projeler ortaya konulmuş ve uygulamaya geçilmiştir.

Ayrıca 2021 yılı 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında, İstek Bilge Kağan Okulu 7. sınıf öğrencilerine çevremizi korumak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak için şimdiden harekete geç temalı online Sıfır Atık ve Yönetimi eğitimi verilmiştir. Eğitim sonunda gerçekleştirilen çevre bilgi oyununda en yüksek puanı toplayan ilk 3 öğrencinin ödülleri, okulda gerçekleştirilen tören ile takdim edilmiştir.

Tüm bu çalışmalarımız neticesinde, 2021 yılının dördüncü çeyreği itibarıyla çevre konusunda (çevreye verilen zarar vs.) Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava veya şikâyet olmamıştır.

## 18. FİNANSAL TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

Rusya ile Ukrayna arasında Şubat ayı sonunda başlayan olaylar, rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir. Grup yönetimi, söz konusu hareketin ekonomik sonuçlarının Grup'un operasyonlarına etkilerini yakından takip etmektedir.

## 19. KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN ÖNERİSİ

31.12.2021 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarımızda Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 339.246.860,33 TL'dir.

Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıl Zararı 157.612.989,62 TL düşüldükten sonra, kâr dağıtımında Şirketimizin yasal kayıtlarına göre dikkate alınması gereken Net Dağıtılabilir Kâr tutarı 181.633.870,71 TL'dir.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin incelemesinden geçmiş Şirketimiz konsolide finansal tablolarında Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 533.453.896,00 TL'dir.

SPK mevzuatı çerçevesinde; Şirketimizin konsolide finansal tablolarında Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıllar Zararları ve TTK uyarınca ayrılması gereken Genel Kanuni Yedek Akçe bulunmadığından hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı 533.453.896,00 TL'dir.

Buna göre; Şirketimizin 31.12.2021 tarihli Konsolide Finansal Tablolarındaki 533.453.896,00 TL tutarındaki Net Dönem Kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2021 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Kârı	533.453.896,00	339.246.860,33
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	157.612.989,62
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>533.453.896,00</b>	<b>181.633.870,71</b>
Ortaklara Birinci Kâr Payı	1.215.000,00	1.215.000,00
Ortaklara İkinci Kâr Payı	162.810.000,00	162.810.000,00
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe	16.281.000,00	16.281.000,00
<b>Olağanüstü Yedeklere Aktarılan</b>	<b>353.147.896,00</b>	<b>1.327.870,71</b>

- Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde, 01.01.2021- 31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak;
- tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %675,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 6,7500 TL Brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,
  - diğer ortaklara; %675,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 6,7500 TL brüt ve %607,50 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 6,0750 TL net nakit kâr payı dağıtılması,
  - ve temettü dağıtım tarihinin 27 Nisan 2022 olarak belirlenmesi

hususlarının 21 Nisan 2022 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurul'un onayına arz ederiz.

Saygılarımızla,

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU**



## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 1. PAY SAHİPLERİ

#### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı 4

#### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı 0

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı 0

#### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/930822>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı Türkçe sunulmuştur.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı -

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı -

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası 10

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/930822>

#### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı Hayır

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları -

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı 89,91

#### 1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. -

#### 1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı [www.celebiyatirimci.com](http://www.celebiyatirimci.com) >> Hisse Bilgisi>> Kâr Dağıtım Politikası

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni [www.celebiyatirimci.com](http://www.celebiyatirimci.com) >> Genel Kurul Bilgileri >> Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri >>15 Nisan 2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı >> Toplantı zaptı

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/928518>

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
15.04.2021	0	%94,30	%0,00	%94,30	www.celebiyatirimci.com >>Genel Kurul Bilgileri>> Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri>>15 Nisan 2021Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı >> Toplantı zaptı	www.celebiyatirimci.com >>Genel Kurul Bilgileri>> Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri>>15 Nisan 2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı >> Toplantı zaptı	-	41	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/930822">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/930822</a>

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.celebiyatirimci.com
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Hakkımızda>> Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

### 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim >> Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu 2021 yılı içerisinde 69 adet toplantı yapmıştır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Personel Bilgileri ve İnsan Kaynakları Politikası



### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurulu üyeleri
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	ethics@celebiaviation.com

#### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışan Komitesi

#### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimizin insan kaynakları politikasında tanımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.celebiaviation.com">www.celebiaviation.com</a> internet sitesinde İK Politikaları bölümünde tanımlanmıştır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	-
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.celebiaviation.com">www.celebiaviation.com</a> internet sitesinde İK Politikaları bölümünde tanımlanmıştır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-

#### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >>Bilgilendirme >> Etik Davranış İlkeleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	-
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >>Bilgilendirme >> Etik Davranış İlkeleri

### 4. YÖNETİM KURULU-I

#### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	-
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Can Çelebioğlu: Yönetim Kurulu Başkanı İsak Antika: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	54
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	-
Yönetim Kurulu Başkanının adı	Can Çelebioğlu
İcra Başkanı/Genel Müdürün adı	Osman Yılmaz
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı 1'dir ve toplam üye sayısına oranı %12,5'tir.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Can Çelebioğlu	Evet	Bağımsız Üye Değil	06.01.1983	-	-	-	Evet
İsak Antika	Evet	Bağımsız Üye Değil	17.05.2013	-	-	-	Evet
Canan Çelebioğlu	Hayır	Bağımsız Üye Değil	06.01.1983	-	-	-	Evet
Turgay Kuttaş	Hayır	Bağımsız Üye Değil	24.05.2012	-	-	-	Evet
Mehmet Murat Çavuşoğlu	Hayır	Bağımsız Üye Değil	17.05.2013	-	-	-	Evet
Mehmet Yağız Çekin	Hayır	Bağımsız Üye Değil	17.05.2013	-	-	-	Evet
Uğur Tefrik Doğan	Hayır	Bağımsız Üye	19.04.2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/919949">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/919949</a>	Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir.	Hayır	Evet
Halil Yurdakul Yiğitgüden	Hayır	Bağımsız Üye	09.04.2019	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/919949">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/919949</a>	Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir.	Hayır	Evet

### 4. YÖNETİM KURULU-II

#### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	69
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%82
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 maddesinin 9) alt maddesinde belirtilen üst sınır kabul edilmiştir.

#### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim>> Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/929095">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/929095</a>

### Yönetim Kurulu Komitesi-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Uğur Tefrik Doğan	-	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Halil Yurdakul Yiğitgüden	-	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Uğur Tefrik Doğan	-	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Mehmet Yağız Çekin	-	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Deniz Bal	-	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Halil Yurdakul Yiğitgüden	-	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Turgay Kuttaş	-	Yönetim kurulu üyesi

#### 4. YÖNETİM KURULU-III

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Bilgilendirme>> Denetim Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Bilgilendirme>> Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Bilgilendirme>> Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmektedir.

##### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu>> Faaliyette Bulunulan Sektör, 2021 yılı faaliyetleri ve performansa ilişkin bilgiler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	<a href="http://www.celebiyatirimci.com">www.celebiyatirimci.com</a> >> Bilgilendirme>> Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu>> Personel Bilgileri>> Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	5	-
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%33	6	-
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%50	5	-

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların	X					
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. Genel Kurul</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. Oy Hakkı</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
<b>1.5. Azlık Hakları</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.			X			Azınlık payları sahipleri arasından Yönetim Kurulu ve/veya Denetim Kurulu üyeliği seçiminde aday gösterilip seçilmiş kimse bulunmadığından azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azınlık payları sahiplerinin Şirketimiz Yönetim Kurulunda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanılması hususlarına Şirketimiz Ana Sözleşmesinde yer verilmemiştir.
<b>1.6. Kâr Payı Hakkı</b>						
1.6.1 - Genel Kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. Payların Devri</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmekle birlikte Çelebi Hava Servisi A.Ş. Genelinde sendikal yapılanma söz konusu olmadığından sendika görüşü alınması uygulanabilir değildir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
<b>4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X			Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye vardır. Henüz politika oluşturulmamış olmakla birlikte kadın üye sayısının artırılması ile ilgili çaba göstermektedir.	
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					



	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket Yönetim Kurulu'nun başkan ve başkan vekili dışında 6 üyesi bulunması ve 3 farklı komite teşkil edilmesi sebebiyle bazı üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Yönetim Kurulu içerisinde oluşturulan Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporunun "Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar" bölümünde toplu olarak açıklanmaktadır.

## SORUMLULUK BEYANI

### FİNANSAL TABLOLAR VE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 11/03/2022  
KARAR SAYISI: 12

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11/03/2022 tarih ve 2022/12 sayılı kararı ve Denetim Komitesi'nin 09/03/2022 tarih ve 2022/2 sayılı kararı ile onaylanmış, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin sınırlı incelemesinden geçmiş 31.12.2021 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait Şirketimiz konsolide finansal tabloları ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanmış finansal tabloların -konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte- Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr zararı ile ilgili gerçeği dürüst biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını -konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte- Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

### ÇELEBİ HAVA SERVİSİ ANONİM ŞİRKETİ



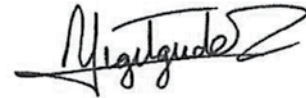
Deniz BAL  
Mali İşler Direktörü



Osman YILMAZ  
Genel Müdür



Uğur Tevfik DOĞAN  
Denetim Komitesi Üyesi



Halil Yurdakul YİĞİTGÜDEN  
Denetim Komitesi Üyesi

# RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

## Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

### Çelebi Hava Servisi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2021 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket'in "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Başkanlığı'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halil Yurdakul Yiğitgüden tarafından yürütüldüğü, üye olarak Yönetim Kurulu Üyesi Turgay Kuttaş'ın komitede yer aldığı görülmüştür.

Komite; 2021 yılında 5 Mart 2021, 25 Mayıs 2021, 18 Ağustos 2021 ve 5 Kasım 2021 tarihlerinde olmak üzere 4 kez toplanmıştır.

### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, aşağıdaki paragrafta belirtilen husus dışında, Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2021 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

- TTK'nın 378'inci maddesinin 2. bendinde "Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollanır" hükmü yer almaktadır. Ancak, 2021 yılında Komite sadece 4 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na sadece 5 adet rapor sunmuştur (5 Kasım tarihinde iki adet rapor sunulmuştur).

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
**Member of DELOITTE TOUCHE TOMMATSU LIMITED**



Cem Tovil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2022

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



DRT Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

Çelebi Hava Servisi A.Ş. Genel Kurulu'na

## A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

### 1) Görüş

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Dikkat Çekilen Husus

Küresel olduğu kadar bölgesel olarak da ekonomik koşulları olumsuz etkileyen Covid-19 salgını Grup'un faaliyetlerini 2021 yılında da etkilemeye devam etmiştir. Yönetim, Covid-19'un faaliyetlerine etkilerini ve alınan önlemleri Dipnot 1'de açıklamıştır. Bu husus görüşümüzü etkilememektedir.

### 4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Kullanım Hakkı Varlıklarının ve Kiralama Yükümlülüklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Konsolide Finansal Tablolarda Gösterimi</p> <p>TFRS 16, belirli ölçüm yöntemlerine göre bir kiracı muhasebe modeli sunar. Bu doğrultuda varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesini gerektirir. Kiracı, kiralanan dayanak varlığı kullanma hakkını temsil eden bir kullanım hakkı varlığını ve kira ödemesi yapma yükümlülüğünü temsil eden kira yükümlülüğünü muhasebeleştirir.</p> <p>Grup'un arsa ve binalar, makine, tesis ve cihazlar ve taşıtlar için çeşitli kira sözleşmeleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda 1.063.607.040 TL kullanım hakkı varlığı kaydedilmiştir. Kullanım hakkı varlıklarının duran varlıklar içindeki payı %30'dur. Grup, kiralama sözleşmelerine bağlı olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.262.208.003 TL kiralama işlemlerinden borç muhasebeleştirmiştir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın muhasebeleştirilmesinin konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir. TFRS 16'nın uygulanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili tutarları içeren açıklamalar Not 2, 7 ve 12'de yer almaktadır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>TFRS 16 hesaplamaları süreciyle ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</p> <p>Kontrat listelerinin tamlığı için seçilen kontratların hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmesi ve eğer kira kontratı ise TFRS 16 kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi,</p> <p>TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplamalarının örneklem yoluyla yeniden hesaplanması,</p> <p>Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin uygunluğunun test edilmesi,</p> <p>Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</p> <p>TFRS 16 uygulamasına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.</p>

## 4) Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Geçerli (Fonksiyonel) Para Birimi Değişikliği</p> <p>Grup, Not 2.1.1.'de detaylı olarak açıklandığı üzere cari dönemde Türkiye'de yer hizmetleri, kargo ve antrepo hizmetleri konularında yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine hizmet veren Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin fonksiyonel para birimini Türk Lirası'ndan Avro'ya değiştirmiştir.</p> <p>TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri standardı "Geçerli para biriminde değişiklik" bölümü hükümleri çerçevesinde finansal tabloların değişim tarihi olarak belirlenen 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren ileriye dönük tüm işlemler Avro üzerinden muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Söz konusu değişiklik gerçekleştirilirken Grup yönetimi; temelde Türkiye'deki operasyonları içerisinde yabancı havayollarına verdiği hizmetlerinin payının artmasını ve hizmetler gerçekleştirilirken havaalanı operatörleri ile akdedilen uzun süreli kiralama sözleşmelerinin Avro üzerinden gerçekleştirilmesi sonucu Avro'nun operasyonlar üzerinde etkisinin önemli oranda artmasını dikkate almıştır.</p> <p>Geçerli (fonksiyonel) para birimi değişikliğine ilişkin tutarın konsolide finansal tablolar için etkisinin önemli olmasından dolayı bu husus kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>Geçerli (fonksiyonel) para birimi değişikliği ve benzeri değerlendirmeleri içeren Grup'un finansal raporlama sürecinin anlaşılması ve iç kontrol yapısının değerlendirilmesi,</p> <p>Grup yönetiminden TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri standardı çerçevesinde yapılan analiz ve değişiklik uygulamasının hesaplamaları alınmış, Analiz ve hesaplamaların "Geçerli para biriminde değişiklik" maddeleri çerçevesinde uygunluğu değerlendirilmiş ve yeniden hesaplama yöntemi çerçevesinde test edilmiştir.</p> <p>Bu hesaplamalarda kullanılan verilerin, geçerli döviz kuru bilgileri ve denetlenmiş finansal veriler ile karşılaştırılışı; matematiksel doğruluğu test edilmiştir.</p> <p>TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri - Geçerli para biriminde değişiklik" uygulamasına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların test edilmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin ilgili kurallara göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.</p>



## 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

# Deloitte.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Tovil'dir.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
**Member of DELOITTE TOUCHE TOMATSU LIMITED**



Cem Tovil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2022

# 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

## İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	50
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	52
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	53
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	54
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	58
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	60-120
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	60
DİPNOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	62
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	80
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	82
DİPNOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	82
DİPNOT 6 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	83
DİPNOT 7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	84
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	88
DİPNOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	90
DİPNOT 10 STOKLAR	91
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	92
DİPNOT 12 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	94
DİPNOT 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	95
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	97
DİPNOT 15 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	100
DİPNOT 16 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	101
DİPNOT 17 ERTELENMİŞ GELİRLER	102
DİPNOT 18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	102
DİPNOT 19 ÖZKAYNAKLAR	102
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	104
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	104
DİPNOT 22 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	105
DİPNOT 23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	105
DİPNOT 24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER	105
DİPNOT 25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	106
DİPNOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	106
DİPNOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ	106
DİPNOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ	106
DİPNOT 29 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	107
DİPNOT 30 PAY BAŞINA KAZANÇ	110
DİPNOT 31 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	111
DİPNOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	114
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR	119
DİPNOT 34 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	120
DİPNOT 35 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	120

## 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.093.962.834	571.830.186
Finansal yatırımlar		63.208.735	9.435.386
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	5	49.130.668	9.435.386
- Vadeli mevduatlar	5	14.078.067	-
Ticari alacaklar		380.688.778	168.762.629
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	589.742	5.343.963
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	380.099.036	163.418.666
Diğer alacaklar		279.619.410	108.639.964
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	60.554.654	36.106.731
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	219.064.756	72.533.233
Stoklar	10	40.821.021	19.545.205
Peşin ödenmiş giderler	16	48.588.050	27.722.513
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	29	8.197.661	2.777.130
Diğer dönen varlıklar	15	14.666.920	17.087.134
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>1.929.753.409</b>	<b>925.800.147</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Finansal yatırımlar		53.479.264	18.361.495
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	5	53.479.264	9.007.900
- Vadeli mevduatlar	5	-	9.019.305
- Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen diğer finansal varlıklar	5	-	334.290
Diğer alacaklar		361.676.712	133.821.116
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	64.295.790	74.351.957
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	297.380.922	59.469.159
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6	20.391.743	157.711.645
Maddi duran varlıklar	11	874.801.839	489.167.243
Kullanım hakkı varlıkları	12	1.063.607.040	510.665.322
Maddi olmayan duran varlıklar		821.266.380	338.120.218
- Şerefiye	13	119.963.138	73.295.661
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	701.303.242	264.824.557
Peşin ödenmiş giderler	16	26.277.786	7.710.156
Ertelenmiş vergi varlığı	29	256.168.334	156.752.202
Diğer duran varlıklar	15	57.404.380	24.059.858
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>3.535.073.478</b>	<b>1.836.369.255</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>5.464.826.887</b>	<b>2.762.169.402</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>				
Kısa vadeli borçlanmalar	7	170.104.575	149.354.675	
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	674.004.935	436.473.537	
Kiralama işlemlerinden borçlar	7	199.077.376	132.582.488	
Ticari borçlar		293.952.430	128.227.619	
- İlişkili taraflara ticari borçlar	8	11.780.141	8.892.303	
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	282.172.289	119.335.316	
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	102.203.827	35.804.414	
Diğer borçlar		58.426.581	86.794.158	
- İlişkili taraflara diğer kısa vadeli borçlar	9	-	57.712.500	
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli borçlar	9	58.426.581	29.081.658	
Ertelenmiş gelirler	17	53.572.646	24.101.894	
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	49.917.869	28.760.852	
Kısa vadeli karşılıklar		63.115.169	33.709.370	
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	54.068.019	25.614.891	
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	9.047.150	8.094.479	
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	25.182.643	10.700.345	
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.689.558.051</b>	<b>1.066.509.352</b>	
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>				
Uzun vadeli borçlanmalar	7	634.359.293	505.135.294	
Kiralama işlemlerinden borçlar	7	1.063.130.627	582.117.286	
Diğer borçlar		39.168.652	20.323.200	
- İlişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar	9	39.168.652	20.323.200	
Uzun vadeli karşılıklar		45.879.138	34.788.905	
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	45.879.138	34.788.905	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	85.460.436	29.562.138	
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	15	235.346.924	75.435.163	
Ertelenmiş gelirler	17	2.078.680	2.000.589	
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>2.105.423.750</b>	<b>1.249.362.575</b>	
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>3.794.981.801</b>	<b>2.315.871.927</b>	
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>				
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>				
Ödenmiş sermaye	19	24.300.000	24.300.000	
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		86.094.176	(27.110.446)	
- Yabancı para çevrim farkları		121.050.632	-	
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(34.956.456)	(27.110.446)	
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		613.208.705	262.085.889	
- Yabancı para çevrim farkları		613.208.705	262.085.889	
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	74.387.905	74.387.905	
Geçmiş yıllar kârları		22.479.380	192.120.125	
Net dönem kârı/(zararı)		533.453.896	(169.179.611)	
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>315.921.024</b>	<b>89.693.613</b>	
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>1.669.845.086</b>	<b>446.297.475</b>	
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>5.464.826.887</b>	<b>2.762.169.402</b>	

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Hasılat	20	2.560.188.835	1.541.501.101
Satışların maliyeti (-)	20	(1.728.319.360)	(1.151.639.694)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>831.869.475</b>	<b>389.861.407</b>
Genel yönetim giderleri (-)	22	(278.201.455)	(203.731.823)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	60.483.487	373.026.812
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(88.395.811)	(353.420.853)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>525.755.696</b>	<b>205.735.543</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	84.541.331	11.666.817
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(1.219.124)	(1.453.891)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından paylar	6	3.781.303	3.059.271
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>		<b>612.859.206</b>	<b>219.007.740</b>
Finansman gelirleri	27	188.534.725	109.917.535
Finansman giderleri (-)	28	(171.358.032)	(462.002.557)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARAR)/KÂR</b>		<b>630.035.899</b>	<b>(133.077.282)</b>
<b>Vergi gideri</b>		<b>(65.112.502)</b>	<b>(16.868.774)</b>
Dönem vergi gideri	29	(60.961.994)	(49.742.669)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	29	(4.150.508)	32.873.895
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>		<b>564.923.397</b>	<b>(149.946.056)</b>
<b>Dönem Kârının Dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		31.469.501	19.233.555
Ana ortaklık payları		533.453.896	(169.179.611)
		<b>564.923.397</b>	<b>(149.946.056)</b>
Pay başına kazanç/(kayıp) (Kr)	30	0,220	(0,070)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Cari Dönem</i>	<i>Önceki Dönem</i>
	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Net dönem (zararı)/kârı	564.923.397	(149.946.056)
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>		
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları	(9.792.230)	(3.921.804)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	-	(374.070)
- Yabancı para çevrim farkları	121.050.632	-
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi	1.992.825	1.006.918
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar, vergi etkisi	-	96.174
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		
- Yabancı para çevrim farkları	531.570.262	139.109.826
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>	<b>644.821.489</b>	<b>135.917.044</b>
<b>Toplam kapsamlı (gider)/gelir</b>	<b>1.209.744.886</b>	<b>(14.029.012)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	211.963.552	32.526.350
Ana ortaklık payları	997.781.334	(46.555.362)
	<b>1.209.744.886</b>	<b>(14.029.012)</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	
	Sermaye	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler
<b>1 Ocak 2021 itibarıyla</b>	<b>24.300.000</b>	<b>(27.110.446)</b>	<b>-</b>	<b>262.085.889</b>	<b>74.387.905</b>
Transferler	-	-	-	-	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklık ana ortaklık dışı paylarındaki artış <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeniyle artış <sup>(**)</sup>	-	-	-	-	-
<b>Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>					
- Yabancı para çevrim farkı	-	-	121.050.632	351.122.816	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	-	(7.846.010)	-	-	-
<b>Toplam diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>	<b>-</b>	<b>(7.846.010)</b>	<b>121.050.632</b>	<b>351.122.816</b>	<b>-</b>
Net dönem kârı/(zararı)	-	-	-	-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>-</b>	<b>(7.846.010)</b>	<b>121.050.632</b>	<b>351.122.816</b>	<b>-</b>
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla</b>	<b>24.300.000</b>	<b>(34.956.456)</b>	<b>121.050.632</b>	<b>613.208.705</b>	<b>74.387.905</b>

<sup>(\*)</sup> Şirket'in Hindistan'ın Mumbai şehrinde mukim, %57 oranında iştiraki bulunan müşterek yönetime tabi ortaklığı Celebi Nas Airport Services India Private Limited (Celebi Nas)'e ilişkin 17 Ocak 2021 tarihinde Şirket ile diğer ortaklar arasında imzalanan ortaklık anlaşmasına ek olarak, 8 Şubat 2021 tarihinde tescil edilerek yürürlüğe giren ek protokol ile "Reserve Matters/Ayrıcalıklı Konular" maddelerinde Celebi Nas'ın mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne etki edecek Şirket lehine değişiklikler yapılmıştır. Bu çerçevede kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren Celebi Nas tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak 2021'de konsolide edilmeye başlanmıştır.

<sup>(\*\*)</sup> Şirket, Tanzanya'daki havalimanlarında açılacak yer hizmetleri imtiyaz ihalelerine katılabilmek amacıyla, Tanzanya'nın Darüsselam şehrinde mukim, toplam 100 milyon Tanzanya Şilini (yaklaşık 40 bin ABD Doları) sermayesi olan Celebi Tanzania Aviation Services Limited ("Celebi Tanzania")'ya %65 oranında iştirak etmiştir. Şirket halihazırda Tanzanya Havalimanı otoritesi ile imzalanan sözleşme doğrultusunda faaliyetlerine 1 Şubat 2021 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



Birikmiş kârlar

Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
192.120.125	(169.179.611)	356.603.862	89.693.613	446.297.475
(169.179.611)	169.179.611	-	-	-
-	-	-	(48.360.547)	(48.360.547)
-	-	-	62.624.406	62.624.406
(461.134)	-	(461.134)	-	(461.134)
-	-	472.173.448	180.447.446	652.620.894
-	-	(7.846.010)	46.605	(7.799.405)
-	-	464.327.438	180.494.051	644.821.489
-	533.453.896	533.453.896	31.469.501	564.923.397
-	533.453.896	997.781.334	211.963.552	1.209.744.886
22.479.380	533.453.896	1.353.924.062	315.921.024	1.669.845.086

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	
	Sermaye	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler
<b>1 Ocak 2020 itibarıyla</b>	<b>24.300.000</b>	<b>(24.024.964)</b>	<b>136.376.158</b>	<b>63.387.956</b>
Transferler	-	-	-	10.999.949
Temettü ödemesi	-	-	-	-
Bağlı ortaklık hisse alımı (*)	-	-	-	-
<b>Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>				
- Yabancı para çevrim farkı	-	-	125.709.731	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	-	(3.085.482)	-	-
<b>Toplam diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>		<b>(3.085.482)</b>	<b>125.709.731</b>	<b>-</b>
Net dönem kârı/(zararı)	-	-	-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>-</b>	<b>(3.085.482)</b>	<b>125.709.731</b>	<b>-</b>
<b>31 Aralık 2020 itibarıyla</b>	<b>24.300.000</b>	<b>(27.110.446)</b>	<b>262.085.889</b>	<b>74.387.905</b>

(\*) KSU Aviation Private Limited ("KSU")'in öngörülen yatırımları gerçekleştirmesini teminen ihtiyaç duyduğu 100.000.000 Hint Rupisi tutarındaki sermaye ödemesi, Hindistan'da tabi olunan yasal mevzuat dahilinde primli sermaye artışı yapılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir ve Şirket, KSU'da %57,65 oranında hissedar haline gelmiştir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Birikmiş kârlar

Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
117.783.967	192.355.079	510.178.196	62.258.768	572.436.964
181.355.130 (105.705.001) (1.313.971)	(192.355.079) - -	- (105.705.001) (1.313.971)	- (6.405.476) 1.313.971	- (112.110.477) -
-	-	125.709.731	13.400.095	139.109.826
-	-	(3.085.482)	(107.300)	(3.192.782)
		122.624.249	13.292.795	135.917.044
-	(169.179.611)	(169.179.611)	19.233.555	(149.946.056)
-	(169.179.611)	(46.555.362)	32.526.350	(14.029.012)
192.120.125	(169.179.611)	356.603.862	89.693.613	446.297.475

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>627.218.008</b>	<b>423.381.185</b>
<b>Net dönem kârı/zararı</b>		<b>564.923.397</b>	<b>(149.946.056)</b>
<b>Dönem net kârı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		232.799.893	520.477.875
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	11,12,13	206.052.038	154.426.575
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	8	10.510.962	18.146.502
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		29.559.459	16.101.962
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		29.559.459	16.101.962
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	7, 27, 28	102.433.593	79.919.144
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(30.069.307)	(23.934.579)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		132.502.900	103.853.723
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(93.588.104)	248.287.115
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	65.112.502	16.868.774
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	6	(3.781.303)	(3.059.271)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(10.518.438)	(10.212.926)
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	23	(72.980.816)	-
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(103.509.462)</b>	<b>70.957.369</b>
Finansal yatırımlardaki azalış/artış		-	30.071.403
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(216.025.989)	28.796.490
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/artış		4.829.416	(1.470.577)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/artış		(220.855.405)	30.267.067
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/artışla ilgili düzeltmeler		(252.991.187)	(21.626.040)
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(17.033.804)	(3.020.471)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/artış		(27.080.548)	14.107.777
Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		161.383.523	(6.472.007)
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/azalış		965.787	(13.055.710)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/azalış		160.417.736	6.583.703
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki azalış/artış		52.939.409	(18.182.093)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		195.299.134	47.282.310
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>694.213.828</b>	<b>441.489.188</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(23.611.829)	(9.718.824)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(1.818.923)	(632.701)
Vergi iadeleri (ödemeleri)		(41.565.068)	(7.756.478)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	<i>Cari Dönem</i>	<i>Önceki Dönem</i>
		<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>
		<i>Denetimden Geçmiş</i>	<i>Denetimden Geçmiş</i>
		1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(66.612.483)</b>	<b>(22.213.580)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		19.030.691	13.453.860
- Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		19.030.691	12.454.713
- Maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		-	999.147
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(90.471.984)	(72.868.016)
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(86.876.891)	(49.567.215)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(3.595.093)	(23.300.801)
Alınan temettüler	6	3.140.868	1.182.500
İlişkili taraflara verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		60.482.604	36.018.076
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(58.794.662)	-
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(498.536.736)</b>	<b>(118.723.983)</b>
Kiralama ödemeleri		(119.119.474)	(70.424.046)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	497.012.095	629.080.104
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(768.216.693)	(597.816.388)
Ödenen temettüler	31	(57.712.500)	(47.992.500)
Ödenen faiz		(80.569.471)	(55.505.732)
Alınan faiz	27	30.069.307	23.934.579
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış</b>		<b>62.068.789</b>	<b>282.443.622</b>
<b>D.Yabancı para çevrim farkları</b>		<b>460.077.226</b>	<b>80.042.568</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış</b>		<b>522.146.015</b>	<b>362.486.190</b>
<b>E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	4	<b>571.428.817</b>	<b>208.942.627</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	4	<b>1.093.574.832</b>	<b>571.428.817</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket" veya "Çelebi Hava" olarak anılacaktır), 1958 yılında Türk hava taşımacılığının ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyetleri yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu, uçak bakım ve bunun gibi hizmetler), kargo ve antrepo hizmetleri ve yakıt ikmali konusunda hizmet vermektir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin ("DHMI") kontrolünde bulunan İstanbul, İzmir, Ankara, Adana, Antalya, Dalaman, Bodrum, Çorlu, Bursa Yenişehir, Diyarbakır, Erzurum, Kayseri, Samsun, Trabzon, Van, Malatya, Kars, Mardin, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Isparta, Erzincan, Çanakkale, Balıkesir Edremit, Iğdır, Kocaeli, Bingöl, Hakkari, Uşak ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolündeki İstanbul Sabiha Gökçen havaalanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket ana ortağı Çelebi Havacılık Holding A.Ş. tarafından, Çelebi Havacılık Holding A.Ş. ise Çelebioğlu Ailesi ve Zeus Aviation Services Investments B.V. tarafından müştereken kontrol edilmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, Borsa İstanbul'a ("BIST") 18 Kasım 1996 tarihinde kote edilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %10,09'dur (31 Aralık 2020: %10,09).

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Tayakadın Mahallesi Nuri Demirağ Caddesi No: 39

Arnavutköy/İstanbul

Grup; Şirket, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinden oluşmaktadır. Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 31 Aralık 2021 tarihinde sonra eren dönem itibarıyla 9.902'dir (31 Aralık 2020: 10.722).

### Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştiraki Hakkında Bilgiler:

Grup'un bağlı ortaklıkları ve iştirakinin faaliyet konusu, faaliyette bulunduğu coğrafi bölge ve tescil edildiği ülke bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

### Grup'un bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölge	Faaliyet konusu
CGHH	Macaristan	Macaristan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi Delhi Cargo	Hindistan	Hindistan	Antrepo ve kargo hizmetleri
CASI	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
Çelebi Kargo	Türkiye	Türkiye	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Cargo	Almanya	Almanya	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Tanzania	Tanzanya	Tanzanya	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi GH India Private Limited	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
KSU	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

Şirket, 2006 yılında Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Budapest Airport Handling hisselerini iktisap etmiş ve ticari ünvanı Celebi Ground Handling Hungary ("CGHH") olarak değiştirmiştir. Şirket hali hazırda CGHH'in sermayesinin %100'üne sahip olup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla CGHH'in ödenmiş sermayesi 200.000.000 Macar Forinti'dir.

6 Mayıs 2009 tarihinde Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 1.120.000.000 Hint Rupisi'dir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 18 Kasım 2009 tarihinde kurulan ve hali hazırda %99,9 oranında iştiraki olduğu Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'e ("Celebi GH Delhi") bugüne kadar 1.351.916.730 Hint Rupisi tutarında yasal ve primli sermaye ödemesi yapılmıştır. Şirket halihazırda devam eden imtiyaz sözleşmeleri kapsamında Hindistan'da Yeni Delhi, Ahmedabad, Cochin, Bangalore ve Hyderabad Havalimanları'nda yer hizmetleri faaliyetlerini sürdürmektedir. 15 Mart 2018 tarihinde şirketin ünvanı Celebi Airport Services India Private Limited ("CASI") olarak değiştirilmiştir. CASI, 9 Aralık 2019 tarihinde verilen yetkilendirme ile birlikte Delhi Uluslararası Havalimanında mevcut imtiyaz süresinin bitmesini müteakip ilave 10 yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri Anonim Şirketi ("Çelebi Kargo"), taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleri ile iştigal etmek üzere 20 Kasım 2008 tarihinde kurulmuştur. Çelebi Kargo, sermayesinin %100'üne sahip olduğu Kasım 2009 tarihinde kurulan Almanya Frankfurt'ta mukim 11.140.000 Avro tutarında ödenmiş sermayeli bağlı ortaklığı olan Celebi Cargo GmbH ("Celebi Cargo"), Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo'da (Frankfurt Cargo City Süd) bulunan depo/antrepo tesislerini kiralamış olup, hava kargo depolama ve elleçleme işi ile iştigal etmektedir.

Şirket, 8 Mayıs 2019 tarihinde Hindistan'daki havalimanlarında uçaklara "taxiing" hizmeti vermek amacıyla kurulmuş Hindistan'da mukim KSU Aviation Private Limited ("KSU") şirketine %57,65 oranında iştirak etmiştir. Bu maksatla Şirket tarafından toplamda 420 milyon Hint Rupisi (yaklaşık 5,56 milyon Avro) tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır.

Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı (CSIA)'nda 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ünvanı ile kurulmuştur. Celebi Nas'taki sermaye payı %57 olup Celebi Nas'ın ödenmiş sermayesi 552.000.000 Hint Rupisi'dir. Ayrıca Celebi Nas'ın ortakları tarafından 228.000.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır. Celebi Nas, söz konusu havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma ve jeneratör hizmetlerinin verilmesi işi ile ilgili Mayıs 2036'ya kadar imtiyaz hakkı elde etmiştir. Celebi Nas ile MIAL arasında imzalanan imtiyaz sözleşmesi kapsamında, Celebi Nas, CSIA havalimanındaki mevcut imtiyaz süresinin 31 Aralık 2019 tarihinde bitmesini müteakip 1 Ocak 2020'den 31 Aralık 2029'a kadar ilave 10 (on) yıl süre ile yer hizmetleri vermeye devam edecektir. Celebi Nas'a ilişkin 8 Şubat 2021 tarihinde tescil edilerek yürürlüğe giren ek protokol ile "Reserve Matters/Ayrıcalıklı Konular" maddelerinde çeşitli değişiklikler yapılmıştır. Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması, yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesine bağlı olarak Şirket'in kontrol gücünde Şirket lehine değişiklikler gerçekleşmiştir. Bu çerçevede kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak Celebi Nas 2021'de konsolide edilmeye başlanmıştır.

Şirket, Tanzanya'daki havalimanlarında açılacak yer hizmetleri imtiyaz ihalelerine katılabilmek amacıyla, Tanzanya'nın Darüsselam şehrinde mukim, toplam 100 milyon Tanzanya Şilini (yaklaşık 40 bin ABD Doları) sermayesi olan Celebi Tanzania Aviation Services Limited ("Celebi Tanzania")'ya %65 oranında iştirak etmiştir. Şirket halihazırda Tanzanya Havalimanı otoritesi ile imzalanan sözleşme doğrultusunda faaliyetlerine 1 Şubat 2021 tarihi itibarıyla başlamıştır.

### İştirak

Grup'un özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştiraki aşağıdaki gibidir:

İştirak	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölge	Faaliyet konusu
DASPL	Hindistan	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

Grup'un bağlı ortaklıklarından Celebi GH Delhi, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli DASPL şirketine %16,66 oranında iştirak etmiştir. 14 Kasım 2016 tarihinde Çelebi GH Delhi, Delhi Aviation Services Private Limited'in (DASPL) %8,33 oranındaki ilave hissesini iktisap etmiş ve Grup'un DASPL'deki ortaklık oranı %24,99'a yükselmiştir. Grup, DASPL'i konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'i, Celebi Nas'ı, CGHH'yi, Celebi Delhi Cargo'yu, CASI'yi, Çelebi Kargo'yu, DASPL'i, Celebi Cargo'yu, KSU'yu ve Celebi Tanzania'yı (hep birlikte "Grup" olarak anılmaktadır) kapsamaktadır.

### Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 11 Mart 2022 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Osman Yılmaz ve Mali İşler Direktörü Deniz Bal tarafından imzalanmıştır.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Covid-19 Etkileri

Dünya çapında etkili Covid-19 virüsünün neden olduğu kriz ve salgın durumu nedeniyle hükümetler havacılık sektörünü kısıtlayıcı birçok önlem almış olsa da, Ocak-Aralık döneminde sınırlar açılmış ve uçuşlar başlamıştır. Bunun yanında Antrepo ve Kargo Hizmetleri faaliyet bölümü salgın sürecinden çok daha az etkilenmiş olup değişen şartlar altında da normal faaliyetlerinde hizmet vermişlerdir.

Grup Yönetimi Mart 2020 tarihinden itibaren acil olmayan tüm harcamaları durdurmuş, yatırımları ertelemiş ve çalışanlarını ücretli ve ücretsiz izinlere yöneltmiştir. Sabit maliyetleri azaltmak amacıyla, Grup'un faaliyet gösterdiği ülke hükümetlerinin sağladığı destekler değerlendirilmiş, gerekli başvurular yapılmış ve çeşitli desteklerden faydalanılmıştır. Ayrıca, havalimanı işletmecileri ve ülke havacılık otoriteleri ile lisans ve kira ödemelerinden feragat, indirim ya da ertelenme sağlanmıştır. Grup Yönetimi, likidite pozisyonunun gücünü korumak adına nakit akışını yakından takip etmiştir.

31 Aralık 2021 itibarıyla, Türkiye'de ve Dünya'da Covid-19'a karşı aşılama oranının artmasıyla birlikte, seyahat talebinde artışlar gözlemlenmiş, bu gelişme havacılık sektörünü olumlu düzeyde etkilemiştir. Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Covid-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### 2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorum ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin muhasebe kayıtları ve finansal tabloları ise faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklığının ve iştirakinin yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Türkiye

Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri konsolide finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabı altında takip edilmektedir.

Uygulanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan duran varlıklardaki kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan değerlemeler haricinde, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.



## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolar, Grup'un raporlama para birimi olan TL para birimi kullanılarak sunulmuştur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup şirketlerinin işlevsel para birimleri aşağıda sunulmuştur.

Şirket	Geçerli Para Birimi
Çelebi Hava	Avro (EUR)
CGHH	Macar Forinti (HUF)
Celebi Delhi Cargo	Hint Rupisi (INR)
CASI	Hint Rupisi (INR)
Celebi Nas	Hint Rupisi (INR)
Çelebi Kargo	Türk Lirası (TL)
Celebi Cargo	Avro (EUR)
DASPL	Hint Rupisi (INR)
Celebi GH India Private Limited	Hint Rupisi (INR)
KSU	Hint Rupisi (INR)
Celebi Tanzania	Tanzanya Şilini (TZS)

Şirket, havalimanı yer hizmetleri ile kargo ve antrepo hizmetleri konularında faaliyet göstermekte olup verilen hizmetin özelliği nedeni ile söz konusu havacılık sektörü uluslararası rekabete açık bir sektördür. Bu nedenle sektörde faaliyetler mütemadiyen çoklu para birimleri kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Şirket'in Türkiye'deki hizmet gelirlerinin yüzde %83'ü yabancı havayolları ile yurtdışı hizmet gelirlerinden kaynaklanmaktadır (2020: %73). Şirketin faaliyet alanındaki fiyatlar ilgili göreceli rekabet ve piyasa koşulları göz önüne alınarak havayolları ile akdedilen sözleşmeler uyarınca çoğunlukla yabancı para birimi cinsinden belirlenmektedir.

Şirket'in faaliyet gelirleri ve faaliyet giderleri içerisinde ağırlıklı olarak Avro olmak üzere Avro ve ABD Doları'nın önemli bir ağırlığı bulunmaktadır. Yine, Şirket'in finansal varlık ve borçlarının önemli bölümünü Avro ve ABD Doları kalemler oluşturmaktadır.

Şirket'in finansal durum tablosunda yer alan en önemli varlık kalemi olan kullanım hakkı varlıklarının önemli bir kısmı AVRO ve ABD Doları cinsinden değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirketin bu varlıklarının toplam maddi olmayan duran varlıklara ve toplam varlıklara oranı sırası ile %97 ve %20 gibi yüksek bir seviyededir. Aynı tarihli kiralama işlemlerinden borçlarının toplam yükümlülükler oranı %40'tır. Döviz cinsinden toplam yükümlülüklerin toplam yükümlülükler oranı ise %77'dir.

Şirket'in havalimanı yer hizmetleri faaliyetlerinin içindeki yabancı havayollarına verdiği hizmetlerinin payının artması sebebiyle, TL'nin rekabet/faaliyet unsurları açısından, içinde bulunulan temel ekonomik çevreyi yansıtmaktaki etkisi azalmıştır. Diğer bir deyişle, Avro'nun Şirketin mevcut faaliyetlerine olan etkisi artmıştır.

Yukarıdaki gelişmelere istinaden şirketin fonksiyonel para biriminin Türk Lirası'ndan Avro'ya değiştirilmesine Şirket Yönetimi'nce karar verilmiştir.

Söz konusu fonksiyonel para birimi değişikliği, sadece Türkiye'de faaliyet gösteren Çelebi Hava Servisi A.Ş. için geçerli olup, Şirket'in yurtdışında mukim iştirak ve bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimlerinde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

### Sunum para birimine çevrim

Grup'un sunum para birimi TL'dir. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle TL'ye çevrilmiştir:

- Bilançodaki varlık ve yükümlülükler bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından açıklanan Avro döviz alış ve satış kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.
- Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından açıklanan ortalama veya mümkün olduğu durumlarda günlük Avro alış ve satış kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.
- Ortaya çıkan tüm kur farkları, çevrim farkı adı altında özkaynakların ayrı bir unsuru olarak gösterilmiştir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak 2021 itibariyle fonksiyonel para biriminin Avro olarak değiştirilmesi sonrası açıklanan finansal tablolar ile fonksiyonel para birimi değişikliği yapılmamış olsaydı Türk Lirası fonksiyonel para birimine göre açıklanacak 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar arasındaki farklar aşağıdaki gibidir:

	(Avro fonksiyonel para birimi uygulamasıyla halka açıklanan Türk Lirası)	(Fonksiyonel para birimi değişikliği yapılmamış olsaydı halka açıklanacak Türk Lirası)	Fark
Dönen varlıklar	1.929.753.409	1.915.913.779	13.839.630
Duran varlıklar	3.535.073.478	3.233.384.506	301.688.972
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>5.464.826.887</b>	<b>5.149.298.285</b>	<b>315.528.602</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	1.689.558.051	1.689.558.051	-
Uzun vadeli yükümlülükler	2.105.423.750	2.105.423.750	-
Özsermaye	1.669.845.086	1.354.316.484	315.528.602
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.353.924.062	1.038.395.460	315.528.602
Kontrol gücü olmayan paylar	315.921.024	315.921.024	-
<b>Toplam özsermaye ve yükümlülükler</b>	<b>5.464.826.887</b>	<b>5.149.298.285</b>	<b>315.528.602</b>
Hasılat	2.560.188.835	2.560.188.835	-
Satışların maliyeti	(1.728.319.360)	(1.721.549.412)	(6.769.948)
Brüt kâr	831.869.475	838.639.423	(6.769.948)
Finansman gelirleri	188.534.725	278.828.435	(90.293.710)
Finansman giderleri	(171.358.032)	(783.758.621)	612.400.589
Vergi öncesi kâr	630.035.899	147.943.150	482.092.749
<b>Dönem kârı</b>	<b>564.923.397</b>	<b>162.955.440</b>	<b>401.967.957</b>

### İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

a) 2021 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

#### TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler içeren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama'daki değişiklikler, reformun gerektirdiği değişikliklere pratik bir çözüm getirmekte olup, korunma muhasebesinin hükümlerine ilişkin olarak Gösterge Faiz Oranı Reformu uyarınca korunma muhasebesinin sona erdirilmesine gerek olup olmadığına, ve Gösterge Faiz Oranı Reformu'na tabi olan finansal araçlardan kaynaklanan ve işletmenin maruz kaldığı risklerin niteliği ve kapsamı ile işletmenin bu riskleri nasıl yönettiği ve işletmenin alternatif gösterge faiz oranlarına geçişi tamamlamak açısından kaydettiği ilerleme ve işletmenin bu geçiş sürecini nasıl yönettiğine açıklık getirir.

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'ya yapılan bu değişiklikler 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup yönetimi, bu değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmadığını değerlendirmiştir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 3 (Değişiklikler)	<i>Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar</i>
TMS 16 (Değişiklikler)	<i>Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar</i>
TMS 37 (Değişiklikler)	<i>Ekonomik Açından Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti</i>
TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 - 2020	<i>TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e Yapılan Değişiklikler</i>
TFRS 4 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Politikalarının Açıklanması</i>
TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Tahminleri Tanımı</i>
TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi</i>

### TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleşmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2023 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

### TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

### TFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

### TMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **TMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti**

TMS 37'de yapılan değişiklikle, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeyle doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

### **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 - 2020**

#### **TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması'nda Yapılan Değişiklik**

TFRS 1'de yapılan değişiklikle, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte TFRS'leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dahil edilerek, TFRS'leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

#### **TFRS 9 Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik**

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

#### **TMS 41 Tarımsal Faaliyetler'de Yapılan Değişiklik**

Bu değişiklikle TMS 41'in 22'nci paragrafında yer alan ve gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilendirmeden kaynaklı nakit akışlarının hesaplamaya dahil edilmemesini gerektiren hüküm çıkarılmıştır. Değişiklik standardın ilgili hükümlerini TFRS 13 hükümleriyle uyumlu hale getirmiştir.

TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e yapılan değişiklikler 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

### **TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması**

TFRS 17'nin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023'e ertelenmesiyle sigortacılara sağlanan TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

### **TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar**

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") Haziran 2020'de yayımlanan ve kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan belirli imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını belirlememeleri konusundaki muafiyeti bir yıl daha uzatan COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'i yayımlamıştır.

Değişiklik ilk yayımlandığında, kolaylaştırıcı uygulama kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi durumunda geçerliydi. Kiralayanların kiracılara COVID-19 ile ilgili kira imtiyazları sunmaya devam etmesi ve COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi ve bu etkilerin önemli olması nedenleriyle, KGK kolaylaştırıcı uygulamanın kullanılabilceği süreyi bir yıl uzatmıştır.

Bu yeni değişiklik kiracılar tarafından, 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

### **TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması**

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### TMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı

Bu değişikliklerle "muhasebe tahminlerindeki değişiklik" tanımı yerine "muhasebe tahmini" tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

### TMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelemiş Vergi

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların olduğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

### 2.1.3 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri konsolide finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabı altında takip edilmektedir.

### 2.1.4 Konsolidasyon Esasları

- a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (f)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında ana ortaklık Çelebi Hava, Bağlı Ortaklıkları, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığı ve İştiraki'nin hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıkların, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığın ve İştirak'in faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- b) Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:
- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
  - yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve;
  - getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve;
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

c) Grup'un bağlı ortaklıklarında doğrudan ve dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı aşağıda gösterilmiştir, söz konusu sermaye payı Grup'un ilgili bağlı ortaklıktaki etkin oranına eşittir:

Bağlı ortaklık	Sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
CGHH	100,0	100,0
Celebi Delhi Cargo	74,0	74,0
CASI	99,9	99,9
Celebi Spain <sup>(1)</sup>	-	100,0
Çelebi Kargo	99,9	99,9
Celebi Cargo	99,9	99,9
KSU	57,6	57,6
Celebi Tanzania <sup>(2)</sup>	65,0	65,0
Celebi Nas <sup>(3)</sup>	57,0	57,0
Celebi GH India Private Limited	61,0	100,0

<sup>(1)</sup> Celebi Spain 2021 yılı içerisinde tasfiye olmuştur.

<sup>(2)</sup> Şirket, Tanzanya'daki havalimanlarında açılacak yer hizmetleri imtiyaz ihalelerine katılabilmek amacıyla, Tanzanya'nın Darüsselam şehrinde mukim, toplam 100 milyon Tanzanya Şilini (yaklaşık 40 bin ABD Doları) sermayesi olan Celebi Tanzania Aviation Services Limited ("Celebi Tanzania")'e %65 oranında iştirak etmiştir.

<sup>(3)</sup> Şirket'in Hindistan'ın Mumbai şehrinde mukim, %57 oranında ortaklığı bulunan müşterek yönetime tabi ortaklığı Celebi Nas Airport Services India Private Limited (Celebi Nas)'e ilişkin 17 Ocak 2021 tarihinde Şirket ile diğer ortaklar arasında imzalanan ortaklık anlaşmasına ek olarak, 8 Şubat 2021 tarihinde tescil edilerek yürürlüğe giren ek protokolün "Reserve Matters/Ayrıcalıklı Konular" maddelerinde Celebi Nas'ın mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne etki edecek şekilde, Şirket lehine değişiklikler yapılmıştır. Bu çerçevede kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren Celebi Nas tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak 2021'de konsolide edilmeye başlanmıştır. Değişikliğin yapıldığı tarihte Celebi Nas'ın net varlıklarının değeri olan 2.570.717.780 INR ile Celebi Nas'ın özsermayesinin gerçeğe uygun değeri olan 3.879.349.415 INR arasındaki farkın Celebi Hava'nın sahip olduğu paylara isabet eden kısmı olan 745.920.032 INR (72.980.816 TL), kullanım hakkı varlıkları ve pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda iktisap edilen net nakit tutarı 30.083.089 TL'dir.

d) Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e) Özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle muhasebeleştirilir.

Grup'un iştirakinde doğrudan ve dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı aşağıda gösterilmiştir, söz konusu sermaye payı Grup'un ilgili şirketlerdeki etkin oranına eşittir:

İştirak	Sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
DASPL	24,99	24,99

f) Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte gayrifaal oldukları için, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Finansal yatırım	Sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Celebi Spain	-	100,00

## 2.2. Muhasebe politikalarında değişiklikler

### 2.2.1 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren ara döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akışı tablosunu ve özkaynak değişim tablosunu ise 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren ara yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosu ile konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

## 2.3 Önemli muhasebe politikalarında değişiklikler

### 2.3.1 Önemli muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde standartlardaki değişikliklerin etkileri nedeniyle muhasebe politikalarında bir takım değişiklikler yapmıştır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında önemli bir değişikliği olmamıştır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

### Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yayımlanan duyuru ile Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") oranlarına göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olarak gerçekleştiğinden, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

("TFRS") uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Ekli konsolide finansal tablolarda TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

#### 2.4.1 Gelirlerin Kaydedilmesi

Gelirler, mal ve hizmet satışlarından alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, teslim edilmiş malların ve gerçekleşmiş hizmetlerin fatura bedelinin, satış indirimleri ve iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, gerçeğe uygun bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### Temettü Geliri

Temettü gelirleri tahsil etme hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

#### 2.4.2 Finansal Varlıklar

##### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliğidurumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

##### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.



## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

### 2.4.3 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

### 2.4.4 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, maddi duran varlıkların ekonomik ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlıkların tahmini faydalı ömürlerini gösteren maddi duran varlık amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür (Yıl)
Makina ve cihazlar	1-20
Taşıtlar	2-10
Döşeme ve demirbaşlar	1-20
Özel maliyetler	5-25

Amortisman, maddi duran varlıkların kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren ayrılır. İlgili varlıkların atıl durumda buldukları dönemde de amortisman ayrılmaya devam edilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, net bilanço değeri ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

### 2.4.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

#### a) Şerefiye

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Bir kuruluşun satışından doğan kâr ve zararlar, satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluştuğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır.

Gelecekteki nakit akışları ile ilgili tahminler Grup'un henüz taahhüt etmediği gelecekteki yeniden yapılanma veya varlığın performansını artırma veya iyileştirmeye yönelik nakit giriş ve çıkışlarını içermemektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b) Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklar elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-15 yıldır. Bilgisayar yazılımlarının bakım harcamaları gerçekleştikleri anda giderleştirilir. Başlangıçta gider olarak muhasebeleştirilen geliştirme ile ilgili harcamalar, daha sonraki bir tarihte varlık olarak muhasebeleştirilemezler.

### c) İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları ve Yap-İşlet-Devret Yatırımları

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları, bir işletmecinin sözleşme ile önceden belirlenmiş bir süre boyunca kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapı yatırımının inşa edilmesi/iyileştirilmesi, işletilmesi ve bakımının sağlanması kapsamındaki düzenlemeleri kapsamaktadır. Düzenleme dönemi süresince işletmeci sunmuş olduğu hizmetler karşılığında gelir elde etmektedir. Anlaşma, sunulacak performans standartlarını, fiyatlandırma ile mekanizmanın işleyişini ve muhtemel uyuşmazlıklar ile ilgili olarak düzenleyici çerçeveyi belirlemektedir. İmtiyazı tanıyan taraf, altyapı yatırımını kontrol etmekte olup sözleşmenin sonunda işletmeci altyapı yatırımını imtiyazı tanıyan tarafa devredilecektir.

İmtiyazlı hizmet anlaşmasına konu olan altyapı yatırımının kullanılmasında karşılığında kullanıcılardan bedel talep etme hakkını doğurması nedeniyle Grup aşağıda listelenmiş olan anlaşmalarda TFRYK 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" kapsamında maddi olmayan duran varlık modelini uygulamıştır.

İmtiyazlı hizmet anlaşmalarından doğan maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıkların altında yer alan yap-İşlet-Devret yatırımlarında takip edilmektedir.

Operasyon veya servis gelirleri ise Grup tarafından hizmetin verildiği dönem içinde muhasebeleştirilir.

İmtiyazlı hizmet sözleşmeleri çerçevesinde sözleşmeye bağlanmış olan bakım veya modernizasyon kapsamındaki yükümlülükler TMS 37 ("Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar") uyarınca muhasebeleştirilmektedir.

Terminal yapımı ile ilgili yatırım maliyetlerine ilişkin amortismanlar, terminalin süresi boyunca işletileceği esas alınarak normal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Yap-İşlet-Devret yatırımı ile doğrudan ilişkili borçlanma maliyetlerinin ve bu maliyetlerin ilave edildiği varlığın işletmeye gelecekte ekonomik yarar sağlamasının muhtemel olması ve maliyetlerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi halinde borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

İmtiyaz sözleşmelerine istinaden Grup, ödenen depozito bedelleri ile söz konusu tutarın bugünkü değerine getirilmesi neticesinde hesaplanan fark Yap-İşlet-Devret yatırımı olarak aktifleştirmiş olup terminalerin imtiyaz sözleşme süreleri boyunca itfa etmektedir (Dipnot 13).

### 2.4.6 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile belirlenir. Kredi maliyeti stok maliyetine dahil edilmemektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

### 2.4.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları, faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar ve makul değerleri ile gösterilen finansal varlıklar dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlık gruplarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanına tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

### 2.4.8 Finansal Borçlar ve Borçlanma Maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

### 2.4.9 Kiralama İşlemleri

#### Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamarlar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamarlar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamarlar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri arttırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikler yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kalemdedir.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

### Kiraya veren durumunda Grup

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarında ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır. Grup aynı zamanda perakendecilere ayakkabı ürünlerinin sunumu, müşteri özelleştirmesi ve test aşaması için gerekli donanımları ve Grup tarafından üretilen donanımları kiralamaktadır.

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracıdan finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir. Finansal kiralama geliri, kiralamalara ilişkin Grup'un ödenmemiş net yatırımı üzerindeki sabit dönemsel getiri oranını yansıtmak için muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Bir sözleşmenin kiralamaya ilişkin olan ve olmayan unsurlar içermesi halinde Grup, sözleşmede belirtilmiş bedeli her bir unsura dağıtmak için TFRS 15 standardını uygular.

### 2.4.10 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

### 2.4.11 İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin, raporlama yapan tek bir işletme şeklinde gösterilmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri TFRS 3 kapsamında satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerine dağıtılır. Satın alma maliyetinin iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin/şirketin finansal tablolarında yer almayan varlıklar (taşınabilir mali zararlar gibi), maddi olmayan varlıklar (marka değeri gibi) ve/veya şarta bağlı yükümlülükler makul değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin finansal tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfa edilmez, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları takip eden dönemlerde iptal edilmez. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

### 2.4.12 Dövizli İşlemler

Dönem içindeki yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır. Söz konusu döviz varlık ve yükümlülükleri sunum para birimine çevirirken günlük veya ortalama kur kullanılmıştır.

### 2.4.13 Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir (Dipnot 30).

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir.

### 2.4.14 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır (Dipnot 35).

### 2.4.15 Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide mali tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir (Dipnot 14).

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve mali tablolara dahil edilmemektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2.4.16 İlişkili Taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan Şirket'le ('raporlayan Şirket') ilişkili olan kişi veya işletmedir (Dipnot 31).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan Şirket'le ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin;

- Raporlayan Şirket'le üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan Şirket'le üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan Şirket'in veya raporlayan Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde Şirket raporlayan Şirket ile ilişkili sayılır:

- Şirket ve raporlayan Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- Şirket'in, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki Şirket'in de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- Şirketlerden birinin üçüncü bir Şirket'in iş ortaklığı olması ve diğer Şirket'in söz konusu üçüncü Şirket'in iştiraki olması halinde.
- Şirket'in, raporlayan Şirket'in ya da raporlayan Şirket'le ilişkili olan bir Şirket'in çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan Şirket ile ilişkilidir.
- Şirket'in (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin Şirket üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu Şirket'in (ya da bu Şirket'in ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

### 2.4.17 Faaliyetlerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır. Grup'un üst düzey yöneticileri Grup faaliyetlerini havaalanı yer hizmetleri ve kargo ve antrepo hizmetleri olarak sınıflandırılmış ana faaliyet grupları altında takip etmektedir.

### 2.4.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

#### *Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi*

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

#### Gelir vergisi

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye'de ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2021 yılında Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2022 yılı için %23, sonraki dönemlerde %20 olacaktır) (2020: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir. Bununla birlikte Türk vergi mevzuatına göre kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, üçer aylık mali kârları üzerinden geçici vergi hesaplamakta ve ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar ilgili dönem sonuçlarını beyan edip on yedinci günü akşamına kadar hesaplanan geçici vergiyi ödemektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilmektedir. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 2022 yılı içinde gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %23 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2022 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2022 sonrası gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağılı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

### **2.4.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar**

#### Kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve Bağılı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

Türkiye'de yerleşik şirketler, 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır.

### Kullanılmamış izin günleri karşılığı

Şirket, çalışanları tarafından hak edilen fakat kullanılmayan izin gün sayısı üzerinden bir yükümlülük hesaplayarak kayıtlarına almaktadır, söz konusu tutar kısa vadeli olup iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kâr veya zararda giderleştirilir.

### 2.4.20 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un havaalanı yer hizmetleri ve havaalanı yapımı ve işletmeciliği faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### 2.4.21 Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

### 2.4.22 Ödenmiş Sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

### 2.4.23 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir.

İşlem ve olayların özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların değer düşüklüğü indirildikten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, hasılatın dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla net değeri üzerinden gösterilir.



## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### (a) Şerefiye değer düşüklüğü

Not 2.4.11'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl 31 Aralık itibarıyla yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un yapmış olduğu analizler sonucu tespit edilen herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

#### (b) Maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Not 2.4.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir.

#### (c) Karşılıklar

Not 2.4.15'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Bu kapsamda Grup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aleyhine açılmış olan yasal takip ve tazminat davalarını değerlendirmiş olup, kaybetme olasılığının olduğunu tahmin ettikleri için gerekli karşılığı ayırmıştır (Dipnot 14).

#### (d) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Not 2.4.18'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının faaliyette bulunduğu ülkelerdeki vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, değişikliğe uğrayabilmektedir. Bu kapsamda Grup'un bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir. Bundan dolayı işlemler, vergi makamlarınca farklı yorumlanabilir ve Grup ek vergi, ceza ve faiz ödemesine maruz bırakılabilir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup, bağlı ortaklıklarında ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarında doğabilecek muhtemel vergi cezalarını gözden geçirmiş ve ayırdığı karşılıklar dışında herhangi bir karşılık ayrılmasına gerek görmemiştir.

#### (e) Kullanılabilecek vergi indirimleri üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları

Kullanılmamış mali zararlardan oluşan vergi alacağı, gelecek dönemlerde yeterli mali kâra sahip olunmasının kuvvetle muhtemel olması durumunda kayıtlara yansıtılır.

#### (f) TFRYK 12'nin uygulanması kapsamında imtiyaz sözleşmeleri çerçevesinde yapılan yatırımlar

Grup'un, Hindistan'da mukim bağlı ortaklığı olan Celebi Delhi Cargo, Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Delhi International Airport Private Limited ("DIAL") ile 6 Mayıs 2009 tarihinde imtiyaz sözleşmesi imzalamıştır.

Bu sözleşme ve Grup'un Hindistan'da mukim müşterek yönetime tabi ortaklığı olan Celebi Nas'ın 8 Nisan 2015 tarihinde imzaladığı imtiyaz sözleşmesi kapsamında yaptığı yatırım harcamaları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları Yorum 12 ("TFRYK 12") İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları kapsamında muhasebeleştirilmektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde en çok etkisi olan muhasebe politikalarına uygulanan önemli kararlara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2.5 (f) - TFRS Yorum 12 "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" kapsamında yapılan inşaat maliyetlerine kâr marjı uygulanması

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 11 - Maddi duran varlıklar

Not 12 - Kullanım hakkı varlıkları

Not 13 - Maddi olmayan duran varlıklar

Not 14 - Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıklar

Not 29 - Vergi varlık ve yükümlülükleri

Not 31 - İlişkili taraf açıklamaları

### DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yönetim, faaliyet bölümlerini Şirket üst yönetimi tarafından incelenen ve stratejik kararlar alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

Yönetim, Grup'un performansını faaliyet bölümleri olarak; Yer hizmetleri ve Kargo ve Antrepo hizmetleri faaliyet bölümlerine göre değerlendirmektedir. Yönetim, faaliyet bölümlerinin performanslarını faiz vergi ve amortisman öncesi kârdan operasyonel kiralama ile ilgili nakit hareketi oluşturmayan gider denkleştirme tutarı, TFRYK 12 etkisi, kıdem tazminatı ve izin karşılıkları düşüktükten sonraki tutarlar faiz vergi amortisman öncesi kâr ("FVAÖK") ile takip etmektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla yönetim kuruluna sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2021	Faaliyet Grupları			
	Havaalanı Yer Hizmetleri	Kargo ve Antrepo Hizmetleri	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Konsolidasyon sonrası
Hasılat	1.357.651.028	1.216.065.914	(13.528.107)	2.560.188.835
Satışların maliyeti	(911.136.650)	(824.822.022)	7.639.312	(1.728.319.360)
<b>Brüt kâr</b>	<b>446.514.378</b>	<b>391.243.892</b>	<b>(5.888.795)</b>	<b>831.869.475</b>
Genel yönetim giderleri	(207.015.461)	(78.712.535)	7.526.541	(278.201.455)
İlave: Amortisman ve itfa payları	127.634.504	78.417.534	-	206.052.038
İlave: TFRYK 12 etkisi payları	-	12.647.486	-	12.647.486
İlave: Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	20.747.420	8.382.575	-	29.129.995
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların FVAÖK etkisi	11.746.974	-	-	11.746.974
<b>FVAÖK</b>	<b>399.627.815</b>	<b>411.978.952</b>	<b>1.637.746</b>	<b>813.244.513</b>
TFRS 16 kapsamındaki kira giderleri	(71.579.125)	(23.351.867)	-	(94.930.992)
<b>FVAÖK (TFRS 16 etkisi hariç)</b>	<b>328.048.690</b>	<b>388.627.085</b>	<b>1.637.746</b>	<b>718.313.521</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak - 31 Aralık 2020	Faaliyet Grupları			Konsolidasyon sonrası
	Havaalanı Yer Hizmetleri	Kargo ve Antrepo Hizmetleri	Konsolidasyon Düzeltmeleri	
Hasılat	656.286.585	894.666.247	(9.451.731)	1.541.501.101
Satışların maliyeti	(533.520.680)	(628.049.778)	9.930.764	(1.151.639.694)
<b>Brüt kâr</b>	<b>122.765.905</b>	<b>266.616.469</b>	<b>479.033</b>	<b>389.861.407</b>
Genel yönetim giderleri	(141.181.694)	(62.632.539)	82.410	(203.731.823)
İlave: Amortisman ve itfa payları	103.833.042	50.593.533	-	154.426.575
İlave: TFRYK 12 etkisi payları	-	9.502.102	-	9.502.102
İlave: Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	12.745.059	4.194.140	-	16.939.199
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların FVAÖK etkisi	21.375.580	(1.644.405)	-	19.731.175
<b>FVAÖK</b>	<b>119.537.892</b>	<b>266.629.300</b>	<b>561.443</b>	<b>386.728.635</b>
TFRS 16 kapsamındaki kira giderleri	(75.957.835)	(18.012.341)	-	(93.970.176)
<b>FVAÖK (TFRS 16 etkisi hariç)</b>	<b>43.580.057</b>	<b>248.616.959</b>	<b>561.443</b>	<b>292.758.459</b>

FVAÖK'nin vergi öncesi faaliyet kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait FVAÖK	813.244.513	386.728.635
Amortisman ve itfa payları	(206.052.038)	(154.426.575)
TFRYK 12 etkisi	(12.647.486)	(9.502.102)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	60.483.487	373.026.812
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(88.395.811)	(353.420.853)
Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	(29.129.995)	(16.939.199)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların FVAÖK etkisi	(11.746.974)	(19.731.175)
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>525.755.696</b>	<b>205.735.543</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki paylar	3.781.303	3.059.271
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	84.541.331	11.666.817
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.219.124)	(1.453.891)
Finansman gelirleri	188.534.725	109.917.535
Finansman giderleri (-)	(171.358.032)	(462.002.557)
<b>Vergi öncesi kâr/(zarar)</b>	<b>630.035.899</b>	<b>(133.077.282)</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	941.624	736.957
Banka	1.093.021.210	571.093.229
- vadeli mevduat	744.666.178	418.194.336
- vadesiz mevduat	348.355.032	152.898.893
	<b>1.093.962.834</b>	<b>571.830.186</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TL, Avro, ABD Doları ve Hint Rupisi cinsinden olan vadeli mevduatların etkin faiz oranları sırasıyla %15,73, %3,95, %0,37, ve %5,22'dir (31 Aralık 2020: TL %9,50, Avro %4,50, ABD Doları %3,50, Hint Rupisi %7,20). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri TL, ABD Doları ve Avro için 1 gün, Hint Rupisi için 20-60 gündür (31 Aralık 2020: TL, ABD Doları ve Avro için 1 gün, Hint Rupisi için 20-60 gündür).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa ve bankalar	1.093.962.834	571.830.186
Eksi: Faiz tahakkukları	(388.002)	(401.369)
	<b>1.093.574.832</b>	<b>571.428.817</b>

### DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

#### Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (3 ay ile 365 gün arası) <sup>(*)</sup>	49.130.668	9.435.386
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (365 günden uzun) <sup>(*)</sup>	53.479.264	9.007.900
	<b>102.609.932</b>	<b>18.443.286</b>

#### Vadeli mevduatlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadeli mevduatlar (3 ay ile 365 gün arası)	14.078.067	-
Vadeli mevduatlar (365 günden uzun)	-	9.019.305
	<b>14.078.067</b>	<b>9.019.305</b>

<sup>(\*)</sup> Kullanımı kısıtlanmış banka bakiyelerinin büyük bölümü, Hindistan'ın Yeni Delhi Havalimanı'nda terminallerin işletmesi için imzalanan imtiyaz sözleşmeleri çerçevesinde, müşterilerden yapılan tahsilatlardan ve proje finansmanı çerçevesinde edinilen tutarlardan oluşmakta olup, ilgili bakiyeler banka hesaplarında vadesi 3 aydan uzun ve blokeli olarak muhafaza edilmektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:*

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Ortaklık Oranı %	TL	Ortaklık Oranı %	TL
Celebi Spain (*)	-	-	100,00	166.650
Celebi Tanzania (**)	-	-	65,00	167.640
		-		<b>334.290</b>

(\*) Celebi Spain'in tasfiye süreci 2021 senesi içerisinde tamamlanmıştır.

(\*\*) Celebi Tanzania, 2021 yılında tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

### DİPNOT 6 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	Ortaklık Oranı %	31 Aralık 2021	Ortaklık Oranı %	31 Aralık 2020
Celebi Nas	-	-	57,00	146.706.781
DASPL	100,00	20.391.743	24,99	11.004.864
		<b>20.391.743</b>		<b>157.711.645</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren dönemler için özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>157.711.645</b>	<b>129.954.118</b>
Net dönem kârlarından paylar	3.781.303	3.059.271
Yabancı para çevrim farkı	8.746.444	26.158.652
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kazançları/(kayıpları)	-	(277.896)
Alınan temettüleri	(3.140.868)	(1.182.500)
Transferler (*)	(146.706.781)	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>20.391.743</b>	<b>157.711.645</b>

(\*) Şirket'in Hindistan'ın Mumbai şehrinde mukim, %57 oranında iştiraki bulunan müşterek yönetime tabi ortaklığı Celebi Nas'a ilişkin 17 Ocak 2021 tarihinde Şirket ile diğer ortaklar arasında imzalanan ortaklık anlaşması'na ek olarak 8 Şubat 2021 tarihinde tescil edilerek yürürlüğe giren ek protokol ile "Reserve Matters/Ayrıcalıklı Konular" maddelerinde Celebi Nas'ın mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne etki edecek Şirket lehine değişiklikler yapılmıştır. Bu çerçevede kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak 2021'de konsolide edilmeye başlanmıştır.

**Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararlarından paylar:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Celebi Nas	-	1.508.931
DASPL	3.781.303	1.550.340
	<b>3.781.303</b>	<b>3.059.271</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özet bilgileri:

DASPL'in özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam Varlıklar	93.492.109	53.299.466
Toplam Yükümlülükler	10.045.060	7.745.258
	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Toplam Satış Gelirleri	61.779.125	37.845.244
Dönem Kârı	15.131.266	6.203.840

### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

#### Kısa vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2021		
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL
<i>Kısa vadeli krediler:</i>			
Türk Lirası krediler	20,24-21,00	72.619.920	72.619.920
Avro krediler	3,00-3,95	6.450.000	97.484.655
			<b>170.104.575</b>

#### Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:

Hint Rupisi kiralama borçları		229.230.924	40.028.304
Avro kiralama borçları		9.335.527	141.096.228
Türk Lirası kiralama borçları		16.991.050	16.991.050
Macar Forinti kiralama borçları		24.189.990	961.794
<b>Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>199.077.376</b>

#### Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2021		
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL
<i>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</i>			
Kredi faiz tahakkuku - Avro		568.679	8.594.951
Kredi faiz tahakkuku - Hint Rupisi		3.584.790	625.976
Kredi faiz tahakkuku - TL		2.332.336	2.332.336
Hint Rupisi krediler	5,50-8,68	616.115.353	107.586.063
Avro krediler	1,89-5,75	29.801.131	450.411.311
Türk Lirası krediler	9,95-21,00	104.454.298	104.454.298
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:</b>			<b>674.004.935</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar:</b>			<b>1.043.186.886</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Uzun vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2021		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Uzun vadeli krediler:</b>			
Hint Rupisi krediler	5,50-8,68	1.286.947.171	224.726.715
Avro krediler	1,89-5,75	25.092.000	379.237.977
Türk Lirası krediler	9,95-21,00	30.394.601	30.394.601
			<b>634.359.293</b>
<b>Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:</b>			
Hint Rupisi kiralama borçları		663.609.844	115.879.551
Avro kiralama borçları		61.252.779	925.768.383
Türk Lirası kiralama borçları		21.098.468	21.098.468
Macar Forinti kiralama borçları		9.663.607	384.225
<b>Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>1.063.130.627</b>
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>			<b>1.697.489.920</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>			<b>2.740.676.806</b>

### Kısa vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2020		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Kısa vadeli krediler:</b>			
Avro krediler	1,40-3,25	13.250.000	119.354.675
Türk Lirası krediler	7,00	30.000.000	30.000.000
			<b>149.354.675</b>
<b>Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:</b>			
Hint Rupisi kiralama borçları		98.771.501	9.901.843
Avro kiralama borçları		10.114.755	91.112.702
Türk Lirası kiralama borçları		8.501.296	8.501.296
Macar Forinti kiralama borçları		933.116.788	23.066.647
<b>Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>132.582.488</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2020		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>			
Kredi faiz tahakkuku - Avro	-	443.553	3.995.479
Kredi faiz tahakkuku - Hint Rupisi	-	6.088.638	610.386
Kredi faiz tahakkuku -TL	-	7.189.672	7.189.672
Hint Rupisi krediler	8,10-9,40	401.004.519	40.200.703
Avro krediler	0,42-4,47	29.416.101	264.977.297
Türk Lirası krediler	17,50-19,75	119.500.000	119.500.000
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:</b>			<b>436.473.537</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar:</b>			<b>718.410.700</b>

### Uzun vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2020		TL
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	
<b>Uzun vadeli krediler:</b>			
Hint Rupisi krediler	8,80-9,75	971.693.416	97.412.265
Avro krediler	1,93-5,75	37.491.871	337.723.029
Türk Lirası krediler	9,25-19,75	70.000.000	70.000.000
			<b>505.135.294</b>
<b>Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:</b>			
Hint Rupisi kiralama borçları		224.774.913	22.533.685
Avro kiralama borçları		46.109.976	415.354.049
Türk Lirası kiralama borçları		11.482.008	11.482.008
Macar Forinti kiralama borçları		5.370.046.278	132.747.544
<b>Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>582.117.286</b>
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>			<b>1.087.252.580</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>			<b>1.805.663.280</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un borçlanmalarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
3 aydan kısa	337.616.272	245.906.622
3-12 ay arası	705.570.614	472.504.078
1-5 yıl arası	1.168.656.947	748.068.226
5 yıl ve üzeri	528.832.973	339.184.354
	<b>2.740.676.806</b>	<b>1.805.663.280</b>



## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 ile 2 yıl arası	428.956.323	312.405.888
2 ile 3 yıl arası	103.861.290	129.905.313
3 ile 4 yıl arası	73.988.108	20.548.119
4 yıl ve üzeri	27.553.572	42.275.974
	<b>634.359.293</b>	<b>505.135.294</b>

Kiralama işlemlerinden borçların 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıldan az	199.077.376	132.582.488
1-5 yıl arası	461.618.901	260.948.734
5 yıldan fazla	601.511.726	321.168.552
	<b>1.262.208.003</b>	<b>714.699.774</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri Grup'un değişken faizli borçlanmalarının geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
3 aydan kısa	24.245.987	10.502.508
3-12 ay arası	83.966.052	30.308.581
1-5 yıl arası	218.724.153	97.412.266
5 yıldan fazla	6.002.562	-
	<b>332.938.754</b>	<b>138.223.355</b>

1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2021 tarihleri arasında, kredilerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>1.090.963.506</b>	<b>802.214.655</b>
Celebi Nas dönem başı (*)	111.712.766	-
Alınan yeni finansal borçlar	497.012.095	629.080.104
Anapara ödemeleri	(768.216.693)	(597.816.388)
Faiz ödemeleri	(80.569.471)	(55.505.732)
Kur farkları ve yabancı para çevrim farkı	548.399.436	250.162.374
Faiz tahakkukları değişimi	79.167.164	62.828.493
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>1.478.468.803</b>	<b>1.090.963.506</b>

(\*) Celebi Nas'ın tam konsolidasyon kapsamına alınması ile ilgilidir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2021 tarihleri arasında, kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>714.699.774</b>	<b>458.746.839</b>
Celebi Nas dönem başı <sup>(*)</sup>	399.928	-
İlaveler	145.158.142	136.734.310
Faiz gideri	39.980.238	36.552.454
Kiralama ödemeleri	(119.119.474)	(70.424.046)
Kur farkları ve yabancı para çevrim farkı	481.089.395	153.090.217
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>1.262.208.003</b>	<b>714.699.774</b>

(\*) Celebi Nas'ın tam konsolidasyon kapsamına alınması ile ilgilidir.

### DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

#### Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	459.371.597	216.660.285
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(79.272.561)	(53.241.619)
<b>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar (net)</b>	<b>380.099.036</b>	<b>163.418.666</b>
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 31)	589.742	5.343.963
<b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>380.688.778</b>	<b>168.762.629</b>

Ticari alacakların tahsil süresi ortalama 0-2 ay olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir.

Şüpheli alacak karşılıklarının hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	53.241.619	36.457.770
Yabancı para çevrim farkları	19.179.732	1.293.422
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(3.659.752)	(2.656.075)
Cari dönemde ayrılan ek karşılıklar	10.510.962	18.146.502
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>79.272.561</b>	<b>53.241.619</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde, finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat (*)
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>589.742</b>	<b>380.099.036</b>	<b>124.850.444</b>	<b>516.445.678</b>	<b>1.146.500.474</b>
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	22.884.231	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	<b>589.742</b>	<b>314.822.403</b>	<b>124.850.444</b>	<b>516.445.678</b>	<b>1.146.500.474</b>
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	68.821.671	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.146.391	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	79.272.561	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(79.272.561)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
31 Aralık 2020	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat (*)
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>5.343.963</b>	<b>163.418.666</b>	<b>110.458.688</b>	<b>132.002.392</b>	<b>598.555.820</b>
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.612.533	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	<b>5.343.963</b>	<b>92.846.199</b>	<b>110.458.688</b>	<b>132.002.392</b>	<b>598.555.820</b>
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	70.572.469	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.548.537	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	53.241.619	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(53.241.619)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

(\*) İlgili bakiye finansal yatırımlar altında sınıflandırılan vadeli mevduatlar ve kullanımı kısıtlı banka bakiyelerini de içermektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 ay geçmiş	22.080.910	35.583.407
1-3 ay geçmiş	26.888.511	10.889.376
3-12 ay geçmiş	19.657.616	18.459.073
1-5 yıl geçmiş	194.634	5.640.613
	<b>68.821.671</b>	<b>70.572.469</b>

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklarının teminat ile güvence altına alınmış kısmı 31 Aralık 2021 itibarıyla 16.146.391 TL'dir (31 Aralık 2020: 5.548.537 TL).

### Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	214.331.758	101.380.826
Borç tahakkukları	67.840.531	17.954.490
<b>İlişkili olmayan taraflara toplam ticari borçlar</b>	<b>282.172.289</b>	<b>119.335.316</b>
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 31)	11.780.141	8.892.303
<b>Toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>293.952.430</b>	<b>128.227.619</b>

### DİPNOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vergi dairesinden alacaklar	28.030.496	8.578.852
Verilen depozito ve teminatlar	23.489.205	4.806.881
Diğer çeşitli alacaklar (*)	167.545.055	59.147.500
<b>İlişkili olmayan taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar</b>	<b>219.064.756</b>	<b>72.533.233</b>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 31)	60.554.654	36.106.731
<b>Toplam kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>279.619.410</b>	<b>108.639.964</b>

(\*) Diğer çeşitli alacaklar Delhi Cargo'nun GMR Infrastructure Limited'a verdiği 940.000.000 Hint Rupisi değerindeki kısa vadeli krediden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 540.000.000 Hint Rupisi).

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Diğer uzun vadeli alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen depozito ve teminatlar (*)	297.380.922	59.469.159
<b>İlişkili olmayan taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar</b>	<b>297.380.922</b>	<b>59.469.159</b>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 31)	64.295.790	74.351.957
<b>Toplam uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>361.676.712</b>	<b>133.821.116</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ilgili tutarın büyük bölümü Grup'un Hindistan'da bulunan bağlı ortaklıkları olan CASI ve Celebi Delhi Cargo için verilen sırasıyla 37.256.462 TL, (31 Aralık 2020: 39.109.208 TL) ve 75.878.570 TL (31 Aralık 2020: 19.806.821 TL) tutarlarındaki yerel otoritelere ve şirketlere vermiş olduğu depozitolardan oluşmaktadır.

**Diğer kısa vadeli borçlar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer kısa vadeli borçlar (*)	48.677.439	26.378.518
Alınan depozitolar ve teminatlar	9.749.142	2.703.140
	<b>58.426.581</b>	<b>29.081.658</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 31)	-	57.712.500
<b>Toplam kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>58.426.581</b>	<b>86.794.158</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli borçların 39.023.634 TL'si (31 Aralık 2020: 24.811.759 TL) Şirket'in Hindistan'daki bağlı ortaklıklarının, ilgili otoritelere, imtiyaz sözleşmelerinden doğan borçlarından kaynaklanmaktadır.

**Diğer uzun vadeli borçlar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar	39.168.652	20.323.200
	<b>39.168.652</b>	<b>20.323.200</b>

**DİPNOT 10 - STOKLAR**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari mallar	10.475.951	3.958.977
Diğer stoklar (*)	30.345.070	15.586.228
	<b>40.821.021</b>	<b>19.545.205</b>

(\*) Diğer stoklar, yakıt, bagaj etiketi, uçuş kartı, muhtelif matbuat, elbise ve yedek parça stoklarını içermektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2021	Celebi Nas açılış <sup>(*)</sup>	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Kapanış 31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>							
Makine, tesis ve cihazlar	484.734.159	127.523.040	32.208.802	(24.436.126)	(262.396)	437.842.919	1.057.610.398
Taşıtlar	130.986.095	3.923.090	7.212.515	(9.739.686)	-	84.103.757	216.485.771
Demirbaşlar	67.853.295	3.359.524	2.628.694	(8.064.700)	27.727	45.572.021	111.376.561
Özel maliyetler	221.780.258	410.620	4.929.384	(502.013)	1.867.766	151.856.526	380.342.541
Yapılmakta olan yatırımlar	3.392.979	-	39.897.496	-	(1.633.097)	19.761.969	61.419.347
	<b>908.746.786</b>	<b>135.216.274</b>	<b>86.876.891</b>	<b>(42.742.525)</b>	<b>-</b>	<b>739.137.192</b>	<b>1.827.234.618</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>							
Makine, tesis ve cihazlar	(255.533.905)	(109.050.309)	(41.958.883)	17.067.281	27.727	(266.773.996)	(656.222.085)
Taşıtlar	(82.459.525)	(2.465.700)	(8.237.510)	8.800.248	-	(53.696.518)	(138.059.005)
Demirbaşlar	(34.771.503)	(2.729.991)	(8.012.809)	8.015.010	(27.727)	(25.027.241)	(62.554.261)
Özel maliyetler	(46.814.610)	(410.620)	(12.171.569)	347.733	-	(36.548.362)	(95.597.428)
	<b>(419.579.543)</b>	<b>(114.656.620)</b>	<b>(70.380.771)</b>	<b>34.230.272</b>	<b>-</b>	<b>(382.046.117)</b>	<b>(952.432.779)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>489.167.243</b>						<b>874.801.839</b>

(\*) Celebi Nas'ın tam konsolidasyon kapsamına alınması ile ilgilidir.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 66.945.234 TL'si satışların maliyetine, 3.435.537 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Kapanış 31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	421.874.528	35.286.619	(3.171.636)	(7.829.827)	38.574.475	484.734.159
Taşıtlar	109.354.697	2.943.079	(5.615.450)	1.515.311	22.788.458	130.986.095
Demirbaşlar	55.331.330	3.842.715	(318.889)	5.938.262	3.059.877	67.853.295
Özel maliyetler	204.766.495	6.233.215	(1.686)	6.563.317	4.218.917	221.780.258
Yapılmakta olan yatırımlar	6.941.410	1.261.587	-	(6.216.979)	1.406.961	3.392.979
	<b>798.268.460</b>	<b>49.567.215</b>	<b>(9.107.661)</b>	<b>(29.916)</b>	<b>70.048.688</b>	<b>908.746.786</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	(222.190.447)	(29.056.942)	2.727.114	10.080.386	(17.094.016)	(255.533.905)
Taşıtlar	(65.138.374)	(6.232.413)	3.819.616	(986.331)	(13.922.023)	(82.459.525)
Demirbaşlar	(21.577.390)	(6.333.811)	317.533	(5.158.299)	(2.019.536)	(34.771.503)
Özel maliyetler	(32.203.167)	(8.228.836)	1.611	(3.905.840)	(2.478.378)	(46.814.610)
	<b>(341.109.378)</b>	<b>(49.852.002)</b>	<b>6.865.874</b>	<b>29.916</b>	<b>(35.513.953)</b>	<b>(419.579.543)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>457.159.082</b>					<b>489.167.243</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 47.766.427 TL'si satışların maliyetine, 2.085.575 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 12 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren ara hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2021	Celebi Nas açılış <sup>(*)</sup>	İlaveler <sup>(**)</sup>	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>					
Binalar ve arsalar	605.089.617	666.525	206.997.272	525.279.822	1.338.033.236
Makine, tesis ve cihazlar	46.908.480	-	-	24.308.649	71.217.129
Taşıtlar	9.401.947	-	11.141.685	11.282.294	31.825.926
	<b>661.400.044</b>	<b>666.525</b>	<b>218.138.957</b>	<b>560.870.765</b>	<b>1.441.076.291</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Binalar ve arsalar	(99.237.825)	(318.770)	(82.856.064)	(106.753.694)	(289.166.353)
Makine, tesis ve cihazlar	(43.747.900)	-	(1.974.539)	(25.494.690)	(71.217.129)
Taşıtlar	(7.748.997)	-	(2.871.643)	(6.465.129)	(17.085.769)
	<b>(150.734.722)</b>	<b>(318.770)</b>	<b>(87.702.246)</b>	<b>(138.713.513)</b>	<b>(377.469.251)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>510.665.322</b>				<b>1.063.607.040</b>

(\*) Celebi Nas'ın tam konsolidasyon kapsamına alınması ile ilgilidir.

(\*\*) 2021 yılında Celebi Nas'taki kontrol gücü, Celebi Hava lehine yeniden düzenlenmiş ve TFRS 3 uyarınca, şirketin net varlıkları ile şirket özermayasesinin gerçeğe uygun değeri arasındaki 72.980.816 TL fark, kullanım hakkı varlığı olarak kayıt altına alınmıştır.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 87.702.246 TL'si satışların maliyetine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren ara hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2020	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>				
Binalar ve arsalar	435.309.266	136.069.788	33.710.563	605.089.617
Makine, tesis ve cihazlar	45.760.572	-	1.147.908	46.908.480
Taşıtlar	7.905.523	664.522	831.902	9.401.947
	<b>488.975.361</b>	<b>136.734.310</b>	<b>35.690.373</b>	<b>661.400.044</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Binalar ve arsalar	(35.982.511)	(53.327.304)	(9.928.010)	(99.237.825)
Makine, tesis ve cihazlar	(21.490.992)	(21.712.485)	(544.423)	(43.747.900)
Taşıtlar	(3.445.845)	(4.001.395)	(301.757)	(7.748.997)
	<b>(60.919.348)</b>	<b>(79.041.184)</b>	<b>(10.774.190)</b>	<b>(150.734.722)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>428.056.013</b>			<b>510.665.322</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 79.041.184 TL'si satışların maliyetine dahil edilmiştir.



## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

#### Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2021	Celebi Nas açılış <sup>(*)</sup>	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>					
Haklar	10.390.233	-	2.852	7.202.352	17.595.437
Bilgisayar yazılımları	34.912.719	4.859.184	1.868.561	27.574.122	69.214.586
İmtiyaz hakları (**)	234.176.391	-	1.723.680	174.513.515	410.413.586
Yap-işlet-devret (***)	186.488.027	212.159.634	-	290.639.326	689.286.987
	<b>465.967.370</b>	<b>217.018.818</b>	<b>3.595.093</b>	<b>499.929.315</b>	<b>1.186.510.596</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Haklar	(5.410.777)	-	(678.246)	(4.140.302)	(10.229.325)
Bilgisayar yazılımları	(24.349.092)	(2.498.565)	(4.405.268)	(20.880.916)	(52.133.841)
İmtiyaz hakları (**)	(105.930.028)	-	(12.626.961)	(84.376.151)	(202.933.140)
Yap-işlet-devret (***)	(65.452.916)	(35.990.382)	(30.258.546)	(88.209.204)	(219.911.048)
	<b>(201.142.813)</b>	<b>(38.488.947)</b>	<b>(47.969.021)</b>	<b>(197.606.573)</b>	<b>(485.207.354)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>264.824.557</b>				<b>701.303.242</b>

(\*) Celebi Nas'ın tam konsolidasyon kapsamına alınması ile ilgilidir.

(\*\*) Celebi Delhi Cargo'nun DIAL ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi kapsamında yapılan ve TFRYK 12 kapsamında muhasebeleştirilmiş sabit kıymet harcamalarını ifade etmektedir.

(\*\*\*) Hindistan'daki havalimanlarında kargo ve yer hizmetleri verilmesine ilişkin imzalanan imtiyaz sözleşmeleri uyarınca ödenen depozito bedellerinin bugünkü değerlerine getirilmesi neticesinde hesaplanan tutarlar, imtiyaz süreleri boyunca amorte edilmek üzere, yap iş devret altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait itfa paylarının 45.068.630 TL'si satışların maliyetine, 2.900.391 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>						
Haklar	10.445.953	1.200	(56.920)	-	-	10.390.233
Bilgisayar yazılımları	31.148.869	1.278.012	(1.534.885)	-	4.020.723	34.912.719
İmtiyaz hakları (*)	191.789.236	3.224.441	-	-	39.162.714	234.176.391
Yap-işlet-devret (**)	160.438.380	18.797.148	-	(24.958.152)	32.210.651	186.488.027
	<b>393.822.438</b>	<b>23.300.801</b>	<b>(1.591.805)</b>	<b>(24.958.152)</b>	<b>75.394.088</b>	<b>465.967.370</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Haklar	(4.883.496)	(584.201)	56.920	-	-	(5.410.777)
Bilgisayar yazılımları	(19.200.403)	(3.148.456)	535.738	-	(2.535.971)	(24.349.092)
İmtiyaz hakları (*)	(76.938.820)	(12.605.232)	-	-	(16.385.976)	(105.930.028)
Yap-işlet-devret (**)	(68.300.220)	(9.195.500)	-	24.958.152	(12.915.348)	(65.452.916)
	<b>(169.322.939)</b>	<b>(25.533.389)</b>	<b>592.658</b>	<b>24.958.152</b>	<b>(31.837.295)</b>	<b>(201.142.813)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>224.499.499</b>					<b>264.824.557</b>

(\*) Celebi Delhi Cargo'nun DIAL ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi kapsamında yapılan ve TFRYK 12 kapsamında muhasebeleştirilmiş sabit kıymet harcamalarını ifade etmektedir.

(\*\*) Hindistandaki havalimanlarında kargo ve yer hizmetleri verilmesine ilişkin imzalanan imtiyaz sözleşmeleri uyarınca ödenen depozito bedellerinin bugünkü değerlerine getirilmesi neticesinde hesaplanan tutarlar, imtiyaz süreleri boyunca amorté edilmek üzere, yap iş devlet altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait itfa paylarının 23.070.967 TL'si satışların maliyetine, 2.462.422 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

### Şerefiye

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla şerefiye aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
CGHH alımından kaynaklanan şerefiye	92.897.038	57.756.911
KSU alımından kaynaklanan şerefiye	27.066.100	15.538.750
	<b>119.963.138</b>	<b>73.295.661</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla şerefiye hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak	73.295.661	60.932.266
Yabancı para çevrim farkları	46.667.477	12.363.395
<b>Şerefiye</b>	<b>119.963.138</b>	<b>73.295.661</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Şerefiye değer düşüklüğü testi

Grup şerefiyeyi değer düşüklüğü riskine karşı yılda en az bir kere test etmektedir. Şerefiye olağan değer düşüklüğü testi için bağımsız bir değerlendirme firması tarafından hazırlanan değerlendirme raporu baz alınır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Havalimanı yer hizmetleri - CGHH	92.897.038	57.756.911

Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri, kullanım hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış ve işletmenin gelecekteki gelişimi üzerine yönetimin beklenti ve tahminlerini daha iyi yansıtması sebebiyle 5 yıllık dönemi kapsayan nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Yedi yıldan sonrasına tekabül eden nakit akımları %2,0 uzun vade büyüme oranı kullanılarak tespit edilmiştir. Gerçeğe uygun değer tespiti sırasında Avro cinsinden bulunan değer bilanço tarihi kuru ile Macar Forinti'ne çevrilmek suretiyle hesaplanmıştır. Bu nedenle, söz konusu gerçeğe uygun değer modeli döviz piyasasında yaşanan dalgalanmalardan etkilenmektedir.

Gerçeğe uygun değeri hesaplama modelinde yer alan diğer önemli varsayımlar aşağıdaki gibidir;

İskonto oranı	%11,1
---------------	-------

Yönetim, bütçesini belirlerken, geçmiş dönem performansını ve piyasanın gelişim beklentilerini temel almaktadır. Kullanılan ağırlıklı ortalama büyüme oranları, endüstri raporlarında yer alan tahminlerle tutarlıdır. Kullanılan iskonto oranları, vergi öncesidir ve ilgili bölüm riskini de yansıtır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Havalimanı yer hizmetleri - KSU	27.066.100	15.538.750

Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri, kullanım hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış ve işletmenin gelecekteki gelişimi üzerine yönetimin beklenti ve tahminlerini daha iyi yansıtması sebebiyle 5 yıllık dönemi kapsayan nakit akım tahminleri esas alınmıştır.

Gerçeğe uygun değeri hesaplama modelinde yer alan diğer önemli varsayımlar aşağıdaki gibidir;

İskonto oranı	%15,15
---------------	--------

## DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### a) Kısa Vadeli Karşılıklar

#### Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava ve tazminat karşılıkları	9.047.150	8.094.479
	<b>9.047.150</b>	<b>8.094.479</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Diğer dava ve tazminat karşılıklarının 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>8.094.479</b>	<b>6.782.526</b>
Dönem içindeki artış	1.263.592	1.944.654
Dönem içinde yapılan ödemeler	(1.818.923)	(632.701)
Yabancı para çevrim farkları	1.508.002	-
<b>Dönem sonu itibarıyla</b>	<b>9.047.150</b>	<b>8.094.479</b>

### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı (*)	35.091.091	14.124.394
Kullanılmamış izin günleri karşılıkları	18.976.928	11.490.497
	<b>54.068.019</b>	<b>25.614.891</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından CASI, Celebi Delhi Cargo ve Celebi Cargo'nun, dışarıdan temin edilen belirli süreli çalışanlarının hak ettiği kıdem tazminatına ilişkindir.

### b) Uzun vadeli karşılıklar

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	45.879.138	34.788.905
	<b>45.879.138</b>	<b>34.788.905</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır. Grup'un aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

Yürürlükteki Türk İş Kanunu'na göre, Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, en az bir senesini doldurmuş olmak üzere, Grup'la ilişkisi kesilen, emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) doldurarak emekliliğe hak kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Grup; Hindistan'da geçerli olan kanunlar çerçevesinde Hindistan'da mukim olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinde 5 yıl hizmet veren askere çağrılan, vefat eden, erken emekliliğe ayrılan veya emekliliğe hak kazanan personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için belirlenen yükümlülük tavanının artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren Türkiye için geçerli olan 10.596,74 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL) tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

	2021	2020
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>48.913.299</b>	<b>37.411.145</b>
Dönem içerisindeki ödenen kıdem karşılığı	(21.580.507)	(9.162.957)
Kıdem tazminatı hizmet maliyeti	22.321.987	9.985.645
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	4.224.633	2.874.756
Aktüeryal kazanç/(kayıp)	9.792.230	3.921.804
Yabancı para çevrim farkları	16.342.236	3.882.906
Transferler	956.351	-
<b>Dönem sonu itibarıyla</b>	<b>80.970.229</b>	<b>48.913.299</b>

İzin karşılığının 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>11.490.497</b>	<b>7.939.669</b>
Celebi Nas açılış (*)	1.785.337	-
Dönem içerisindeki ödenen izin karşılığı	(2.031.322)	(555.867)
İzin karşılığı dönem içerisindeki artış	9.704.006	8.196.919
Dönem içerisinde kullanılan izin karşılığı	(6.539.235)	(5.062.658)
Yabancı para çevrim farkları	4.567.645	972.434
<b>Dönem sonu itibarıyla</b>	<b>18.976.928</b>	<b>11.490.497</b>

(\*) Celebi Nas'ın tam konsolidasyon kapsamına alınması ile ilgilidir.

### b) Koşullu varlık ve yükümlülükler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihi itibarıyla Grup'un alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

#### Alınan teminatlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Teminat mektupları	44.254.017	25.192.373
Teminat çekleri	5.547.267	2.058.131
Teminat senetleri	3.485.511	5.151.487
	<b>53.286.795</b>	<b>32.401.991</b>

#### Verilen teminatlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Teminat mektupları	228.624.438	186.916.431
Kefaletler (*)	386.474.891	252.078.770
Hisse rehinleri (*)	75.155.051	43.146.798
	<b>690.254.380</b>	<b>482.141.999</b>

(\*) Verilen kefaletler ve hisse rehinlerinin toplam 461.629.942 TL'lik kısmı Grup'un bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortağının edindiği kredilere ilişkin verilen teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 295.225.568 TL) (Not 31).

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 itibarıyla Grup'a koşullu varlık ve yükümlülük doğurabilecek davalar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aleyhine açılan davalar, cezai yükümlülükler ve icra takipleri nedeniyle 39.894.723 TL tutarında şarta bağlı yükümlülükleri bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 19.496.585 TL).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Tutarı	TL Karşılığı	Tutarı	TL Karşılığı
<b>A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>		<b>228.624.438</b>		<b>183.455.356</b>
TL	17.872.135	17.872.135	16.421.479	16.421.479
Avro	6.281.434	94.936.965	7.729.339	69.625.113
ABD Doları	2.210.500	29.516.807	2.210.500	16.226.175
Hint Rupisi	380.201.002	66.390.699	686.337.003	68.805.285
Macar Forinti	500.700.000	19.907.832	500.700.000	12.377.304
<b>B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>		<b>461.629.942</b>		<b>298.686.643</b>
Avro	2.050.000	30.983.495	2.050.000	18.466.195
ABD Doları	-	-	471.504	3.461.075
Hint Rupisi	2.466.192.000	430.646.447	2.760.692.000	276.759.373
<b>C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı		-		-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı		-		-
iii. C Maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı		-		-
		<b>690.254.380</b>		<b>482.141.999</b>

### DİPNOT 15 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KDV ve hizmet vergisi alacakları	13.652.974	16.651.042
Personele verilen avanslar	1.013.946	436.092
	<b>14.666.920</b>	<b>17.087.134</b>

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Diğer duran varlıklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Peşin ödenen vergi ve fonlar (*)	47.046.218	24.056.616
Diğer	10.358.162	3.242
	<b>57.404.380</b>	<b>24.059.858</b>

(\*) 31 Aralık 2021 itibarıyla ilgili tutar, CASI ve Celebi Delhi Cargo'nun sırasıyla 31.041.990 TL (31 Aralık 2020: 17.054.116 TL) ve 14.056.910 TL (31 Aralık 2020: 6.983.791 TL) tutarlarındaki 1 yıldan uzun vadede kullanacağı peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

**Diğer kısa vadeli yükümlülükler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek vergi ve fonlar	22.188.928	9.439.921
Yenileme yatırımları yükümlülüğü	1.762.171	1.011.669
Diğer	1.231.544	248.755
	<b>25.182.643</b>	<b>10.700.345</b>

**Diğer uzun vadeli yükümlülükler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yenileme yatırımları yükümlülüğü	235.346.924	75.418.498
Ertelenen sigorta tazminat geliri	-	16.665
	<b>235.346.924</b>	<b>75.435.163</b>

**DİPNOT 16 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER****Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek aylara ait giderler	31.676.182	19.924.652
Verilen sipariş avansları	16.911.868	7.797.861
	<b>48.588.050</b>	<b>27.722.513</b>

**Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek yıllara ait giderler	14.590.077	4.549.111
Sabit kıymetler için verilen avanslar	11.687.709	3.161.045
	<b>26.277.786</b>	<b>7.710.156</b>

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 17 - ERTELENMİŞ GELİRLER****Kısa vadeli ertelenmiş gelirler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2019
Alınan sipariş avansları	53.489.033	23.058.109
Gelecek aylara ait gelirler	83.613	1.043.785
	<b>53.572.646</b>	<b>24.101.894</b>

**Uzun vadeli ertelenmiş gelirler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek yıllara air gelirler	2.078.680	2.000.589
	<b>2.078.680</b>	<b>2.000.589</b>

**DİPNOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek ikramiye tahakkukları	47.547.721	12.597.401
Ödenecek maaş ve ücret tahakkukları	39.651.307	18.514.214
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	15.004.799	4.692.799
	<b>102.203.827</b>	<b>35.804.414</b>

**DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR****Ödenmiş Sermaye**

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL tutarındaki sermayesi, nominal değeri 1 Kr olan 2.430.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 2.430.000.000 adet).

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Tutar	Pay oranı %	Tutar	Pay oranı %
Çelebi Havacılık Holding A.Ş. (ÇHH)	21.848.528	89,91	21.848.528	89,91
Diğer	2.451.472	10,09	2.451.472	10,09
	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>



## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler (yasal yedekler)

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kârları/zararı",

kalemiyle ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 74.387.905 TL'dir (31 Aralık 2020: 74.387.905 TL).

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2015 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının esit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

17 Nisan 2020 tarih ve 7244 sayılı "Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 12. Maddesi ile sermaye şirketlerinin kâr dağıtımına 31 Aralık 2020 tarihine kadar, Türk Ticaret Kanununa eklenen geçici madde ile düzenleme getirilmiştir. Düzenlemeye ilişkin uygulama süresi 2948 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 31 Aralık 2020 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu düzenlemeye göre, sermaye şirketlerinde 2019 yılı net dönem kârının yalnızca yüzde yirmi beşine kadarının dağıtımına karar verilebilir, geçmiş yıl kârları ve serbest yedek akçeler dağıtımına konu edilemez, genel kurulca yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına yetkisi verilemez.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri, bedelsiz sermaye artırımına, nakit kâr dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; baska yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Verilen yer hizmetleri	1.373.592.512	653.386.481
Kargo ve antrepo hizmet gelirleri	1.203.739.029	879.802.681
Havacılıkla ilgili olmayan kira ve tahsis gelirleri	71.032.024	84.814.041
TFRYK 12 kapsamında gelirler	1.723.680	3.224.441
Eksi: İadeler ve indirimler	(89.898.410)	(79.726.543)
<b>Hasılat</b>	<b>2.560.188.835</b>	<b>1.541.501.101</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(1.728.319.360)</b>	<b>(1.151.639.694)</b>
<b>Brüt kâr</b>	<b>831.869.475</b>	<b>389.861.407</b>

### DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(828.802.760)	(536.566.502)
İmtiyaz hakkı bedelleri	(340.139.936)	(232.913.425)
Amortisman ve itfa gideri	(206.052.038)	(154.426.575)
Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler (*)	(179.692.394)	(83.662.713)
Ekipman teknik bakım, yakıt ve güvenlik gideri	(158.203.180)	(103.570.862)
Müşavirlik gideri (****)	(125.300.924)	(100.003.862)
Sigorta gideri	(23.236.101)	(12.945.877)
TFRYK 12 kapsamında giderler (**)	(14.371.166)	(12.726.543)
Satılan malın maliyeti(****)	(7.756.626)	(2.916.343)
Seyahat ve taşıma gideri	(7.651.102)	(4.930.163)
Diğer giderler	(115.314.588)	(110.708.652)
	<b>(2.006.520.815)</b>	<b>(1.355.371.517)</b>

(\*) Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler; royalty, havalimanı sahası içindeki kiralanan tesis ve kontuarlara ilişkin giderler, çalışma ruhsatları ve benzeri giderler ile ofis kiralaları ve ofis kullanımına ilişkin diğer çeşitli giderlerden oluşmaktadır.

(\*\*) Söz konusu giderler, TFRYK 12 doğrultusunda hesaplanmış olan inşaat maliyetlerini ve imtiyaz sözleşmesi kapsamında yer alan diğer yükümlülüklerle ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) Söz konusu giderler, de-icing ve yedek parça stoklarının satış ve kullanım maliyetlerinden oluşmaktadır.

(\*\*\*\*) Söz konusu giderlerin 97.329.153 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2020: 76.359.579 TL) holding giderleri katılım payından oluşmaktadır.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Müşavirlik gideri	(123.232.807)	(99.083.009)
Personel giderleri	(107.171.550)	(63.360.783)
Ekipman teknik bakım, yakıt ve güvenlik gideri	(17.924.148)	(15.341.816)
Amortisman ve itfa gideri	(6.335.928)	(4.547.997)
Sigorta gideri	(5.671.365)	(3.765.623)
Seyahat ve taşıma gideri	(5.240.656)	(3.852.261)
Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler (*)	(5.165.229)	(5.398.712)
Diğer giderler	(7.459.772)	(8.381.622)
	<b>(278.201.455)</b>	<b>(203.731.823)</b>

(\*) Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler; ofis kiralari ve ofis kullanımına ilişkin diğer çeşitli giderlerden oluşmaktadır.

### DİPNOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı gelirleri (*)	34.311.447	352.468.778
Vade farkı gelirleri	2.694.586	4.956.186
Karşılık iptal geliri	591.203	2.998.903
Sigorta hasar gelirleri	600.388	764.146
Diğer gelirler	22.285.863	11.838.799
	<b>60.483.487</b>	<b>373.026.812</b>

(\*) Fonksiyonel para birimi değişikliğine istinaden oluşan çevrim farkları kur farkı geliri içinde net olarak muhasebeleştirilmiştir.

### DİPNOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı giderleri	(20.972.871)	(304.654.324)
Dava ve tazminat karşılık gideri	(16.972.119)	(1.851.841)
Şüpheli alacak karşılığı	(10.510.962)	(18.146.502)
Bağış ve yardım giderleri	(394.266)	(2.176.265)
Hasar giderleri ve tazminatları	(327.335)	(340.446)
Diğer giderler	(39.218.258)	(26.251.475)
	<b>(88.395.811)</b>	<b>(353.420.853)</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç <sup>(*)</sup>	72.980.816	-
Sabit kıymet satış kârı	11.560.515	11.666.817
	<b>84.541.331</b>	<b>11.666.817</b>

<sup>(\*)</sup> 2021 yılında Celebi Nas'taki kontrol gücü, Celebi Hava lehine yeniden düzenlenmiş ve TFRS 3 uyarınca, şirketin net varlıkları ile şirket özermayasesinin gerçeğe uygun değeri arasındaki 72.980.816 TL fark, kullanım hakkı varlığı olarak kayıt altına alınmıştır.

### DİPNOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Sabit kıymet satış ve terkin zararları	(1.219.124)	(1.453.891)
	<b>(1.219.124)</b>	<b>(1.453.891)</b>

### DİPNOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri <sup>(*)</sup>	133.395.201	79.904.342
Faiz gelirleri	30.069.307	23.934.579
Diğer finansman gelirleri	25.070.217	6.078.614
	<b>188.534.725</b>	<b>109.917.535</b>

<sup>(\*)</sup> Fonksiyonel para birimi değişikliğine istinaden oluşan çevrim farkları kur farkı geliri içinde net olarak muhasebeleştirilmiştir.

### DİPNOT 28 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı giderleri	(20.149.933)	(221.143.230)
TFRS 16 kapsamında gerçekleşen finansman gideri <sup>(*)</sup>	(39.980.238)	(162.994.239)
Faiz gideri	(92.122.734)	(67.301.269)
TFRYK 12 kapsamında gerçekleşen finansman gideri	(2.554.578)	(2.457.451)
Diğer finansman giderleri	(16.550.549)	(8.106.368)
	<b>(171.358.032)</b>	<b>(462.002.557)</b>

<sup>(\*)</sup> TFRS 16 kapsamında nakit çıkışı yaratmayan giderlerden oluşmaktadır.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari dönem ödenecek kurumlar vergisi	49.917.869	28.760.852
Eksi peşin ödenen kurumlar vergisi	(8.197.661)	(2.777.130)
<b>Dönem kârı vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net <sup>(*)</sup></b>	<b>41.720.208</b>	<b>25.983.722</b>
Ertelenmiş vergi varlıkları	256.168.334	156.752.202
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(85.460.436)	(29.562.138)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları - net</b>	<b>170.707.898</b>	<b>127.190.064</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un farklı bağlı ortaklıklarından kaynaklanan dönem kârı vergi yükümlülüğü ile cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar bilançoda ayrı ayrı gösterilmiş olup burada net tutar sunulmuştur.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide dönem mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2020: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Macaristan'da yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2018'den itibaren geçerli olmak üzere %9'dur.

Hindistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 1 Nisan 2020'den itibaren %34,6'dan %25,17 düşürülmüş olup, şirketler her iki orandan birini uygulamayı seçebilir (2020: %29,12 ve %34,94).

Almanya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 2021 mali yılı için vergi oranı %31,925'dir (2020: %31,925). Kurumlar vergisi oranı kurumların toplam gelirinden vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren dönemlere ait vergi gideri, aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
- Cari dönem kurumlar vergisi	(60.961.994)	(49.742.669)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.150.508)	32.873.895
	<b>(65.112.502)</b>	<b>(16.868.774)</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>Finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr</b>	<b>630.035.899</b>	<b>(133.077.282)</b>
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri	(157.508.973)	29.277.001
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	(1.635.997)	(16.260.997)
<b>Grup'un beklenen vergi gideri</b>	<b>(159.144.970)</b>	<b>13.016.004</b>
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(11.735.833)	(3.782.563)
İndirimler	27.855.134	4.095.778
Mahsup edilmiş geçmiş yıl kâr zararı	49.503.059	-
Vergi teşviği etkisi (*)	2.230.859	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	1.101.115	936.562
Kullanılmamış geçmiş yıllar zararları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi geliri	2.350.173	8.191.198
Yasal zarar üzerinden hesaplanmayan geçici vergi etkisi	-	(34.674.858)
Geçici olmayan farkların etkisi	54.025.854	-
TMS 21 kapsamında TL'den Avro'ya çevrilen parasal olmayan kalemlerin etkisi	(27.165.395)	-
Diğer	(4.132.498)	(4.650.895)
<b>Grup'un cari dönem vergi gideri</b>	<b>(65.112.502)</b>	<b>(16.868.774)</b>

(\*) Şirket, İstanbul Havalimanı'na yaptığı yatırımlar ile ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan indirimli kurumlar vergisi teşviği almaya hak kazanmıştır. Halihazırda 217.352.779 TL'lik yatırımdan 57.171.594 TL'lik teşviğe hak kazanmış olup, bu tutarın 22.079.486 TL'sini hesaplanan vergi tutarından mahsup etmiştir.

### Ertelemiş vergiler

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin yasal ve TMS uyarınca hazırlanmış mali tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Vergi Kanunları ve TMS'ye göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır. İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oranlar Türkiye, Macaristan, Almanya, Hindistan için sırasıyla %20 - %23, %9, %31,925 ve %25,17'dir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>				
İkramiye tahakkukları	(7.127.065)	(859.180)	1.639.225	171.836
Tahakkuk eden satış komisyonları	(22.159.939)	(14.714.401)	5.096.786	2.942.880
Kıdem tazminatı karşılığı	(35.006.953)	(29.441.003)	7.061.027	5.941.291
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	(8.529.739)	(6.723.227)	1.961.840	1.344.645
Dava ve tazminat karşılıkları	(6.641.030)	(6.521.835)	1.527.437	1.304.367
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili düzeltmeler	(246.589.798)	(132.026.613)	62.367.605	33.403.749
Yatırım teşvikleri	(175.460.540)	(164.306.245)	35.092.107	32.861.248
Kullanılmamış geçmiş yıl zararları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	(178.385.549)	(99.726.146)	57.078.802	31.914.441
TFRS 16 ile ilgili düzeltmeler	(329.821.517)	(187.135.577)	64.264.030	35.921.620
Diğer	(88.535.944)	(52.441.122)	20.079.475	10.946.125
			256.168.334	156.752.202
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>			<b>256.168.334</b>	<b>156.752.202</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili düzeltmeler	391.512.286	159.257.675	(79.162.260)	(28.695.272)
Diğer	27.636.357	4.334.340	(6.298.176)	(866.866)
			(85.460.436)	(29.562.138)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>			<b>(85.460.436)</b>	<b>(29.562.138)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları, net</b>			<b>170.707.898</b>	<b>127.190.064</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>127.190.064</b>	<b>81.090.397</b>
Celebi Nas dönem başı <sup>(*)</sup>	(3.285.288)	-
Yabancı para çevrim farkı	48.960.805	12.218.854
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.150.508)	32.873.895
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	1.992.825	1.006.918
<b>Dönem sonu itibarıyla</b>	<b>170.707.898</b>	<b>127.190.064</b>

<sup>(\*)</sup> Celebi Nas'ın tam konsolidasyon kapsamına alınması ile ilgilidir.

### DİPNOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide gelir tablolarında belirtilen pay başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç, hissedarlara ait net kârın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile aşağıdaki şekilde hesaplanır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>Ana ortaklığa ait net kâr/(zarar)</b>	<b>533.453.896</b>	<b>(169.179.611)</b>
Beheri 1 Kr nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.430.000.000	2.430.000.000
<b>Pay başına kazanç (Kr)</b>	<b>0,220</b>	<b>(0,070)</b>



**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar, ilişkili taraflardan diğer alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda verilmiştir:

**i) İlişkili taraflarla olan bakiyeler****İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1)</sup>	577.289	4.480
Celebi Nas <sup>(4)</sup>	-	2.116.861
Celebi Ground Services Austria <sup>(2)</sup>	-	1.652.895
Diğer	12.453	1.569.727
	<b>589.742</b>	<b>5.343.963</b>

**İlişkili taraflardan diğer alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1) (*)</sup>	124.850.444	110.458.688
	<b>124.850.444</b>	<b>110.458.688</b>

(\*) İlgili tutar ÇGHH'nin ÇHH'a kullandığı 20.000.000 Avro tutarındaki, 30 Haziran 2023 vadeli ve %3,95 faiz oranlı, grup içi kredi alacağından oluşmaktadır.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İlişkili taraflara borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1) (*)</sup>	7.255.171	5.452.917
DASPL <sup>(5)</sup>	4.521.662	2.577.045
CGSA <sup>(5)</sup>	3.308	-
Celebi Nas <sup>(4)</sup>	-	182.065
Diğer	-	680.276
	<b>11.780.141</b>	<b>8.892.303</b>

### İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1) (**)</sup>	-	51.890.232
Diğer hissedarlar <sup>(5) (**)</sup>	-	5.822.268
	-	<b>57.712.500</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili tutar Grup'un, ÇHH'den aldığı hukuk, mali işler, insan kaynakları, yönetim, kurumsal iletişim, satın alma, bilgi işlem ve iş geliştirme hizmetleri ile şirket nam ve hesabına ÇHH tarafından yürütülen iş geliştirme projeleri ve masraf yansımalarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> İlgili tutar Şirket'in 2019 yılı kâr payı dağıtım kararına istinaden hissedarlarına borçlarından oluşmaktadır. Kâr payının, 31 Ağustos 2020'de 47.992.500 TL ve 4 Ocak 2021'de 57.712.500 TL olarak iki taksit halinde ödenmesine karar verilmiştir.

### ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler

#### İlişkili şirketlere muhtelif satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1)</sup>	5.104.350	5.599.347
DASPL <sup>(3)</sup>	-	988.484
Diğer	49.168	190.479
	<b>5.153.518</b>	<b>6.778.310</b>

#### İlişkili şirketlere ödenen personel ve müşteri taşıma giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Çe-Tur Çelebi Turizm Tic. A.Ş. <sup>(4)</sup>	-	10.243.574
	-	<b>10.243.574</b>
	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1)</sup>	97.329.153	76.359.579
	<b>97.329.153</b>	<b>76.359.579</b>

<sup>(\*)</sup> Çelebi Havacılık Holding'e ödenen holding giderleri katılım payları Çelebi Hava'nın Çelebi Havacılık Holding'den aldığı hukuki, mali, insan kaynakları, yönetim, iş geliştirme, kurumsal iletişim, satın alma ve bilgi işlem danışmanlık hizmetlerini içermektedir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İlişkili şirketlerden diğer alımlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
DASPL <sup>(3)</sup> (**)	15.437.702	12.361.015
Çelebi Havacılık Holding <sup>(1)</sup> (*)	8.810.120	5.943.216
Celebi Nas <sup>(3)</sup> (***)	-	1.902.352
Diğer	-	1.732.108
	<b>24.247.822</b>	<b>21.938.691</b>

<sup>(1)</sup> Ana ortaklık

<sup>(2)</sup> Ana ortaklığın bağlı ortağı

<sup>(3)</sup> Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı

<sup>(4)</sup> Diğer ilişkili taraf

<sup>(5)</sup> Grup'un iştiraki

<sup>(6)</sup> Diğer ilişkili taraf

<sup>(\*)</sup> Çelebi Havacılık Holding'den yapılan alımlar, direkt Şirket'le ilgili, Şirket nam ve hesabına Çelebi Havacılık Holding tarafından yürütülen iş geliştirme projeleri ve ihaleler ile ilgili Şirket'e yansıtılan masraflardan oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> DASPL'den yapılan alımlar, yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu na ilişkin sağlanan hizmetlerle ilgilidir.

<sup>(\*\*\*)</sup> Celebi Nas'tan yapılan alımlar, ekipman kirası ve personel ücretlerine ilişkin yansıtılan giderlerle ilgilidir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortağının edindiği kredilerle ilgili verilen kefaletler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Avro	Hint Rupisi	Toplam TL
Celebi Nas <sup>(1)</sup>	-	94.392.000	16.482.731
Celebi Delhi Cargo <sup>(2)</sup>	-	336.000.000	58.672.320
CASI <sup>(3)</sup>	-	2.035.800.000	355.491.396
Celebi Cargo GmbH <sup>(4)</sup>	2.050.000	-	30.983.495
	<b>2.050.000</b>	<b>2.466.192.000</b>	<b>461.629.942</b>
31 Aralık 2020	Avro	Hint Rupisi	Toplam TL
Celebi Nas <sup>(1)</sup>	-	94.392.000	9.462.798
Celebi Delhi Cargo <sup>(2)</sup>	-	336.000.000	33.684.000
CASI <sup>(3)</sup>	-	2.330.300.000	233.612.575
Celebi Cargo GmbH <sup>(4)</sup>	2.050.000	-	18.466.195
	<b>2.050.000</b>	<b>2.760.692.000</b>	<b>295.225.568</b>

<sup>(1)</sup> Celebi Nas ile Hindistan'da mukim bir banka arasında imzalanan 2.345.000.000.- INR tutarlı nakdi 845.000.000.-INR gayri nakdi krediden oluşan uzun vadeli proje finansmanı ve işletme sermayesi kredisi ile ilgili olarak, Şirket'in sahip olduğu toplam %57 oranındaki iştirak hisselerinin %30 luk kısmına tekabül eden bölümü ilgili banka lehine rehin edilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilgili bankalardaki nakit kredi risk tutarı 783.828.059.- INR'dir

<sup>(2)</sup> Celebi Delhi Cargo ile Hindistan'da mukim bir banka arasında imzalanan 1.200.000.000.-INR tutarlı nakdi, 100.000.000.-INR tutarlı gayri nakdi krediden oluşan uzun vadeli proje finansmanı ve işletme sermayesi kredisi ile ilgili olarak, Şirket Sermayesinin %30 luk kısmına tekabül eden bölümü ilgili banka lehine rehin edilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilgili bankalardaki nakit kredi risk tutarı 540.232.707.- INR'dir.

<sup>(3)</sup> Celebi Airport Services India ile Hindistan'da mukim bankalar arasında imzalanan toplam 1.434.800.000.-INR tutarlı nakit ve 751.000.000.-INR gayri nakdi kredilerden oluşan uzun vadeli proje finansmanı ve işletme sermayesi kredisi mevcuttur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilgili bankalardaki nakit kredi risk tutarı 584.171.733.- INR'dir.

<sup>(4)</sup> Celebi Cargo GmbH ile Almanya'da mukim bankalar arasında imzalanan 2.000.000.-EUR tutarlı nakdi, 50.000.-EUR gayri nakdi kredileri anlaşmalarından doğan mali yükümlülükler için 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilgili bankalardaki nakit kredi risk tutarı 2.000.000.- EUR'dir.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir. Söz konusu kısa vadeli faydalar, ücret, prim, sosyal güvenlik kurum kesintileri ve diğer yan hakları içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	32.978.958	20.962.306
	<b>32.978.958</b>	<b>20.962.306</b>

### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Finansal risk yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır.

#### Faiz oranı riski

Grup, faiz hadlerindeki değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal Varlıklar	758.744.245	427.629.722
- Nakit ve nakit benzerleri	758.744.245	427.629.722
Finansal Borçlar	2.407.738.052	1.667.439.926
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal Borçlar	332.938.754	138.223.354

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda oluşan faiz giderleri kredi faiz oranları %1 yüksek/düşük, diğer tüm değişkenler sabit olsaydı, kredi faiz giderleri, 921.227 TL yüksek/düşük olacaktı (2020: 1.382.234 TL).

Beklenen yeniden fiyatlandırma ve vade tarihleri, alınan krediler dışındaki finansal varlık ve yükümlülükler için sözleşme vade tarihlerinden farklı olmadığından ek bir tablo ile sunulmamıştır.

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve satışlardan tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Kredi riskine ait açıklamalar Dipnot 8'de sunulmuştur.

### Likidite riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde bir yıldan uzun vadeli 1.697.489.920 TL tutarında finansal borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 1.087.252.580 TL) (Dipnot 7).

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Defter değeri	Nakit çıkışlar toplamı	Sözleşme uyarınca			
			3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Krediler	1.478.468.803	1.563.553.025	319.120.639	588.176.959	642.032.830	14.222.597
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.262.208.003	1.463.290.074	34.237.857	102.713.570	498.474.045	827.864.602
Ticari borçlar						
- İlişkili taraf	11.780.141	11.780.141	11.780.141	-	-	-
- Diğer	268.410.695	268.410.695	67.840.531	200.570.164	-	-
Diğer borçlar	97.595.233	97.595.233	4.719.572	53.707.009	39.168.652	-
<b>Sözleşme uyarınca</b>						
31 Aralık 2020	Defter değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Krediler	1.090.963.506	1.168.733.366	251.912.747	384.232.766	525.115.523	7.472.330
Kiralama işlemlerinden borçlar	714.699.774	1.055.527.803	27.319.306	81.957.918	242.114.535	704.136.044
Ticari borçlar						
- İlişkili taraf	8.892.303	8.892.303	8.892.303	-	-	-
- Diğer	119.335.316	119.335.316	17.954.490	101.380.826	-	-
Diğer borçlar	107.117.358	107.117.358	7.193.642	79.600.516	20.323.200	-

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Döviz kuru riski

Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu riskin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Bu amaçla para birimlerinin çapraz pozisyonlarının toplam özkaynak tutarına oranları belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler de yapılmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir. Grup, başlıca Avro, ABD Doları, İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ABD Doları kuru %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 18.667.730 TL (31 Aralık 2020: 7.072.936 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Avro kuru %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 7.945.935 TL (31 Aralık 2020: 87.325.685 TL) daha yüksek/düşük olacaktı.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla İngiliz Sterlini kuru %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 129.049 TL (31 Aralık 2020: 23.796 TL) daha yüksek/düşük olacaktı.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Türk Lirası kuru %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 27.707.551 TL daha yüksek/düşük olacaktı.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Döviz cinsinden varlıklar	570.324.424	473.184.688
Döviz cinsinden yükümlülükler (-)	(582.553.765)	(1.275.474.228)
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>(12.229.341)</b>	<b>(802.289.540)</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklar ve borçların TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Türk Lirası Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Türk Lirası
1. Ticari Alacaklar	137.019.592	3.836.510	4.563.435	-	16.819.374
2. Parasal Finansal Varlıklar	266.437.990	11.261.246	7.238.104	1.202	6.648.884
3. Diğer	102.567.815	540.375	4.006.554	-	34.797.531
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>506.025.397</b>	<b>15.638.131</b>	<b>15.808.093</b>	<b>1.202</b>	<b>58.265.789</b>
5. Diğer	64.299.027	-	4.254.083	-	3.242
<b>6. Duran Varlıklar (5)</b>	<b>64.299.027</b>	<b>-</b>	<b>4.254.083</b>	<b>-</b>	<b>3.242</b>
<b>7. Toplam Varlıklar (4+6)</b>	<b>570.324.424</b>	<b>15.638.131</b>	<b>20.062.176</b>	<b>1.202</b>	<b>58.269.031</b>
8. Ticari Borçlar	59.509.488	1.151.294	-	7.985	43.992.047
9. Finansal Yükümlülükler	275.644.512	-	5.243.313	-	196.397.604
10. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	50.712.797	506.660	13.293	64.671	42.578.473
<b>11. Kısa Vadeli Yükümlülükler (8+9+10)</b>	<b>385.866.797</b>	<b>1.657.954</b>	<b>5.256.606</b>	<b>72.656</b>	<b>282.968.124</b>
12. Finansal Yükümlülükler	195.803.624	-	9.548.201	-	51.493.069
13. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	883.344	-	-	-	883.344
<b>14. Uzun Vadeli Yükümlülükler (12+13)</b>	<b>196.686.968</b>	<b>-</b>	<b>9.548.201</b>	<b>-</b>	<b>52.376.413</b>
<b>15. Toplam Yükümlülükler (11+14)</b>	<b>582.553.765</b>	<b>1.657.954</b>	<b>14.804.807</b>	<b>72.656</b>	<b>335.344.537</b>
<b>16. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)</b>	<b>(12.229.341)</b>	<b>13.980.177</b>	<b>5.257.369</b>	<b>(71.454)</b>	<b>(277.075.506)</b>
<b>17. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)</b>	<b>(12.229.341)</b>	<b>13.980.177</b>	<b>5.257.369</b>	<b>(71.454)</b>	<b>(277.075.506)</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020	Türk Lirası Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1. Ticari Alacaklar	72.156.563	1.404.438	6.865.894	-
2. Parasal Finansal Varlıklar	286.283.312	9.060.313	24.285.390	102.146
3. Diğer	40.392.859	366.053	4.185.202	600
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>398.832.734</b>	<b>10.830.804</b>	<b>35.336.486</b>	<b>102.746</b>
5. Diğer	74.351.954	-	8.254.083	-
<b>6. Duran Varlıklar (5)</b>	<b>74.351.954</b>	<b>-</b>	<b>8.254.083</b>	<b>-</b>
<b>7. Toplam Varlıklar (4+6)</b>	<b>473.184.688</b>	<b>10.830.804</b>	<b>43.590.569</b>	<b>102.746</b>
8. Ticari Borçlar	22.957.938	1.195.308	1.573.931	600
9. Finansal Yükümlülükler	475.574.738	-	52.795.295	-
10. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	10.087.684	-	1.033.528	78.216
<b>11. Kısa Vadeli Yükümlülükler (8+9+10)</b>	<b>508.620.360</b>	<b>1.195.308</b>	<b>55.402.754</b>	<b>78.816</b>
12. Finansal Yükümlülükler	766.853.868	-	85.131.259	-
13. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>14. Uzun Vadeli Yükümlülükler (12+13)</b>	<b>766.853.868</b>	<b>-</b>	<b>85.131.259</b>	<b>-</b>
<b>15. Toplam Yükümlülükler (11+14)</b>	<b>1.275.474.228</b>	<b>1.195.308</b>	<b>140.534.013</b>	<b>78.816</b>
<b>16. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)</b>	<b>(802.289.540)</b>	<b>9.635.496</b>	<b>(96.943.444)</b>	<b>23.930</b>
<b>17. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)</b>	<b>(802.289.540)</b>	<b>9.635.496</b>	<b>(96.943.444)</b>	<b>23.930</b>

### Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortakları, ortaklara ödenen temettü tutarını SPK mevzuatının izin verdiği ölçülerde değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.



## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net borç/(özsermaye+net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal yükümlülükler (*)	2.740.676.806	1.805.663.280
Tenzil: Nakit ve nakit benzerleri	(1.093.574.832)	(571.830.186)
Tenzil: Vadeli mevduatlar	(14.078.067)	(9.019.305)
Tenzil: Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	(102.609.932)	(18.443.286)
Net borç	1.530.025.975	1.206.370.503
Net borç (TFRS 16 etkisi hariç)	267.817.972	491.670.729
Özkaynaklar	1.669.845.086	446.297.475
Yatırılan sermaye	3.199.871.061	1.652.667.978
Net borç/yatırılan sermaye oranı	0,48	0,73

(\*) 31 Aralık 2021 itibarıyla net borcun 1.262.208.003 TL'lik kısmı 1 Ocak 2019 itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 uyarınca iskonto edilen kiralama bedellerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 714.699.774 TL).

### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR

#### Finansal araçların gerçeğe uygun değer açıklamaları

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların, kısa vadeli olmalarının sebebiyle ve uzun vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların ise bir kısmının değişken faizli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri
- Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri. Aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri kullanılabilir en üst seviyede piyasa verilerindeki gözlemler kullanılarak ve şirket özelinde en düşük seviyede varsayımlar içerecek şekilde hesaplanmaktadır.
- Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2020 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar</b>				
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar (Not 5)	-	-	334.290	334.290

### DİPNOT 34 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan ("BDK") aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	2021			2020		
	BDK	Diğer BDK	Toplam	BDK	Diğer BDK	Toplam
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.396.715	-	3.396.715	2.459.736	-	2.459.736
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	701.846	-	701.846	318.607	-	318.607
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	125.616	-	125.616	95.063	-	95.063
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	265.853	-	265.853	-	-	-
	<b>4.490.030</b>		<b>4.490.030</b>	<b>2.873.406</b>		<b>2.873.406</b>

### DİPNOT 35 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Rusya ile Ukrayna arasında Şubat ayı sonu itibarıyla başlayan olaylar, rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir. Grup yönetimi, söz konusu hareketin ekonomik sonuçlarının Grup'un operasyonlarına etkilerini yakından takip etmektedir.



Tayakadın Mahallesi,  
Nuri Demirağ Caddesi No: 39  
Arnavutköy/İstanbul

**Telefon:** (0212) 952 92 00

[www.celebiaviation.com](http://www.celebiaviation.com)  
[www.celebiyatirimci.com](http://www.celebiyatirimci.com)